

## Le pétrole

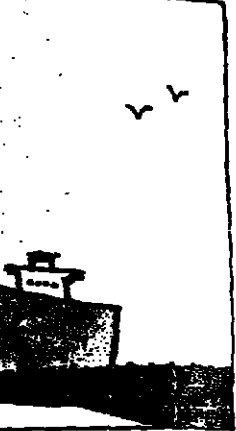
### Marocaines

#### nicé

françaises, qui fait le trafic de pétrole. Les avions font du repérage, nous travaillons l'infirmerie », disent deux opératrices des deux équipes du PC de l'État-major de la centre de Rabat. Le 1. de toutes ces données, la commission de lutte contre le trafic de pétrole n'a pu identifier et ne sait pas précisément le faire.

#### Les pêcheurs

Il y a 5 janvier, grâce à un le nord-est qui a ramené les deux nappes de pétrole, les deux équipes de pêcheurs ont pu aller vers les points avancés de la zone de pêche de Rabat. On a dit au sud, là où se les parcs à huîtres, expert du port autonome de Rabat, qui suit les opérations.



le 24 décembre, M. Robert il ne restait plus que de pétrole sur les d'origine. Tout risque de noir serait donc écarté pour n'est-à-dire tant que le -J reste sous contrôle. fait, plus que du pétrole. les ont survolé des flotilles de, enhardies par le beau A. Saffi, les chalutiers ont mené à enlèvement sur les leurs corbeilles remplies de sardines fraîches pour consommation locale. « Bien sûr, ils, nous n'allons plus vers le où il y a des risques de le, mais, vers le sud, on est n'elles. » A. Joffé Lasfari, les rurs au filet sont tous repartis, après avoir ramené leur de la nuit, mais, eux, ne vont u-delà de quelques kilomètres. que le pétrole se trouve à plus dizaines de kilomètres au

ans les parcs à huîtres de Ou- une main-d'œuvre nombreuse aire à séparer les coquilles de supports, comme à l'ordi- ». Les commandos ont un peu sé, mais nous avons beaucoup de clients sur place », dit le patron arc n° 7, celui qui a commencé réculature au Maroc en 1952 la direction d'un Français. Ja peu plus haut, dans la me, les flamants roses s'ébat- dans l'eau saumâtre, comme se savaient protégés par le gros din rouge qui, à l'entrée, barre passage au goudron. Non, la réc n'est pas pour demain

Une proposition de M. Jacques ellich. - M. Jacques Mellich, nistre français délégué de la r, a suggéré la création d'un rps d'aiguilleurs des mers, és sous l'autorité de l'Organisa- maritime internationale, à qui viendrait la responsabilité d'orienter les navires en difficulté.

RAYONNAGES  
BIBLIOTHÈQUES À VOS MESURES  
PRIX TRÈS COMPÉTITIFS  
25 années d'expérience  
E.M. Lamy, Librairie - 206, rue de Valenciennes - 75014 Paris - Tél. 46-40-40

## Les Khmers rouges à nouveau

POUR la première fois depuis le retrait militaire vietnamien de septembre, des saboteurs khmers rouges se sont infiltrés, le week-end dernier, dans Battambang, tandis que six attentats semblaient la parquer à Phnom-Penh, sans toutefois y faire de victimes. On ignore encore, lundi, l'étendue des dommages, mais un constat s'impose d'ores et déjà : l'insécurité a gagné les deux plus grandes villes du Cambodge.

Les Khmers rouges, puissamment armés par la Chine et qui ont déjà repris pied dans les zones rurales du centre du pays, constituent une grave menace pour l'armée de Phnom-Penh, laquelle fait preuve pour sa part d'un manque tout aussi patent d'agressivité.

Il n'est sans doute pas fortuit que ces opérations de commandos, dont l'impact psychologique ne peut être sous-estimé, aient lieu au moment où la diplomatie australienne tente de relancer, sur de nouvelles bases, une négociation dans l'impasse depuis l'échec, au début du mois de septembre, de la conférence internationale de Paris. Devant l'impossibilité d'un accord entre Cambodgiens sur un gouvernement provisoire de coalition, Canberra propose, pour l'essentiel, de confier l'administration du pays aux Nations unies jusqu'à la tenue d'élections générales.

Simultanément, l'ONU serait chargée de s'assurer du respect d'un cessez-le-feu et de la réinstallation des réfugiés vietnamiens. Les Khmers rouges ont déjà signifié leur hostilité à ce plan. Ils n'ont pu le faire qu'avec l'aide de Pékin, où l'on garde le silence sur une proposition soviétique, émise la semaine dernière et approuvée par Washington, de moratoire sur les aides militaires à toutes les factions cambodgiennes.

Les attaques du week-end ne font que souligner le refus de toute solution qui exclurait une participation des Khmers rouges au pouvoir pendant une phase de transition. En outre, elles montrent à quel point la marge de manœuvre du prince Sihanouk est limitée. Ce dernier clame que, faute de pouvoir éliminer militairement les Khmers rouges, il faut les intégrer, car ils seront balayés à l'occasion d'élections libres. Comment peut-on encore envisager que la deuxième force politico-militaire du Cambodge, une fois associée au pouvoir à Phnom-Penh, accepterait de se faire hara-kiri en tolérant un scrutin libre dans un Etat sans réelle tradition démocratique, dont les dernières élites s'entre-déchirent, et où le fusil tient lieu, depuis vingt ans, de carte d'électeur ?

« Il faut prendre les Khmers rouges au mot », répète à l'envi le prince Sihanouk à propos de leur engagement de respecter un processus démocratique. Mieux vaudrait les juger aux actes. Après avoir, quand ils étaient au pouvoir, massacré plus d'un million de personnes, ils tentent aujourd'hui de reconquérir le pays. Pour les Occidentaux, il s'agit de vaincre une myopie qui revient à les considérer comme un mal nécessaire. Sinon, jamais la Chine ne renoncera à leur fournir l'aide qui leur permet de poursuivre, comme ils le font depuis trois mois, la conquête de leur « empire ».

Lire nos informations page 7



## Les tensions dans les pays de l'Est

### • Bulgarie : l'agitation antiturque s'accroît • Roumanie : le pouvoir joue l'apaisement

En Bulgarie, de nouvelles manifestations ont eu lieu dimanche pour protester contre la décision du gouvernement de rendre ses droits à la minorité turque du pays. La seconde session des entretiens turco-bulgares sur ce sujet doit s'ouvrir mardi à

Koweït (lire page 5). En Roumanie, en dépit de la persistance des manifestations, la situation semble en voie de stabilisation. Les autorités s'appliquent à apaiser les tensions, tant avec les étudiants qu'avec les partis politiques d'opposition.

### A Bucarest, des contestataires transis...

BUCAREST  
de notre envoyé spécial

Climat polaire et effervescence politique : le temps de loup qui transite la Roumanie tout entière depuis quelques jours (- 20 degrés à Bucarest) n'était pas parvenu, lundi 8 janvier, à engourdir l'enthousiasme révolutionnaire qui habite encore les principaux acteurs des événements des dernières semaines. Le gouvernement du CFSN travaille, les sept partis politiques d'opposition qui se sont constitués s'opposent et les étudiants contestent. Autour des braseres des grands carrefours, c'est un monde nouveau qui bouillonne.

Ils étaient quatre mille à cinq mille jeunes, dimanche, qui avaient voulu manifester sous la neige, aller crier leurs slogans de liberté sur les boulevards patinoires de la cité, place de la Victoire, devant le siège du gouvernement provisoire. Mais celui-ci les en avait empêchés puis, en acceptant certaines de leurs revendications, il les avait convaincus de se replier vers l'Institut polytechnique.

PATRICE CLAUDE  
Lire la suite et nos informations page 3

- TCHÉCOSLOVAQUIE : une nouvelle direction pour le Parti communiste
- POLOGNE : nouveaux statuts et nouveau nom pour le POUP
- RFA : afflux record de réfugiés allemands en 1989
- RDA : la réunion de la table ronde
- URSS : les tensions à la frontière transcaucasienne
- La réunion du COMECON
- Hausse des prix en Hongrie

page 4

page 5

page 25 - section C

## CHAMPS ÉCONOMIQUES

### On a perdu

cinq cent mille chômeurs  
Les frontières du travail deviennent de plus en plus floues avec la multiplication des petits boulots légers ou non.

### La rigueur sans aigreur

La poursuite d'une politique favorisant l'épargne et l'investissement n'est possible que si les salaires y trouvent leur compte.

La chronique de Paul Fabra :  
« La maladie américaine »  
pages 27 à 30 - section C

## L'automobile américaine parie sur l'Europe

Malmenés par les Japonais, les constructeurs des Etats-Unis pensent trouver leur salut sur le Vieux Continent

### DETROIT

de notre envoyé spécial

Pour sa version 1990, le Salon automobile, qui se tient à Detroit depuis 1899, a vu les choses en grand. Ouvert au public le samedi 6 janvier pour une semaine, le North American International Auto Show présente une quinzaine de nouveaux modèles. Et autant de mannequins court vêtus sursautant à longueur de journée, au micro, les vertus cachées sous les rutilantes carrosseries. Debby Turner, Miss America 1990, s'efforce

aussi d'honorer chaque stand de sa présence. Sans oublier les majorettes venues marteler la moquette du Cobo Hall pour signifier l'importance de l'événement.

Mais derrière les sourires de circonstance, on sent bien qu'à la différence de l'année dernière le cœur n'y est pas. Detroit a le blues. La capitale de l'automobile fête ses voitures. Et pendant ce temps, loin des paillottes, ses ouvriers se croisent les bras... Bien malgré eux. Mettant à profit les fêtes de fin d'année, Gene-

ral Motors, Ford et Chrysler ont fermé des usines. Une cinquantaine au moins. Et mis leurs ouvriers au chômage technique. Plus de 140 000 « cols bleus » - près de la moitié des effectifs dans la région - sont invités à prolonger leurs vacances. Pour une durée indéterminée. Motif : des stocks de six mois pour la plupart des modèles, au lieu des deux mois habituels.

Les derniers chiffres viennent de tomber, confirmant la mévente qui affecte les modèles des « Trois Grands ». En dépit d'une guerre des prix - marquée

par une politique de rabais systématiques - et d'une campagne de marketing sans précédent, les parts de marché se réduisent comme peau de chagrin.

Si Ford résiste tant bien que mal à la diminution de la demande, General Motors, le numéro un mondial (et premier groupe international avec un chiffre d'affaires de plus de 120 milliards de dollars, dont 10 % à l'exportation) n'en finit pas de reculer.

SERGE MARTI  
Lire la suite page 26 - section C

## A quoi sert SOS-Racisme ?

Portrait d'une génération qui rêvait de « ringardiser Le Pen »

La fête est finie. SOS-Racisme, cette formidable machine à mobiliser les foules sur fond de musique rock, compte aujourd'hui ses amis. Tous n'ont pas déserté, loin de là, mais l'association que préside Harlem Désir a perdu de sa séduction. Les années l'ont banalisée, l'affaire du foulard islamique l'a coupée de nombre d'intellectuels, et la rupture est dans l'air avec le gouvernement.

Les déclarations faites dimanche 7 janvier par M. Pierre Mauroy, premier secrétaire du PS, favorables au droit de vote des résidents étrangers pour les municipales de 1995, ne suffisent pas à assurer une réconciliation. D'autant que M. Rocard ne cesse de répéter que la France ne peut pas supporter « toute la misère du monde » et ne peut plus être « une terre d'immigration nouvelle » (lire page 10).

Les coups pleuvent de part et d'autre. Harlem Désir : « Un certain nombre de leaders socialistes n'hésitent plus, aujourd'hui, à surfer sur un racisme de gauche. » Le philosophe Alain Finkielkraut (à libération) : « L'affaire du foulard sonne le glas de l'hégémonie morale de SOS-Racisme. »

Où s'arrêtera ce jeu de massacre dont certains dirigeants de l'association, comme Bernard Pigneron, commencent à trouver qu'il coûte cher ? « Désormais, il n'est plus absurde d'être de

gauche et d'être contre SOS-Racisme. » Un comble !

S'il est clair que SOS-Racisme traverse une passe difficile, cette situation, paradoxalement, la sert. A ne devoir compter que sur ses propres forces, l'organisation fétiche du Tout-Paris qui pense, crée ou cause, l'association chérie de François Mitterrand, a gagné en maturité. La fête est finie, mais SOS-Racisme est au travail. Le mouvement des « potes » n'était pas un feu de paille. Il s'inscrit désormais dans la durée. Pour quoi faire ?

La réponse réside dans ce que fut SOS-Racisme - un feu d'artifice médiatique au service d'une noble cause - et dans sa mue d'aujourd'hui. L'avenir dira si les amis d'Harlem Désir sont capables de surmonter leurs déconvenues, eux qui rêvaient de « ringardiser » Jean-Marie Le Pen et l'observent, impuissants, marquer des points. Eux aussi, que François Mitterrand a traumatisés, en usant, à propos des immigrés, le 10 décembre 1989, sur Antenne 2, de l'expression, honnie par eux, de « seuil de tolérance ».

Ebranlée par les succès du Front national, désespérant de la gauche, SOS-Racisme n'a pourtant rien perdu de son punch. La boutique tourne, tandis que le mouvement s'enracine petit à petit dans les cités d'IHM. Ce

qu'elle a cédé en scintillement cathodique, l'association d'Harlem Désir l'a gagné en densité. Surgie sans crier gare, il y a cinq ans, du cerveau et des tripes de jeunes vieux routiers du militantisme, elle fait désormais partie du paysage politique, qu'elle a bousculé.

Cela justifie qu'on s'intéresse à un mouvement dont la nouveauté saute aux yeux. S'il s'est toujours trouvé des grognons pour railler une « organisation branchée en permanence sur l'Ellysée et le Top 30 » (Alain Finkielkraut), il ne fait pas de doute que Harlem Désir et ses amis ont inventé une autre manière de faire de la politique, à l'image d'une jeunesse qui s'en mêle : un nouveau militantisme est né des méga-concerts organisés par l'association, à la conjonction de l'individualisme d'une génération et des exigences morales de celle-ci.

Comme un miroir tendu aux années qui passent, le geste de SOS-Racisme reflète surtout une époque où se lit l'anxiété de la société française aux prises, pour longtemps sans doute, avec son identité. Erigés en contre-poids d'un racisme défensif (par opposition à celui, offensif, de la colonisation), Harlem Désir et ses « potes » réussissent-ils ? Autrement dit, à quoi sert SOS-Racisme ?

BERTRAND LE GENDRE  
Lire la suite page 10

## DÉBATS

Droits de l'enfant

## La nouvelle statue de Pavel Morozov

par Alain Finkielkraut

**D**ES Jeunes filles hétérosexuelles aux révolutions, tous les régimes totalitaires se sont appuyés sur les enfants. Le totalitarisme, c'est le mariage monstrueux de la politique et de l'enfance.

On était donc en droit d'attendre de la Convention des Nations unies sur les droits de l'enfant qu'elle tire les leçons du siècle et qu'elle prononce à tout jamais la nullité d'un tel mariage. Or elle a fait exactement le contraire.

Qu'a-t-il été décidé, en effet, à l'unanimité et après dix longues années de négociations épuisantes ? Qu'il était temps de mettre un terme à l'indépendance des générations. Que l'adulte avait assez duré. Que les privilèges de l'âge étaient aussi scandaleusement arbitraires que les privilèges du sang. Que le droit à l'information, le droit de l'espérer et de répandre ses idées, le droit de se réunir et de former des associations, le droit à la liberté de pensée, de conscience et de religion qui avaient été monopolisés pendant des siècles par la caste des grandes personnes devaient être étendus aux moins de dix-huit ans. Bref, que les enfants n'étaient pas des mineurs mais les membres d'une minorité, le moment était venu de les libérer de la domination de la majorité, à l'ins-

tar de ce qui avait été fait, après des siècles de lutte, pour les femmes, les Noirs, les Juifs, les homosexuels et tant d'autres communautés opprimées ou marginalisées.

1989 : c'est la date-symbole que tous les États du monde - les riches et les pauvres, les théocraties et les démocraties, l'Irak et l'Iran, la Chine et les États-Unis - auront choisie pour prendre la bastille de l'Homme Majeur et célébrer, en grande pompe, l'avènement de l'enfant-citoyen.

## S'il est déjà un homme

Certes, tout n'est pas joué, et la route qui va des principes à leur application est encore longue, même en France, pays évolué. « *performant dans le domaine législatif sur la protection physique et morale* », mais, nous dit M<sup>me</sup> Hélène Douchet, secrétaire d'État à la Famille, « *plus limité sur l'enfance citoyenne* (1) ». Il n'empêche : une véritable révolution mentale a eu lieu le 20 novembre 1989 à l'ONU. Comme l'écrit Jean-Pierre Rosenczweig, directeur de l'Institut de l'enfance et de la famille, « *c'est une approche totalement nouvelle de l'enfant. L'enfant est appréhendé comme une personne. C'est en ce sens que je pense que la*

*Convention est tournée vers le vingt et unième siècle. On sort de l'idée que l'enfant est un petit être fragile à protéger contre autrui et contre lui-même pour lui reconnaître une citoyenneté. Beaucoup de gens disent encore à propos de l'enfant : « Il faut le préparer à être citoyen. » La Convention vient dire : « Non, il est citoyen (2). »*

Mais si l'enfant est déjà un homme, comment le soustraire aux pressions que les hommes exercent sur lui ? Le traiter à égalité avec l'adulte, affirmer qu'il est responsable de ses actes, qu'il faut le croire sur parole et prendre ses décisions pour argent comptant, ce n'est pas le respecter ou le défendre, c'est garantir l'impunité à ceux qui le manipulent. Déclarer que l'enfant n'est pas un être fragile, ce n'est ni lui donner de la force ni lui donner des droits, c'est, au moment même où l'on fait de l'enfance non plus un âge mais un absolu, le priver du droit à l'enfance. Voir en lui une personne achevée et non une personne en devenir, c'est, sous l'apparence du libéralisme le plus généreux, lui dénier fermement la légitimité, l'association, l'irresponsabilité qui sont ses prérogatives fondamentales pour l'espérer, alors qu'il est sans défense, à tous les conditionnements et à toutes les convoitises.

Soumettre chaque problème politique à l'arbitrage des nouveaux venus sur la Terre, c'est faire de ceux-ci non des sujets autonomes, comme le prétendent les journalistes et les soubrette de la Convention, mais du gibier de démagogues : à modifier aussi spectaculairement la condition humaine, en effet, on ne ferme pas la chasse à l'enfant, on innocente le chasseur et on incrimine à sa place celui qui s'aviserait encore de vouloir combattre ses agissements.

## Tout armé d'intelligence

Pour le dire autrement : l'ennemi des nouveaux amis de l'enfant n'est pas le doctrinaire friand de cervelles fraîches et malléables ni le publicitaire insatiable, tout soucieux de dévotion sur Sa Majesté le bébé-citoyen ; l'ennemi des nouveaux amis de l'enfant est le maître d'école voué à la tâche anachronique et désormais sacrilège de former le jugement de ses élèves. Car le propre de l'être humain, c'est de penser. Or - qui osera encore le nier ? - l'enfant est un être humain à part entière. Donc, comme le dit encore Jean-Pierre Rosenczweig, « *il pense. Un enfant n'a pas seulement des sentiments, il a des opinions (3).* ». L'enfant, pour ses

nouveaux amis, est doté des mêmes propriétés que Minerve dans la mythologie gréco-latine : il n'a nul besoin d'attendre sa majorité pour accéder à la maturité ; c'est un complet, tout armé d'intelligence, d'indépendance d'esprit et du badge « *touché pas à mon pote* » qu'il sort du ventre de sa mère. Et le maître d'école ne révèle à leurs yeux que sa morgue d'adultocrate dès lors qu'il ne se contente pas d'adapter l'enfant aux exigences de la vie professionnelle, mais qu'il prétend l'élever à l'autonomie et lui donner les moyens de penser par lui-même, comme s'il ne les avait pas déjà par droit de naissance.

Qui a dit à propos de l'enfant : « *Il faut le préparer à être citoyen* ? Condorcet et Kant. Qui a dit, au contraire : « *Non, il est citoyen* ? Hitler, Pol Pot, Mao, Khominey et Staline. Les nouveaux amis de l'enfant détestent sincèrement, viscéralement Hitler, Pol Pot, Mao, Khominey et Staline. Mais dans leur beau souci de ne pas laisser l'enfant à la porte des droits de l'homme, c'est à Kant et à Condorcet qu'ils déclarent la guerre.

Dans les années 30, en Union soviétique, un enfant-citoyen a dénoncé comme koulaks son père et sa mère. Il s'appelait Pavel Morozov, et l'on peut parier que lorsqu'il

se réunissait avec les autres enfants, ce n'était pas pour parler de patins à roulettes ou de hockey sur glace, mais pour parler de l'exploitation de l'homme par l'homme. On peut penser aussi que l'Histoire lui ouvrirait les bras, lui murmurerait ses mots tendres : « *Tu n'es pas un enfant, tu es un homme, viens ! J'ai besoin de toi pour m'aider à édifier le socialisme...* », et que, s'il a livré ses parents, c'est qu'il n'a pas su résister à l'attrait de cette vertigineuse éreinte. Et l'État soviétique reconnaissant a dressé une statue à l'enfant-citoyen pour bien montrer que l'autorité parentale était un concept bourgeois dont l'humanité en marche n'avait plus que faire.

Il y a peu, cette statue a été déboulonnée, et Pavel Morozov est tombé, après sa mort, dans la poubelle de l'Histoire où il avait jeté tout vif son père et sa mère. Pas pour longtemps. Les nouveaux amis de l'enfant viennent de l'en retirer et de lui offrir beaucoup mieux qu'un monument de bronze : une version sur mesure des tables de la Loi.

► Alain Finkielkraut est philosophe et écrivain.

- (1) Le Monde du 22 novembre 1989.  
(2) Libération du 21 novembre 1989.  
(3) Idem.

## Europe

## La dernière idéologie

par Albin Chalandon

**V**OICI les Français saisis par la passion européenne. Convertis avec vingt ans de retard à l'idée d'une Europe unie, ils l'adhèrent au point d'en faire leur dernière idéologie. Des idées, des hommes politiques de quelle façon traiter nos maux, petits ou grands, ils vous répondront tous : « L'Europe ! L'Europe ! » François Mitterrand, à l'occasion des vœux du Nouvel An, a donné l'exemple de ces fanatismes. En lançant l'idée d'une confédération paneuropéenne, il a du coup minoré, sinon enterré, celle d'une Europe des Douze, tirant ainsi, sans le dire, les conséquences du chambardement en cours devant lequel les Occidentaux contignent de parler et d'agir comme si rien ne s'était passé.

La décision de Gorbatchev de retirer l'appui des chars soviétiques aux régimes totalitaires de l'Europe de l'Est a déjà deux résultats d'une portée incalculable :  
- Les forces populaires qui y ont imposé la démocratie imposeront demain, de la même façon, leur volonté aux dirigeants, si grands soient-ils, de l'Ouest comme de l'Est. Les tentatives de récupération politique seront vaincs, la reprise en main par la force trop coûteuse pour l'URSS.

- La libération en cours va faire surgir de nouvelles nations, conscientes de leur identité, de leur frontière, de leur particularisme, qui, indifférentes à l'ordre moribond de Yalta, vont affirmer leur vocation européenne.

L'Europe des Douze, à ambition supranationale, va se dissoudre dans une Europe des douze nationalités, celle-là même qu'avait tracée en 1920 le traité de Versailles.

Pour la même raison que la Pologne s'est libérée, l'Allemagne va se réunifier. Malgré la divergence des mentalités dans les deux États qui la composent, l'unité du peuple allemand l'emportera, et toute puissance ne pourra s'y opposer ni même en contraindre la réalisation.

Cette perspective donne à l'Allemagne fédérale un visage nouveau. Déjà elle n'agite plus rien sur le plan communautaire qui ne puisse s'appliquer à la RDA. Déjà, voyant d'un œil pacifique et tourné tout entier vers la conquête économique, donc vers le monde, elle se sent à l'étroit dans la Communauté. L'axe Paris-Bonn s'intéresse moins. Elle regarde désormais vers une « Mitteleuropa », et, malgré l'URSS qui l'ont déjà choisie comme partenaire privilégié pour assurer leur modernisation.

Le centre de gravité de l'Europe va se déplacer vers l'Allemagne, dont les jeunes générations ne cachent pas qu'elles sont prêtes à sacrifier, si le fait, la Communauté des Douze et l'alliance atlantique à sa réunification. L'URSS saura l'exploiter.

C'est de l'évolution interne de l'URSS que va, en dernier ressort, dépendre la carte politique de l'Europe. En faisant les pays satellites se libérer du communisme, et en proposant inlassablement la réduction des armements et le retrait des troupes étrangères d'Europe, M. Gorbatchev déclenche l'économie soviétique d'un fardeau qui la ruine ; mais il rend aussi crédible la « maison européenne » qu'il offre en lieu et place d'une Europe des Douze ainsi déstabilisée.

Voilà la Communauté séduite et la germanie à son comble ! Et pour-

tant, avant de se prononcer, il faudrait attendre que l'URSS, vivant son heure de vérité, nous révèle, enfin qui est M. Gorbatchev. Va-t-il agir dans son empire comme son grand-père, ou comme les autres ? Dans le premier cas, la « maison européenne » aura un attrait irrésistible, et l'Europe qu'elle rassemblera sera une Europe des nations. Dans le second cas, elle se fractionnera en plusieurs blocs : Europe de l'Ouest, Allemagne, Europe centrale, URSS.

## Etats garde-fous

Devant ces perspectives nouvelles, rien ne peut se faire comme avant, et rien ne peut se décider rapidement. L'achèvement du marché commun, l'abandon des frontières, encore vagues, qui limitent son fonctionnement, s'imposent à l'évidence plus que jamais.

L'harmonisation fiscale, budgétaire ou sociale est dans la logique de l'institution. Pourtant, vouloir trop et trop vite uniformiser au sein des Douze des pays radicalement différents ne peut que créer des distorsions et des inégalités insupportables pour les États qui sont encore des garde-fous nécessaires pour protéger les faibles. Il faut ménager les transitions.

L'union monétaire ne dépend que de l'Allemagne. Acceptera-t-elle de prendre en charge la faiblesse des autres ? Rien n'est moins sûr. Le

projet d'une union politique soulève des problèmes d'une tout autre nature. Il existe dans l'Europe des Douze deux catégories de pays : ceux qui se sont donné les moyens d'assurer leur indépendance et leur sécurité, et les autres.

Alors que tout va pousser au désarmement de l'Europe, la France dispose des attributs de la souveraineté. Doit-elle l'abandonner à un exécutif européen qui pourrait, à la majorité de ses membres, sacrifier à l'économie et céder au pacifisme des peuples, renoncer à toute diplomatie active et désarmer unilatéralement l'Europe ?

La configuration potentielle de l'Europe est trop incertaine, l'impulsion des Douze trop manifeste chaque fois qu'ils veulent parler d'une seule voix ou faire progresser leur défense, pour que notre pays accepte l'accélération d'un processus qui le forcerait à abandonner tout ce qui a fait sa force et son originalité au sein de la Communauté et qui l'empêche d'être marginalisé.

Remettre le destin national entre les mains d'un gouvernement fédéral ne sera légitime que le jour où s'établira clairement un nouvel équilibre des forces en Europe et un accord sur une politique qui en assure la sécurité et l'indépendance.

En attendant, prudence ! Prudence archaïque, diront, bien sûr, ceux qui ne voient que le bien sûr, qui rêvent d'une fraternité des peuples. Même si celle-ci semble avoir fait d'immenses progrès en Europe depuis cinquante ans, on ne peut pour autant ignorer les éternels et cruels retours de l'histoire !

► Albin Chalandon est ancien ministre.

## Bibliographie

Pierre Pflimlin  
Strasbourgeois et européen

**P**IERRE PFLIMLIN, c'est connu, n'a pas beaucoup de tendresse pour les journalistes, surtout « *les porteurs de micro...* ceux qui ne connaissent rien, débloquent en pensant tout savoir et vous harcèlent de questions souvent stupides ». Il a cependant accepté de se livrer, à sa façon paternelle, à deux entretiens dans *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*, Jean-Louis English et Daniel Riott, qui viennent de réunir les longs entretiens qu'ils ont eus au cours des dernières années avec le dernier président du conseil des ministres de la IV<sup>e</sup> République, l'ancien maire de Strasbourg et l'ancien président du Parlement européen.

On se précipite d'abord sur le chapitre consacré à mai 1958, durant lequel Pierre Pflimlin était, suivant les propres termes du président de la République d'alors, « *la dernière carte* » de René Coty pris dans la tempête des événements d'Algérie.

« *Lorsque survient le drame, on est seul avec sa conscience. Très seul* », dit Pierre Pflimlin, qui veut encore rester d'une grande discrétion sur l'entrevue qu'il eut, dans la nuit du 26 au 27 mai, chez le conservateur du parc de Saint-Ours, avec le général de Gaulle.

Les deux hommes ne s'étaient jamais vus. « *Je trouve Pierre Pflimlin calme et digne* », écrit le général dans ses Mémoires. Et en écho cette simple confiance de son interlocuteur : « *Ce que je peux dire, c'est que cet entretien s'est déroulé de façon très digne, entre deux hommes qui avaient le sens des responsabilités à l'égard de l'État* ». Et encore : « *Nous avions certainement quelque chose en commun à ce moment-là, c'était le souci du respect de la légalité* ».

Pierre Pflimlin restera ministre du général de Gaulle jusqu'en 1959 et de Georges Pompidou pendant quelques mois de 1962, jusqu'à ce qu'éclate son désaccord avec les idées européennes du chef de l'État.

Il serait faux de penser qu'ensuite, retiré sur ses terres alsaciennes, Pierre Pflimlin allait se consacrer à une paisible retraite. Rien de tel. Il va continuer à mener de front deux grands chantiers : l'aménagement de Strasbourg - dont il sera maire de 1959 à 1983 - et la construction européenne. De ses deux préoccupa-

tions - ses deux passions - il parle volontiers. Insistant par exemple sur « *le sérieux combat à mener... pour Strasbourg capitale européenne* ». Combat, il insiste, qui doit être conduit « *en dehors des clivages politiques* ». Ancien président du Parlement européen, il cite les sources de son action. « *Quand Robert Schuman, dit-il, proposait dès le 9 mars 1950 de créer une communauté du charbon et de l'acier, il ajoutait aussitôt qu'il s'agissait de la première étape vers la fédération européenne* ». Quarante ans après, Pierre Pflimlin commente : « *Il faudra donc faire un pas en avant considérable : ériger enfin une autorité politique en matière de défense et devenir un partenaire égal des États-Unis et de l'Union soviétique* ».

## Fragments d'une vie politique

La discrétion et la noblesse de caractère de Pierre Pflimlin lui font éviter toute appréciation trop directe sur les acteurs politiques d'aujourd'hui. Il corrige cependant un jugement sur Mgr Elchinger, ancien évêque de Strasbourg : « *Il n'est pas l'ingénieur rationnaire que certains croient ou veulent faire croire : c'est un grand chrétien généreux, ouvert* ». Il a cette appréciation sur François Mitterrand : « *Je l'ai toujours trouvé très intelligent : il a l'avantage de réunir les qualités de l'homme d'État, du fin tacticien politique et de l'homme de culture* ». Mais il étale les questions sur ses deux successeurs à la mairie, son ami Marcel Rudloff (UDF-CDS), battu par la socialiste Catherine Trautmann : « *Chacun est en état d'assumer ses responsabilités* ».

Ces quatre cents pages ne sont pas des Mémoires mais, plus modestement, des fragments d'une vie publique. Elles permettent de parcourir un demi-siècle d'histoire à travers le regard d'un homme perspicace, volontaire, souvent attachant et jamais désabusé.

JACQUES FORTIER

► Jean-Louis English et Daniel Riott, *Entretiens avec Pierre Pflimlin, Alsaciens d'un européen*, Éditions de la Nuée Bleue, 400 pages, 165 F.

## AU COURRIER DU Monde

## Le mal du siècle

Après la chute sans violence du mur de Berlin est venu le temps des incertitudes. Après la libération de la Roumanie au prix de sang de ses fils est venu le temps des interrogations.

L'immense élan de solidarité et la découverte, par certains, du grand capital d'amitié dont nous disposons toujours là-bas ne doivent pas permettre d'oublier la question qui s'impose : la France, patrie des droits de l'homme - pour ne pas parler de l'Occident tout entier - est-elle coupable de silence ? Aujourd'hui, nous nous précipitons, mais hier, qu'avons-nous fait pour tenter d'aider le peuple roumain ou, à tout le moins, condamner publiquement un régime inhumain ?

Force est de constater que nos gouvernements de gauche ou de droite, nos intellectuels, nos médias, nos organisations de défense des droits de l'homme n'ont guère brillé dans la dénonciation du système communiste roumain. Durant la vingtaine d'années

où le dictateur a plongé son pays dans la terreur et la misère, une voix s'est-elle élevée pour réclamer des sanctions économiques ou un boycott, ou le gel des relations diplomatiques ou sportives ? En 1989 encore, des équipes roumaines sont venues en France sans provoquer la moindre réaction. Le socialisme aux couleurs du nationalisme a servi de manteau de Noël à Ceausescu. Il faudrait à l'avenir, sur le plan des relations internationales, regarder de plus près ce qui se cache derrière les étiquettes et les détournements de vocabulaire.

Les tueries en Roumanie ne doivent pas faire oublier celles de Chine, d'Algérie, du Cambodge etc., qui étaient elles aussi dans la droite ligne d'une idéologie qui depuis soixante-dix ans prétend instaurer un monde plus juste. Entre Hitler, Staline, Mao, Pol Pot, Ceausescu et Compagnie, on ne sait à qui décerner le prix Nobel de la guerre contre son peuple. L'idéologie, qu'elle soit fasciste, communiste ou intégriste, n'a-t-elle pas été dans ce vingtième siècle finissant le mal absolu ?

ROBERT TATON

Boulogne, Haut-de-Seine

## TRAIT LIBRE



## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beauvillier (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Rédacteur en chef : Daniel Vernet

Correspondant en chef : Claude Salas

Administrateur général : Bernard Wouts

7 RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-97-27

Tél. MONDIPAR 650572 F ; Télécopieur : (1) 45-23-08-81





## EUROPE

## TCHÉCOSLOVAQUIE

## Le Parti communiste se dote d'une nouvelle direction collégiale

Le nouveau comité central du Parti communiste tchécoslovaque (PCT) a élu, samedi 6 janvier, un comité exécutif politique qui constitue la nouvelle direction collégiale du mouvement. Composé de vingt-quatre personnes, ce comité est présidé par M. Ladislav Adamec, soixante-trois ans, qui sera assisté par le premier secrétaire, M. Vasil Mohorita, trente-sept ans. Le comité central a par ailleurs élu trois nouveaux secrétaires. M. Frantisek

Adamec, trente-cinq ans, employé d'une entreprise de bâtiment de Prague, sera chargé des questions sociales et économiques. M. Jiri Machalik, quarante-quatre ans, professeur de marxisme-léninisme à l'université d'Olomouc, s'occupera des questions idéologiques et culturelles, et M. Ondrej Saling, quarante-neuf ans — le seul « survivant » avec M. Mohorita de l'ancien présidium du PCT — travaillera dans le

domaine de l'organisation et de la vie interne du parti.

Sept commissions du comité central ont été mises en place, dont une chargée de l'enquête sur les abus de pouvoir commis par d'anciens responsables du PCT. Par ailleurs, le numéro deux du PCT, M. Vasil Mohorita, a présenté un plan d'urgence en quatre points, qui vise à « en finir avec la panique et le chaos » au sein du parti et à le « restructurer ».

## La rencontre entre M. Jack Lang et le président Havel

## Le théâtre au Château

## PRAGUE

de notre envoyé spécial

« Havel au Château ! » criaient un mois auparavant les manifestants sur la place Venceslas. Un cri, il est encore loin d'être vain. Mais, depuis le 29 décembre, l'ami Vaclav s'est devenu « Monsieur le président » par une brusque accélération de l'Histoire et un véritable coup de théâtre, le célèbre dramaturge siège au château de Prague, entouré dans son cabinet d'une majorité de collaborateurs issus, comme lui, du monde des arts et des lettres.

Ceci de plus normal, dans ces conditions, que ce soit un autre homme de théâtre qui, dès la semaine suivante, vienne de l'étranger lui rendre visite ? Le ministre français de la culture, M. Jack Lang, a été, dimanche 7 janvier, le premier membre d'un gouvernement d'Europe occidentale reçu par le nouveau chef de l'Etat.

« Je me réjouis de voir que mes amis de théâtre ont pris le pouvoir en Tchécoslovaquie », a déclaré M. Lang, en précisant qu'il s'agissait de « retrouvailles » étant donné ses nombreuses relations avec les milieux artistiques de ce pays depuis les années 60 et 70, époque durant laquelle il animait le Festival de Nancy et y accueillait fréquemment troupes et spectateurs venus de l'étranger.

Samedi, le ministre a fait un pèlerinage aux hauts lieux de cette « révolution de velours » qui, en douceur ou presque (à l'exception de rudes matrasques policières au début, changé un pays jusqu'alors en retard sur ses voisins dans le mouvement de l'Est vers la démocratie. Ce coup de force tranquille qui, en quelques jours, a eu raison de l'hégémonie du Parti communiste tchécoslovaque, amenant celui-ci à accepter la formation d'un gouvernement d'entente où il est minoritaire, qui a permis le retour d'exil intérieur de M. Alexandre Dubcek, l'homme

de la « révolution de velours », élu président du Parlement, et qui, enfin, a poussé à la tête de l'Etat un Vaclav Havel encore en prison l'été dernier.

Sous la conduite de Milan Krazko, comédien vedette du Théâtre national slovaque de Bratislava, promu « premier conseiller » du président Havel, M. Lang s'est rendu sur la place Venceslas, là où tout s'est joué en novembre, là où se sont rassemblés des foules qui n'avaient jamais été aussi nombreuses de mémoire de Tchécoslovaquie.

Milan Krazko était l'un des principaux acteurs de ces manifestations aux côtés des autres dirigeants du Forum civique, coalition de l'opposition au PC. « Il faut se pencher, dit-il, pour réaliser aujourd'hui que l'on a pas rêvé. Une révolution comme toute possible. Pas une vitrine brisée, pas une voiture renversée. »

Dans les rues froides de l'hiver pragoise, il fait remarquer la buée qui couvre les vitres des cafés : « C'est le signe, note-t-il avec un sourire, que les conversations sont beaucoup plus animées que les années précédentes. Après quarante ans de silence, les gens parlent... » Au centre de la place de la Vieille Ville, l'association Pour un avenir plus joyeux continue sa propagande malgré le vent de liberté qui souffle sur le pays. Ce groupe d'étudiants a été l'un des pionniers de la contestation du « triste régime » avec des « happenings » et si humoristiques qu'il a souvent déjoué la répression.

A la taverne du Calice — où se héros national et imaginaire qu'est le brave soldat Svek dort rendez-vous « à 6 heures, après la guerre », — on retrouve Michael Laznovski, autre dramaturge du Forum, qui vante les mérites de la « révolution polie et gale », tout en redoutant des lendemains moins sereins pour la « prochaine étape » : la préparation des premières élections libres depuis 1948. A sa table, la cinéaste Vera Chytilova soutient que le cinéma d'Etat comme garantie de qualité pour la pro-

duction artistique. M. Lang acquiesce et se laisse volontiers entraîner à l'assemblée de l'Union des gens de cinéma, une de ces multiples réunions où, en ce moment, chaque catégorie de citoyens tente de refaire la « révolution ». h g c o

Sous les applaudissements, le ministre donne ce conseil : « Gardez le meilleur de ce que vous avez. Pour vous délivrer du pire que vous avez pu vivre ici, n'adoptez pas la pire de ce qui existe en Occident. (...) Surtout, méfiez-vous des mirages et des séductions des idéologies complètes. Au nom de la liberté, elles imposent une autre forme de dictature, celle de la médiocrité et de la rentabilité immédiate. Elles (...) écartent les cultures. »

## « Des porte-parole professionnels »

Autre taverne, autres rencontres. Celle, par exemple, de cet architecte qui vient de sortir de prison et qui témoigne de la diversité des opinions au sein du Forum civique. Il est monarchiste et pour cela assez seul. Mais il n'est beaucoup moins quand il se dit « thatcherien » et affirme son soutien à une économie totalement libérée selon les canons de la Dame de fer. Il souligne, d'autre part, « l'insécurité », « le côté amateur » et « la relative inorganisation » du Forum. Il est interrompu par l'entrée, remarquée, de Jiri Bartoska, star de la scène et de la révolution. Il amène tout le monde au Théâtre de la Balustrade, où débute Vaclav Havel en qualité de machiniste puis d'auteur. Ce fut, comme tant d'autres théâtres du pays, l'un des principaux foyers de la contestation « sous l'ancien régime ». Il relate avec talent et plaisir la « fête du grand soir » après l'élection du président Havel. Sur les murs de la salle, des traces de campagne sont pieusement conservées comme souvenir de la « douce révolution ».

M. Ladislav Chudik, comédien célèbre, lui aussi, et nouveau ministre slovaque de la culture, explique que les théâtres ont toujours été en Tchécoslovaquie plus qu'ailleurs en Europe de l'Est des « lieux de liberté ». « Nous sommes des porte-parole professionnels, ajoute-t-il, nous avons le contact avec le public, aussi nous sommes-nous mis à son service pour exprimer ce qu'il avait à dire quand la parole n'existait pas. Nous avons accueilli les étudiants, notamment, qui sont un élément moteur. »

Au Château, les collaborateurs que le président présente à M. Lang sont très jeunes pour la plupart, et les jeuns de plusieurs d'entre eux leur donnent des airs de « sans-culottes » dans ce salons où l'apparat de l'ancien régime est pesant. M. Lang rappelle l'idée du président Mitterrand d'une confédération européenne et souligne que l'Europe tout entière est déjà une entité culturelle sur laquelle on peut et doit bâtir rapidement. Il indique son intention d'organiser à Paris, le mois prochain, un « sommet » des ministres de la culture de toute l'Europe nouvelle. M. Havel approuve et, pensant dans l'immédiat à son pays, déclare : « Je dois bannir de notre conscience tout ce que le système totalitaire y a mis. »

La dernière pièce de Vaclav Havel, le moraliste, s'intitule l'Assassinement.

FRANCIS CORNU

□ Nouveaux suicides dans la police. — Le chef de la police de Telpice, ville située au nord de Prague, M. Josef Petracek, s'est donné la mort, à l'agence CTK. M. Petracek ne supportait plus d'être tenu pour responsable de la répression contre des manifestations écologistes, selon une lettre rédigée avant sa mort. Jeudi, M. Jiri Becvar, un policier de Prague, s'était déjà donné la mort et, le lendemain, un ancien membre du bureau politique du PCT avait fait une tentative de suicide (Le Monde du 6 janvier). — (AP.)

## POLOGNE

## Le comité central du POUP approuve les statuts provisoires d'un nouveau « parti de gauche »

Le comité central du Parti ouvrier unifié polonais (POUP communiste), réuni en plénum samedi 6 janvier à Varsovie, a approuvé la déclaration de programme et les statuts d'un « nouveau Parti de la gauche » appelé à remplacer le POUP, qui doit disparaître lors de son onzième congrès, le 27 janvier.

Ce congrès, a déclaré samedi M. Rakowski, premier secrétaire du POUP, doit se transformer en « congrès fondateur d'un nouveau parti », pour lequel plusieurs noms sont proposés, comme Parti socialiste ou Parti social-démocrate de Pologne.

M. Rakowski a souligné « la nécessité de tout faire » pour sauvegarder l'unité de la gauche polonaise. Il est important, a-t-il dit, que le prochain congrès ne débouche pas « sur des querelles et des règlements de comptes », mais qu'il « donne naissance à un nouveau parti unique ».

Les statuts, dont le projet a été soumis au comité central, prévoient

notamment une direction biéphale de la nouvelle organisation, avec un président et un secrétaire général, ainsi qu'une structure régionalisée et la possibilité de créer des fractions, une idée héritée de tout parti marxiste.

Le programme du nouveau « parti de gauche » dresse un bilan très lourd du passé : « Le POUP, y lit-on, a trahi les principes de la démocratie, il porte la responsabilité des crimes staliniens, des conflits avec la classe ouvrière et de l'actuelle crise socio-économique » en Pologne.

La déclaration se propose de rompre avec tous les dogmes du marxisme-léninisme, comme la « dictature du prolétariat », le « collectivisme » et le « centralisme démocratique ». Elle se prononce en faveur du « multipartisme » et de la « démocratie parlementaire », avec pour source unique de pouvoir « la volonté d'un peuple, exprimée lors d'élections libres et démocratiques... » — (AFP.)

## GRANDE-BRETAGNE : douche froide pour le journal communiste

## L'URSS cesse d'acheter la moitié du tirage du « Morning Star »

## LONDRES

de notre correspondant

Les temps sont durs pour le quotidien du Parti communiste britannique, The Morning Star. L'Union soviétique a brutalement mis fin à des décennies de subventions indirectes qui permettaient à ce journal de survivre. Mjekniga, un organisme d'importation spécialisée, achetait chaque jour 11 000 exemplaires, soit environ la moitié du tirage. Le reste était vendu en Grande-Bretagne où subsiste un public fidèle, mais déclinant, de militants ouvriers, petits employés, professeurs et intellectuels.

Le vol régulier d'Aeroflot emportait quotidiennement ces 11 000 exemplaires à Moscou. On les retrouvait ensuite, à côté de l'Humanité ou de Granma, l'organe du PC cubain, dans les boutiques des hôtels pour étrangers et les kiosques de la capitale. Les acheteurs étaient rares et les numéros s'empilaient. Et puis un jour, les journaux ont disparu. Les bibliothèques municipales avaient aussi leur contingent obligé. Plus d'un lycéen soviétique a appris l'anglais à travers le prisme assez particulier du Morning Star.

Tout cela s'est terminé récemment lorsque Mjekniga a décidé d'appliquer les nouvelles règles concernant la rentabilité des entreprises. L'achat de la moitié du

tirage du quotidien coûtait fort cher en devises et ne rapportait à peu près rien.

Pour le Morning Star, c'est la catastrophe. Il est possible que le journal communiste, fondé en 1930 (il s'appelait alors le Daily Worker) ne s'en remettra pas. Le manque à gagner, selon l'Independent qui a révélé cet étonnant avatar de la perestroïka, est de 400 000 livres par an, sur un chiffre d'affaires de 1,5 million de livres (15 millions de francs). Le prix de vente au numéro est très bas, 30 pence (3 francs) et la publicité presque absente.

Le Morning Star suit toujours fidèlement la ligne de Moscou, quelle qu'elle soit. Il est donc gorbatchévien comme il a été brejnevien. La tradition anglo-saxonne de stricte séparation du fait et du commentaire est cependant si forte qu'on peut souvent lire dans ses colonnes des comptes rendus honnêtes et complets des événements du jour.

Le Morning Star a dû vendre ses locaux il y a trois ans à la suite d'une grave crise financière due à l'érosion de ses lecteurs. Loin des 100 000 exemplaires de l'après-guerre, le tirage oscille alors entre 30 000 et 40 000. Il a encore baissé depuis.

DOMINIQUE DHOMBRES

## RFA : afflux record

## 720 000 réfugiés de souche allemande ont été accueillis en 1989

Le ministère ouest-allemand de l'intérieur a rendu public, vendredi 6 janvier, les chiffres des réfugiés de souche allemande venus de RDA et d'autres pays de l'Est au cours de l'année 1989. Celui-ci s'élève à 720 000, un niveau jamais atteint depuis la création de la République fédérale en 1949, et qui est même trois fois plus élevé qu'en 1988.

## BONN

de notre correspondant

Les statistiques distinguant les réfugiés de RDA (Überländler) dont le nombre s'élève à 343 854, contre 39 832 en 1988, et les personnes de souche allemande qui ont quitté les autres pays de l'Est (Aussiedler) : 377 053, soit 174 000 de plus que l'année précédente. On assiste à une augmentation continue du flot de ces migrants, dont le plus gros contingent vient de Pologne (250 340), suivie de l'URSS (98 134) et de la Roumanie (23 387). Quelques milliers d'Allemands ont par ailleurs quitté la Hongrie, la Tchécoslovaquie et la Yougoslavie. Cet afflux a nécessité le doublement de la capacité des centres d'accueil : 46 000 nouvelles places ont été créées, en utilisant notamment des casernes de la Bundeswehr et des gardes-frontières touchés, eux, par des réductions d'effectifs.

L'accueil et l'intégration de ces réfugiés posent des problèmes qui inquiètent les autorités régionales

et municipales, qui en supportent — décentralisation oblige — le poids le plus lourd. Le ministre-président de Bavière, M. Max Streibl, s'est adressé la semaine dernière au gouvernement fédéral pour qu'il augmente ses subventions aux Länder, communes et associations qui s'occupent des réfugiés. Le ministère des finances a promis que dans le cadre du collectif budgétaire qui va être proposé au vote du Parlement, de nouveaux moyens seront mis à la disposition des collectivités territoriales. D'autres revendications se font jour, liées à l'afflux de visiteurs est-allemands dans les villes frontalières. Le bourgmestre de Hof, en Bavière, une ville située tout près de la frontière de la RDA, demande que soit mis en place d'urgence un système de transports en commun reliant Hof aux localités voisines en Allemagne de l'Est : ses administrés protestent de plus en plus contre les nuisances provoquées par les gaz d'échappement des immenses Trabant qui envahissent les rues, et se plaignent de voir les parkings occupés sans arrêt par les véhicules des « frères » de l'autre Allemagne.

Si l'organisation des premiers jours de la vie de ces migrants dans leur nouveau pays se passe relativement bien dans le cadre des camps d'accueil répartis sur le territoire, il n'en va pas de même pour la suite : les tensions sur le marché du travail, et surtout le manque de logements sociaux rendent souvent difficile l'accès de ces nouveaux arrivants à une vie « normale » au sein de la société ouest-allemande.

Certains vivent depuis plusieurs mois dans des hôtels réquisitionnés à cet effet, dans l'attente de la mise à leur disposition de logements dont la construction a été lancée en toute hâte dans le dernier trimestre de l'an passé.

## Recyclage pour les Polonais

Une étude de la Commerzbank analyse les perspectives de ces migrants sur le marché du travail. La structure démographique de ce groupe est totalement différente de celle de l'ensemble de la République : les migrants sont plus jeunes que la moyenne de la population ouest-allemande — 80 % d'entre eux ont moins de quarante-cinq ans et sont demandeurs de travail. L'étude distingue nettement les personnes venues de RDA, dont la formation et les connaissances linguistiques facilitent l'accès à l'emploi, des personnes venues des autres pays de l'Est, notamment les Polonais, dont la grande majorité n'est, en arrivant, que de vagues notions d'allemand, et qui ont besoin d'un recyclage linguistique et professionnel avant de pouvoir prétendre à un emploi. L'étude souligne cependant que « la motivation au travail de ces migrants, qui correspond à celle des Allemands de l'Ouest des années cinquante », laisse bien augurer de leur avenir.

Les techniciens hautement qualifiés — on cite souvent l'exemple des contrôleurs est-allemands de la sécurité aérienne qui ne connaissent pas un jour de chômage — ont plus de facilités à s'intégrer que des universitaires qui souffrent de

l'encombrement des facultés et des différences entre les systèmes d'enseignement en vigueur dans les deux pays.

Le gouvernement est bien en mal de faire des prévisions sur l'évolution de cette « grande migration » des Allemands. Il constate que le rythme actuel des arrivées s'est stabilisé à la fin décembre, autour de 1 200 par jour, ce qui, en toute logique, devrait donner au bout de l'année 1990 un chiffre de migrants nettement inférieur à celui enregistré en 1989. Mais si l'on se réfère à l'exemple de l'an passé, on pourrait assister à de nouvelles vagues de migration liées à la situation dans les pays dont ils sont originaires. Le potentiel des « Allemands » vivant hors des frontières de la RFA et susceptible d'utiliser leur droit au retour est loin d'être épuisé. On s'attend notamment à un afflux prochain en provenance de Roumanie, où l'importante communauté allemande de Transylvanie pourrait fournir de gros contingents (on parle de 200 000 candidats au départ). La libéralisation des autorisations de sortie d'URSS devrait aussi favoriser l'émigration des Soviétiques de souche allemande.

La chute du mur de Berlin et la possibilité des voyages illimités vers l'Ouest vont-elles tarir la principale source de migrants vers la RFA, celle des citoyens est-allemands de la société ouest-allemande ? Tout dépend, bien sûr, de la rapidité avec laquelle les nouveaux dirigeants de la RDA, aidés par ceux de Bonn, organiseront

cette « communauté transatlantique » destinée à améliorer la condition morale et matérielle des gens vivant entre l'Elbe et l'Oder. On peut actuellement constater un changement de nature de cette émigration, qui s'apparente de plus en plus à un déménagement à l'intérieur d'un même pays. Les touristes est-allemands qui viennent en masse en RFA ne se contentent pas de lécher les vitrines et de visiter les monuments célèbres : ils se renseignent au passage sur les possibilités de logement et de travail, et ne prennent la décision de quitter leur pays qu'après avoir organisé leur nouvelle vie.

## Faux émigrants et travail noir

Le fait de pouvoir revenir en visite dans sa région d'origine dédramatise aussi un départ qui, l'an passé encore, se traduisait par une rupture totale des relations avec la famille et les amis restés en RDA. Cette nouvelle émigration Est-Ouest, moins spectaculaire que les occupations d'ambassades ou les passages en masse par la frontière hongroise, n'en est pas moins préoccupante pour les autorités de la RDA, car elle concerne en priorité des personnes dont la qualification professionnelle manquera cruellement au pays. Dans le grand bouleversement interallemand, on peut également constater des phénomènes que les consultations nomades que les consultants RDA-RFA vont s'attacher à supprimer : celui par exemple de ces « faux émigrants de RDA » qui utilisent des lois ouest-allemandes

pour améliorer de manière sensible leur niveau de vie. Un retraité de RDA peut ainsi, lorsqu'il passe en RFA, percevoir sa pension comme s'il avait effectué sa carrière dans ce pays. Certains d'entre eux se sont fait domicilier chez des amis en Allemagne de l'Ouest tout en conservant leurs papiers est-allemands. Ils viennent ainsi une fois par mois en RFA pour toucher leur retraite (en marks-ouest), la changer au noir contre des marks-est, ce qui permet de s'assurer un revenu plus que confortable au regard des normes en vigueur en RDA. Ce tour de passe-passe ne sera désormais plus possible : les nouveaux migrants ne recevront désormais de papiers ouest-allemands que contre la remise de leurs pièces d'identité est-allemandes.

Il sera en revanche plus difficile de contrôler le travail noir effectué dans des régions ouest-allemandes frontalières et à Berlin par des ressortissants est-allemands. La menace d'une suppression du passeport pour les contrevenants ne peut se révéler efficace que si les autorités de Bonn collaborent dans ce domaine avec celles de Berlin-Est. Cette coopération a déjà commencé dans le domaine judiciaire : les citoyens est-allemands surpris à voler dans les magasins de Berlin-Ouest sont désormais traduits devant les tribunaux de Berlin-Est. Ceux-ci sont beaucoup plus sévères que leurs homologues occidentaux dans la répression des « délits d'autrisme à la propriété capitaliste ».

LUC ROSENZWEIG





## Le profil ESLSCA

- \* culture générale
- \* ouverture sur l'étranger
- \* aptitude à la négociation
- \* rigueur et créativité
- d'un entrepreneur
- \* souplesse de raisonnement
- \* volonté de perfectionnisme

Depuis 1949, l'Ecole Supérieure Libre des Sciences Commerciales Appliquées, ESLSCA, a délivré son diplôme à 5.000 élèves.

Un diplôme reconnu par l'Etat.

L'admission sur concours sélectionne chaque année 270 candidats sur près de 4.000. 270 candidats qui reçoivent pendant 3 ans un enseignement totalement intégré à la vie des affaires. En outre, des accords conclus avec des universités américaines, canadiennes, japonaises, permettent l'obtention simultanée d'un M.B.A. C'est le programme international de l'ESLSCA, l'un des plus anciens et des plus solides en France. Enfin, l'ESLSCA enrichit sa pédagogie de l'initiative à travers une vie associative et culturelle intense. Des atouts qui offrent des débouchés immédiats et expliquent le salaire moyen d'embauche élevé (160.000 francs annuels) à la sortie. Des atouts pour gagner.

Patrick  
Kessler.  
30 ans.  
Ingénieur  
commercial  
IBM France  
Revenu  
annuel :  
300.000 F.  
Diplôme  
ESLSC 84.

Samir Hayégo.  
26 ans.  
Trader Banque  
Internationale  
de Placement.  
Revenu annuel :  
250.000 F.  
Diplôme  
ESLSSA 84.

eslsc

PRO

Duels •

[illegible]Des  
of

Les Khmers rouges, dimanche  
soir, ont attaqué Batt  
maison ville du  
Pras-Penh a att  
sur sementir ces  
pas diverses sou  
tent que la princip  
ales: cambodgien  
ement été l'obje  
tans de commandes  
Pras-Penh était le  
Et attentats qui n'  
les, fait aucune vict

2000... qui sembla  
 1999... ambre  
 1998... el 1998  
 1997... el 1997  
 1996... el 1996  
 1995... el 1995  
 1994... el 1994  
 1993... el 1993  
 1992... el 1992  
 1991... el 1991  
 1990... el 1990  
 1989... el 1989  
 1988... el 1988  
 1987... el 1987  
 1986... el 1986  
 1985... el 1985  
 1984... el 1984  
 1983... el 1983  
 1982... el 1982  
 1981... el 1981  
 1980... el 1980  
 1979... el 1979  
 1978... el 1978  
 1977... el 1977  
 1976... el 1976  
 1975... el 1975  
 1974... el 1974  
 1973... el 1973  
 1972... el 1972  
 1971... el 1971  
 1970... el 1970  
 1969... el 1969  
 1968... el 1968  
 1967... el 1967  
 1966... el 1966  
 1965... el 1965  
 1964... el 1964  
 1963... el 1963  
 1962... el 1962  
 1961... el 1961  
 1960... el 1960  
 1959... el 1959  
 1958... el 1958  
 1957... el 1957  
 1956... el 1956  
 1955... el 1955  
 1954... el 1954  
 1953... el 1953  
 1952... el 1952  
 1951... el 1951  
 1950... el 1950  
 1949... el 1949  
 1948... el 1948  
 1947... el 1947  
 1946... el 1946  
 1945... el 1945  
 1944... el 1944  
 1943... el 1943  
 1942... el 1942  
 1941... el 1941  
 1940... el 1940  
 1939... el 1939  
 1938... el 1938  
 1937... el 1937  
 1936... el 1936  
 1935... el 1935  
 1934... el 1934  
 1933... el 1933  
 1932... el 1932  
 1931... el 1931  
 1930... el 1930  
 1929... el 1929  
 1928... el 1928  
 1927... el 1927  
 1926... el 1926  
 1925... el 1925  
 1924... el 1924  
 1923... el 1923  
 1922... el 1922  
 1921... el 1921  
 1920... el 1920  
 1919... el 1919  
 1918... el 1918  
 1917... el 1917  
 1916... el 1916  
 1915... el 1915  
 1914... el 1914  
 1913... el 1913  
 1912... el 1912  
 1911... el 1911  
 1910... el 1910  
 1909... el 1909  
 1908... el 1908  
 1907... el 1907  
 1906... el 1906  
 1905... el 1905  
 1904... el 1904  
 1903... el 1903  
 1902... el 1902  
 1901... el 1901  
 1900... el 1900  
 1899... el 1899  
 1898... el 1898  
 1897... el 1897  
 1896... el 1896  
 1895... el 1895  
 1894... el 1894  
 1893... el 1893  
 1892... el 1892  
 1891... el 1891  
 1890... el 1890  
 1889... el 1889  
 1888... el 1888  
 1887... el 1887  
 1886... el 1886  
 1885... el 1885  
 1884... el 1884  
 1883... el 1883  
 1882... el 1882  
 1881... el 1881  
 1880... el 1880  
 1879... el 1879  
 1878... el 1878  
 1877... el 1877  
 1876... el 1876  
 1875... el 1875  
 1874... el 1874  
 1873... el 1873  
 1872... el 1872  
 1871... el 1871  
 1870... el 1870  
 1869... el 1869  
 1868... el 1868  
 1867... el 1867  
 1866... el 1866  
 1865... el 1865  
 1864... el 1864  
 1863... el 1863  
 1862... el 1862  
 1861... el 1861  
 1860... el 1860  
 1859... el 1859  
 1858... el 1858  
 1857... el 1857  
 1856... el 1856  
 1855... el 1855  
 1854... el 1854  
 1853... el 1853  
 1852... el 1852  
 1851... el 1851  
 1850... el 1850  
 1849... el 1849  
 1848... el 1848  
 1847... el 1847  
 1846... el 1846  
 1845... el 1845  
 1844... el 1844  
 1843... el 1843  
 1842... el 1842  
 1841... el 1841  
 1840... el 1840  
 1839... el 1839  
 1838... el 1838  
 1837... el 1837  
 1836... el 1836  
 1835... el 1835  
 1834... el 1834  
 1833... el 1833  
 1832... el 1832  
 1831... el 1831  
 1830... el 1830  
 1829... el 1829  
 1828... el 1828  
 1827... el 1827  
 1826... el 1826  
 1825... el 1825  
 1824... el 1824  
 1823... el 1823  
 1822... el 1822  
 1821... el 1821  
 1820... el 1820  
 1819... el 1819  
 1818... el 1818  
 1817... el 1817  
 1816... el 1816  
 1815... el 1815  
 1814... el 1814  
 1813... el 1813  
 1812... el 1812  
 1811... el 1811  
 1810... el 1810  
 1809... el 1809  
 1808... el 1808  
 1807... el 1807  
 1806... el 1806  
 1805... el 1805  
 1804... el 1804  
 1803... el 1803  
 1802... el 1802  
 1801... el 1801  
 1800... el 1800  
 1799... el 1799  
 1798... el 1798  
 1797... el 1797  
 1796... el 1796  
 1795... el 1795  
 1794... el 1794  
 1793... el 1793  
 1792... el 1792  
 1791... el 1791  
 1790... el 1790  
 1789... el 1789  
 1788... el 1788  
 1787... el 1787  
 1786... el 1786  
 1785... el 1785  
 1784... el 1784  
 1783... el 1783  
 1782... el 1782  
 1781... el 1781  
 1780... el 1780  
 1779... el 1779  
 1778... el 1778  
 1777... el 1777  
 1776... el 1776  
 1775... el 1775  
 1774... el 1774  
 1773... el 1773  
 1772... el 1772  
 1771... el 1771  
 1770... el 1770  
 1769... el 1769  
 1768... el 1768  
 1767... el 1767  
 1766... el 1766  
 1765... el 1765  
 1764... el 1764  
 1763... el 1763  
 1762... el 1762  
 1761... el 1761  
 1760... el 1760  
 1759... el 1759  
 1758... el 1758  
 1757... el 1757  
 1756... el 1756  
 1755... el 1755  
 1754... el 1754  
 1753... el 1753  
 1752... el 1752  
 1751... el 1751  
 1750... el 1750  
 1749... el 1749  
 1748... el 1748  
 1747... el 1747  
 1746... el 1746  
 1745... el 1745  
 17

[illegible]



## PROCHE-ORIENT

### LIBAN

#### Duels d'artillerie à Beyrouth

Des duels d'artillerie ont éclaté, samedi 6 janvier, sur la ligne de démarcation à Beyrouth, faisant deux morts (deux civils), au lendemain de l'installation à Beyrouth-Ouest - le secteur musulman sous contrôle syrien - du président Elias Hraoui, qui résidait jusque-là dans une caserne de l'armée libanaise de la Bekaa, également sous contrôle syrien (le Monde daté 7-8 janvier).

Ces échanges, considérés par un porte-parole de la police libanaise comme « la plus grave violation » du cessez-le-feu conclu en septembre, n'ont pas empêché les partisans du général Michel Aoun de former une chaîne humaine entre le palais présidentiel de Baabda, où réside l'homme fort du camp

chrétien - et la nonciature apostolique située à Harissa, à près de vingt kilomètres au nord-est de Beyrouth. Cette initiative était destinée à attirer l'attention sur les conditions de détention de prisonniers libanais en Syrie. Elle est intervenue le jour même où le nonce, Mgr Pablo Puente, présentait ses lettres de créance à M. Hraoui, levant les doutes que le silence du Vatican entretenait jusqu'à présent sur la reconnaissance par le Saint Siège de la légitimité du président Hraoui.

Le général Aoun a, pour sa part, violemment critiqué les représentations diplomatiques au Liban. « Il est regrettable et pitoyable, a-t-il dit, de voir les ambassadeurs du monde libre rompre pour présenter leurs lettres de créance à un gouvernement formé par l'occupation syrienne ».

Par ailleurs, dans le sud du pays, les combats qui opposent depuis plus de quinze jours les milices chiites rivales du Hezbollah (pro-iranien) et d'Amal (pro-syrien) se sont transformés en guerre de position tandis que des Palestiniens se sont déployés entre les combattants et qu'un émissaire iranien, M. Ali Mohamed Becharati, vice-ministre des affaires étrangères, entreprenait dimanche une nouvelle mission au Liban pour tenter de mettre fin au conflit. - (AFP, AP, Reuters.)

□ IRAN : l'ancien ministre de l'intérieur justifie les prises d'otages au Liban. - Député et ancien ministre de l'intérieur iranien, M. Ali Akbar Mohtashemi, a justifié, dimanche 7 janvier, dans un entretien accordé au quotidien de langue anglaise *Tehran Times*, les prises d'otages au Liban. « Les Libanais sunnites, chiites, druses et chrétiens sont les otages des Etats-Unis, d'Israël et d'autres puissances occidentales. C'est donc leur droit naturel de prendre des otages pour infliger de lourdes défaites à leurs ennemis », a-t-il déclaré. - (AP.)

## AMÉRIQUES

### COLOMBIE : pour participer à la lutte anti-drogue

#### Washington confirme l'envoi d'un porte-avions

Cinq semaines avant le sommet anti-drogue du 15 février à Cartagena, le porte-avions américain *John F. Kennedy* a été choisi pour participer à la lutte contre la drogue au large des côtes de la Colombie. La décision finale sur l'envoi de ce bâtiment à cette fin n'a cependant pas encore été prise, a-t-on indiqué, samedi 6 janvier, au département américain de la défense. Un porte-parole du Pentagone a indiqué que le porte-avions et une frégate qui l'accompagne, *Virginia*, ont quitté jeudi leur base de Norfolk en Virginie pour des exercices de routine dans l'Atlantique. Le porte-parole s'est refusé à préciser la localisation actuelle des

deux bâtiments, invoquant les raisons classiques de sécurité.

Un responsable de l'administration américaine, qui a requis l'anonymat, a, d'autre part, démenti qu'un quelconque blocus américain soit en train de se mettre en place, précisant que des consultations étaient toujours en cours à ce sujet avec la Colombie. Les radios colombiennes, citant des sources officielles, ont indiqué samedi que la Colombie refusait la mise en place par les Etats-Unis dans ses eaux territoriales d'un blocus aérien et maritime destiné à empêcher le départ de ce pays de cargaisons de drogue.

Selon ces radios, ces déclarations répondent à des rumeurs

selon lesquelles un blocus américain aurait commencé à être appliqué dans l'Atlantique, face au littoral colombien. Les plans définitifs concernant une proposition du Pentagone sur un éventuel blocus aérien et maritime au large des côtes colombiennes, pour aider ce pays à lutter contre les exportations de drogue, sont toujours à l'étude, ont assuré des sources du Pentagone.

L'organisation clandestine des « extradables » multiplie pour sa part les attentats et a menacé d'assassiner M. Alvaro Diego Montoya, l'un des fils du secrétaire général à la présidence enlevé en décembre. - (AFP.)

### ETATS-UNIS : la polémique sur l'intervention au Panama

#### Le secrétaire à la défense nie mettre en œuvre une « nouvelle doctrine Bush »

Faisant suite aux propos tenus dimanche par M. George Bush - qui se défendait d'avoir opéré, avec l'intervention américaine au Panama, un retour à la « politique de la canotière » - le secrétaire à la défense, M. Richard Cheney, a estimé, samedi 6 janvier, que l'opération « Juste cause », qui avait pour but premier de renverser le général Noriega, ne devait pas être interprétée comme l'annonce d'une « nouvelle doctrine Bush » ; selon celle-ci, les Etats-Unis

seraient enclins à intervenir à l'étranger lorsque la démocratie n'est pas respectée. M. Cheney a fait cette réponse alors qu'on l'interrogeait sur l'attitude qu'adopterait Washington dans le cas où le gouvernement de M. Daniel Ortega ne respecterait pas le résultat des élections prévues pour la fin du mois de février au Nicaragua.

La préparation du procès de l'ancien « homme fort » du Panama continue, elle aussi, à provoquer des remous. Et l'un de ses avocats, M. Frank Rubino, a écarté dimanche l'éventualité d'un marché entre son client et les autorités américaines, destiné à éviter la publication de documents secrets, peut-être embarrassants pour le gouvernement, en échange de l'abandon des charges retenues contre Noriega.

A ce propos, l'hebdomadaire *Newsweek* publie dans sa dernière édition des extraits d'un livre écrit par le journaliste Frederick Kempe, *Divorcing the Dictator*, à paraître en mars, dans lequel on apprend que M. Noriega était bien payé par la CIA, du temps où M. Bush la dirigeait (1976). Son « salaire » était de 110 000 dollars par an, pour, entre autres, garder le silence sur l'existence de réseaux d'écoutes américaines au

Panama. Malgré cela, d'après ce livre, M. Noriega aurait par la suite tenté d'« acheter » à son tour des responsables de la CIA et, surtout, il aurait été impliqué dans des attentats à la bombe contre des objectifs américains. - (AFP.)

□ Deux mille policiers mobilisés pour une manifestation du Ku Klux Klan à Atlanta (Géorgie). - Plus de deux mille policiers ont été mobilisés, samedi 6 janvier, pour tenir à distance une manifestation d'une cinquantaine de membres du Ku Klux Klan à Atlanta. Il s'agissait d'empêcher que la manifestation ne dégénère en bagarre avec une centaine de contre-manifestants, en raison de la tension provoquée dans le sud des Etats-Unis par une vague d'attentats racistes au cours de laquelle, qui a fait deux morts, ces dernières semaines. - (AFP.)

□ Décès de Margaret Kelly, mère de la princesse de Monaco. - Margaret Kelly, mère de la défunte princesse Grace de Monaco, est morte, samedi 6 janvier, à Linwood (New-Jersey), d'une pneumonie, à l'âge de quatre-vingt-onze ans. - (AFP.)

### SALVADOR

#### Le président Cristiani admet la participation de militaires à l'assassinat de six jésuites

Le président salvadorien Alfredo Cristiani a reconnu, dimanche 7 janvier, la participation de membres des forces armées à l'assassinat de six jésuites et de deux employés de l'université de San Salvador, le 16 novembre dernier, dans la capitale. S'adressant au pays par la radio et la télévision, le président Cristiani a déclaré que « certains éléments des forces armées ont été mêlés » à l'assassinat des religieux. Il n'a toutefois pas révélé l'identité des militaires impliqués.

« Cette nuit nous voulons annoncer au peuple salvadorien et en particulier à la communauté religieuse que l'enquête de la commission des faits délictueux a permis de déterminer que des militaires ont participé à cet abominable crime », a déclaré le président. Quelques heures auparavant une radio salvadorienne avait annoncé que plusieurs individus, parmi lesquels des membres de l'armée salvadorienne, venaient d'être arrêtés pour leur participation à l'assassinat.

Les six jésuites assassinés, cinq Espagnols et un Salvadorien, avaient été abattus le 16 novembre dans l'enceinte de l'UCA (université centraméricaine de San Salvador). Parmi eux se trouvaient le recteur de l'université, Ignacio Ellacuría, et son vice-recteur, Martin Baro. Ces deux hommes avaient été accusés à plusieurs reprises par des hauts responsables militaires d'être les « idéologues de la guérilla ». L'assassinat, qui, selon des témoins, a été commis par un groupe d'une trentaine d'hommes vêtus en civil, a eu lieu au sixième jour de l'offensive déclenchée par la guérilla du Front Farabundo Martí pour la libération nationale (FMLN), la plus importante depuis dix ans. - (AFP.)

## ASIE

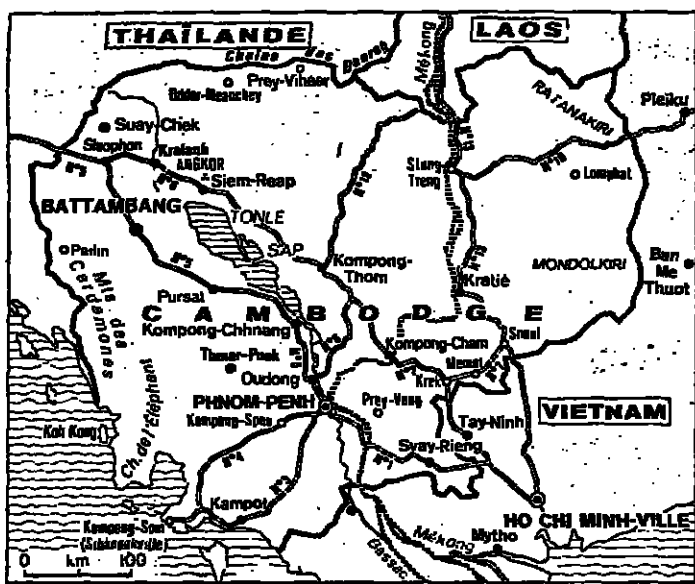
### CAMBODGE

#### Des commandos de Khmers rouges ont pénétré dans Battambang

Les Khmers rouges ont annoncé, dimanche 7 janvier, avoir attaqué Battambang, la deuxième ville du Cambodge. Phnom-Penh a attendu lundi pour démentir ces attaques, mais diverses sources confirment que la principale ville de l'ouest cambodgien a, effectivement, été l'objet d'opérations de commandos tandis que Phnom-Penh était le théâtre de six attentats qui n'ont, toutefois, fait aucune victime.

Dans ce qui semble être leur action la plus ambitieuse depuis le retrait, en septembre, des troupes vietnamiennes, les Khmers rouges ont mené plusieurs raids à l'intérieur du Battambang, une agglomération de quelque deux cent mille habitants. Selon leur radio, le quartier général des forces gouvernementales, le marché et l'aéroport, situés à 4 kilomètres au sud-est de la ville, auraient été notamment attaqués. La radio a même ajouté que, samedi à l'aube, plusieurs incendies s'étaient déclarés en ville. A Phnom-Penh, un porte-parole officiel a affirmé lundi : « Il y a eu de petites attaques nocturnes dans la province de Battambang, mais tout est normal dans la capitale provinciale ». Il a également qualifié de « propagande » l'information selon laquelle la voie ferrée et la route reliant Battambang à Phnom-Penh avaient été coupées. Il a, enfin, confirmé que six explosions s'étaient produites à Phnom-Penh dans la nuit de samedi à dimanche, sans faire toutefois de victimes et ne causant que de légers dégâts. La sécurité a été néanmoins considérablement renforcée dans la capitale du Cambodge, dimanche, à l'occasion du onzième anniversaire de la création du régime. En outre, le premier ministre, M. Hun Sen, s'est rendu à Siem-Riep, dans l'est du pays, pour y rencontrer un émissaire australien, M. Costello, avec lequel il a eu des entretiens dimanche et lundi. A l'origine, le vice-ministre australien des affaires étrangères, qui vient de se rendre également à Hanoï et à Bangkok, devait rencontrer le premier ministre cambodgien à Phnom-Penh.

Selon diverses sources, des commandos de Khmers rouges auraient effectivement pénétré dans Battambang après avoir, au cours des deux derniers mois, quadrillé la campagne avoisinante. Ces opérations, comme les attentats à Phnom-Penh, auraient pour objectif de prouver aux populations la vulnérabilité des défenses de l'armée de Phnom-Penh. Ces dernières semaines, les Khmers rouges, qui forment - de loin - la guérilla la plus forte et la mieux armée de la coalition présidée par le prince Sihanouk, ont déjà nettement renforcé leur présence dans au moins deux provinces du centre



du pays, celles de Kompong-Thom et de Kompong-Chhnang, qui encadrent le Tonlé-Sap. De petits groupes de Khmers rouges se déplacent également aux alentours de Phnom-Penh mais rien ne prouve encore qu'ils soient les auteurs des attentats du week-end dernier dans la capitale.

#### Immobilisme de l'armée

Pour le régime de Phnom-Penh, le bilan des combats depuis le retrait militaire vietnamien n'est pas encore inquiétant. Les trois composantes militaires de l'opposition armée (Khmers rouges, silhouettistes et FNLPK de M. Son Sann) ont dégagé une bande de

terrain sur la frontière thaïlandaise, dans l'extrême ouest du pays. Les Khmers rouges ont, en outre, repris pied dans leurs anciens bastions ruraux. Mais le régime de Phnom-Penh conserve le contrôle de la majeure partie du pays, notamment de toutes les grandes villes. Le plus inquiétant, cependant, pour M. Hun Sen et ses amis, est l'immobilisme dont semble faire preuve leurs troupes, qui demeurent cantonnées sur des positions défensives alors que, depuis deux mois, la saison sèche est censée jouer en leur faveur. A plusieurs reprises, Phnom-Penh, qui bénéficie d'un armement lourd d'origine soviétique, a annoncé des contre-offensives. Ces dernières ne se sont toujours pas matérialisées.

J.-C. POMONTI

□ CHINE : nouvelles attaques contre les dissidents. - L'agence Chine nouvelle a accusé, dimanche 7 janvier, la Fédération pour la démocratie en Chine (FDC), regroupant les dissidents en exil, de s'être livrée à « des actes de sabotage antigouvernementaux », d'avoir « essayé de s'infiltrer en Chine », « répandu des rumeurs » et de « s'être associée aux services secrets taiwanais ». D'autre part, le *Quotidien du peuple* a publié samedi une violente attaque contre l'écritain opposant Wang Ruowang, actuellement incarcéré, indiquant que la répression contre les dissidents « n'était pas terminée ». - (AFP, UPL.)

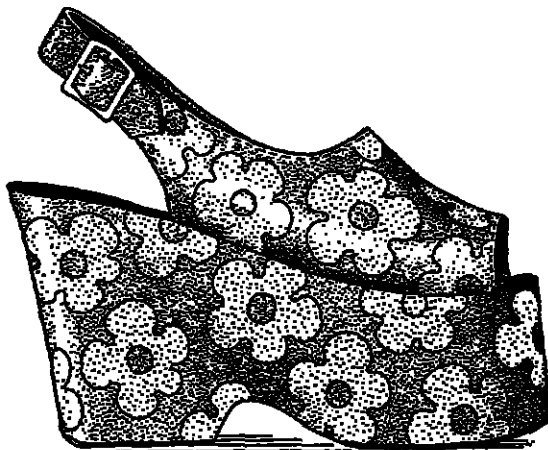
□ Vers une levée des sanctions japonaises. - Le ministre nippon des affaires étrangères a annoncé, samedi 6 janvier, la prochaine visite de M. Zou Jiahua, ministre chinois du plan, à Tokyo, où il devrait s'entretenir avec le premier ministre nippon, M. Kaifu. Selon le

quotidien *Mainichi* du 8 janvier, ce dernier devrait annoncer aux dirigeants qu'il renoncera au cours de la tournée européenne qu'il vient d'entreprendre son intention de lever les sanctions économiques prises par son pays à l'encontre de la Chine l'an dernier. Les négociations pourraient reprendre sur un prêt de 810 milliards de yens (3,6 milliards de dollars) sur six ans. - (AFP.)

□ Un conseiller de Mme Thatcher s'est rendu à Pékin en décembre. - Sir Percy Cradock, conseiller diplomatique de Mme Thatcher, s'est rendu secrètement à Pékin, au début du mois de décembre pour discuter avec les dirigeants chinois du problème de Hongkong. D'autre part, le gouverneur de Hongkong, sir David Wilson, est attendu à Pékin, mercredi 10 janvier. Le secrétaire au Foreign Office, M. Douglas Hurd, doit quitter Londres, vendredi, pour une visite de quatre jours à Hongkong.

## Pour découvrir les joies du capitalisme, revendez vos erreurs de jeunesse.

VOS PANTALONS PATTES D'ELEPHANT P VOTRE BLOUSE EN SKAI P  
VOS PULLS PERUVIENS P VOTRE COLLECTION DE MACRAMES P  
TOTAL P



PEP'S MAUVE.  
VERSEMENT INITIAL : 80 000 F VERSEMENTS SUIVANTS : 1500 F  
PAR MOIS. VALORISATION DE 53,29 % SUR 8 ANS.  
CAPITAL FINAL : 341 072,78 F NET D'IMPOT.  
(Ceci n'est qu'un exemple. 200 F par mois suffisent pour ouvrir un PEP'S Mauve.)

LE CRÉDIT AGRICOLE CRÉE LES PEP'S. DÉCOUVREZ LES JOIES DU CAPITALISME.

CA CRÉDIT AGRICOLE  
Le bon sens en action

POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE.

NUMERO Vert  
05.11.12.13

Conditions en vigueur au 01/01/90

# Le Monde

**Pour ce faire, CAP SESA réunit plus de 5 600 ingénieurs et techniciens qui travaillent au sein d'agences autonomes de 50 à 80 personnes, réparties sur toute la France.**

**PASSIONNÉS D'INFORMATIQUE  
GAGNEZ UN CYCLE D'ÉTUDES  
AUX ÉTATS-UNIS !**

## COMMENT PARTICIPER

# L E S P R I X

# 3 6 1 4 C A P S E S A

**A PARTIR DU 9 JANVIER 1990  
POUR TOUT SAVOIR SUR CAP SESA ET DÉCOUVRIR UN  
INDICE PAR JOUR SUR L'UNE DES 12 QUESTIONS.**





# POLITIQUE

La préparation du congrès de Rennes

## M. Fabius estime que le PS doit « mettre les choses à plat et prendre un nouveau départ »

M. Laurent Fabius a confirmé, dimanche 7 janvier, devant mille cinq cents de ses partisans réunis à Créteil, dans le Val-de-Marne, son intention de présenter sa propre motion au vote des militants pour le congrès du Parti socialiste, en mars prochain, à Rennes, ce qui laisse entendre qu'il refusera une synthèse préalable

Sans jamais employer lui-même le terme de « motion », M. Fabius a justifié la présentation d'un tel texte, après la prochaine réunion du comité directeur, en répondant aux arguments de ceux qui plaident pour que cette réunion aboutisse, au contraire, à une synthèse. Pour le président de l'Assemblée nationale, il faut « laisser la parole et la décision aux militants » et, s'il est vrai que « les points de vue, depuis un certain temps, se sont rapprochés », le débat, « en réalité, s'est déplacé ». Ensuite, s'il convient de ne pas désobliger le gouvernement, M. Fabius refuse de considérer que les socialistes ne pourraient « débattre et avancer » que lorsqu'ils sont dans l'opposition. Il a souligné, enfin, que le PS n'avait pas connu de « véritable » débat depuis plus de dix ans et qu'il faut y « faire circuler le sang nouveau ».

Plusieurs orateurs, s'exprimant avant M. Fabius, avaient souligné que l'heure de la motion arrive, ou constaté qu'elle était arrivée. « Nous sommes, maintenant, courant de pensée », a affirmé M. Marcel Debarge, membre du secrétariat national, en invitant les fabusiens à débattre « avec la passion nécessaire, les pulsions normales et la maîtrise qui va de pair ». M. Jacques Mellick, ministre délégué à la mer, a assuré à M. Fabius que « la fédération du Pas-de-Calais, dans sa large majorité, [lui] apporte son appui ». M. Olivier Stirn, ministre délégué au tourisme, a annoncé le retrait de sa contribution et son ralliement à « la motion Egalité ». M. Pierre Bérégovoy a, lui aussi, exprimé son soutien à la « motion ». Le ministre de l'économie, qui prenait la parole pour la

première fois devant les militants fabusiens et qui a été accueilli chaleureusement, a invité ses auditeurs à ne pas perdre de vue la « priorité » que doit être, pour les socialistes, la lutte contre le chômage.

Les fabusiens ont, en effet, renforcé, dans le texte de ce qui n'est encore que leur contribution, les passages relatifs à la justice sociale. Le titre « Egalité » a été remplacé par « plus d'égalité », a souligné le président de l'Assemblée nationale. M. Thierry Mandon, député de l'Essonne, présentant les amendements sans des réunions organisées le 9 décembre dans quatre-vingt fédérations, avait évoqué le souhait d'un « puissant effort de justice sociale ». Pour M. Frédérique Bredin, députée de la Seine-Maritime, qui a rendu compte des travaux de la commission consacrée à cette question, c'est un « plan d'urgence » qui est nécessaire, car « non seulement les inégalités existent, mais elles s'accroissent ».

### « Un puissant effort de justice sociale »

M. Fabius et ses amis souhaitent, désormais, qu'un « plan de modernisation et de renouveau de la fonction publique » soit « négocié, décidé, puis mis en œuvre rapidement ». Ils réclament l'« extension » des lois Auroux sur les droits des salariés et proposent que l'attribution d'aides publiques aux entreprises soit soumise à la présentation, par celles-ci, d'un « plan d'égalité professionnelle » entre hommes et femmes. Ils demandent qu'un « bilan social de la nation » soit présenté et discuté, chaque année, au Parlement. Ils s'ajoutent de la

« dégradation » du système de santé. Ils se prononcent pour un « plan d'urgence » en faveur des universités et pour une augmentation rapide du nombre des bénéficiaires du congé-formation.

Le texte fabiusien comportera, en outre, des paragraphes consacrés à la laïcité — « un rempart et un ciment, une exigence avec laquelle on ne peut pas transiger », a dit M. Fabius — et à l'intégration des immigrés, qui suppose notamment, selon Mme Bredin, le « droit de vote ». Il insistera sur l'importance des problèmes d'environnement et de cadre de vie, en proposant la création d'institutions de contrôle et de recherche et celle, au sein du PS, d'un secrétariat national chargé de ces questions.

S'ils souhaitent « clarifier » les positions au sein du PS, le président de l'Assemblée nationale et ses amis insistent plus encore sur la nécessité, selon eux, de « revitaliser le parti », afin, selon les termes de M. Alain Claeys, premier secrétaire de la fédération de la Vienne, de « reconquérir notre électorat, rassembler la gauche, retrouver notre âme, reprendre un esprit d'initiative ». « Le moment est venu de mettre les choses à plat et de prendre un nouveau départ », a déclaré M. Fabius. Entre autres propositions, les fabusiens suggèrent l'organisation régulière de « séminaires » associant le gouvernement, le parti et les groupes parlementaires, et ils avancent l'idée d'un « contrat » avec les militants, sur les orientations que la direction du parti serait chargée de mettre en œuvre, contrat dont l'exécution serait contrôlée par des conventions nationales réunies entre les congrès.

M. Lionel Jospin, qui avait réuni,

lequel elles s'engageraient à s'accorder entre elles à la veille du congrès, avant de rechercher une synthèse avec les autres courants. M. Lionel Jospin a déclaré, au « Club de la presse » d'Europe 1, qu'il n'est « pas bien grave » que les mitterrandistes présentent des textes différents, mais qu'il existe, néanmoins, un danger

de « fragmentation » du PS et que l'attitude de M. Fabius « risque d'empêcher la synthèse ». M. Jean Poperen a confirmé, pour sa part, qu'il déposera sa propre motion. Les amis de M. Michel Rocard ont annoncé qu'ils feront de même, tout en souhaitant qu'un accord puisse être obtenu au comité directeur.

quelques personnalités, si éminentes soient-elles ou se jugent-elles. Les rocardiens, réunis, eux aussi, à Paris, déposeront, eux aussi, une motion si la synthèse, qu'ils jugent « souhaitable », se révèle impossible, à la fin de cette semaine, au comité directeur. Refusant de « s'engager dans des combats de personnes » et déplorant « le climat de tension qui s'est installé dans le parti », les amis du premier ministre entendent « participer à la reconstruction d'un pôle de stabilité » au sein du PS et affirment attendre « avec confiance le vote des militants ».

M. Jean Poperen a réuni, de son côté, à Paris, trois cents animateurs de son courant, avec lesquels il a confirmé sa volonté de présenter sa propre motion, ce qu'il n'avait pas fait depuis le congrès de Grenoble, en 1973 (le Monde daté 7-8 janvier). Le ministre des relations avec le Parlement va déposer un texte sensiblement modifié par rapport à celui de sa contribution, afin de tenir compte des événements internationaux et des débats de l'automne dernier, en France, à propos de la laïcité et de l'immigration. Il propose, en outre, de « préparer des assises du mouvement socialiste », qui réuniraient autour du PS la mouvance des anciens communistes et celle des écologistes, selon une méthode intermédiaire entre le congrès d'Épinay, en 1971, et les Assises du socialisme, qui, trois ans plus tard, avaient accueilli au PS la « deuxième gauche » rocardienne.

En attendant tout « complexe de force d'appoint », M. Poperen et son second, M. Jean-Marc Ayrault, maire de Nantes, parient sur un score de 15 % des mandats. Ils estiment être « les seuls qui proposent au parti un axe stratégique », constitué par leur proposition de « contrat pour le progrès social » et par celle des assises. A leurs yeux, le congrès de Rennes doit être « un congrès d'orientation et un congrès de militants », car « un congrès socialiste n'est pas fait pour régler le destin de

### M. Jospin : danger de « fragmentation »

M. Jospin souhaite, néanmoins, que le congrès de Rennes ne soit pas le congrès de la fragmentation du PS. « Je ne suis pas sûr, a-t-il dit, qu'un grand parti, le parti du pouvoir, le premier parti de France, puisse se permettre d'avoir sept ou huit textes sur lesquels les militants doivent se prononcer. Je ne voudrais pas que l'on fasse tourner la roue de l'histoire à l'envers et que l'on aboutisse à fragmenter le PS ».

Pour le ministre de l'éducation nationale, l'attitude de M. Fabius « risque d'empêcher la synthèse ». Il estime que le PS « ne doit pas être un parti qui soit lié à un homme », mais « exister comme une machine électorale rassemblée autour d'un homme ». Selon M. Jospin, rien n'empêche le courant Rocard d'être dans la majorité du parti. Il juge, d'autre part, que le PS devrait « avancer au congrès » sur la question sociale, qui « continue à exister en France ». Il propose une augmen-

## Le Parti socialiste et l'intégration des Français maghrébins

### M. Mauroy est favorable au droit de vote des résidents étrangers pour les élections municipales de 1995

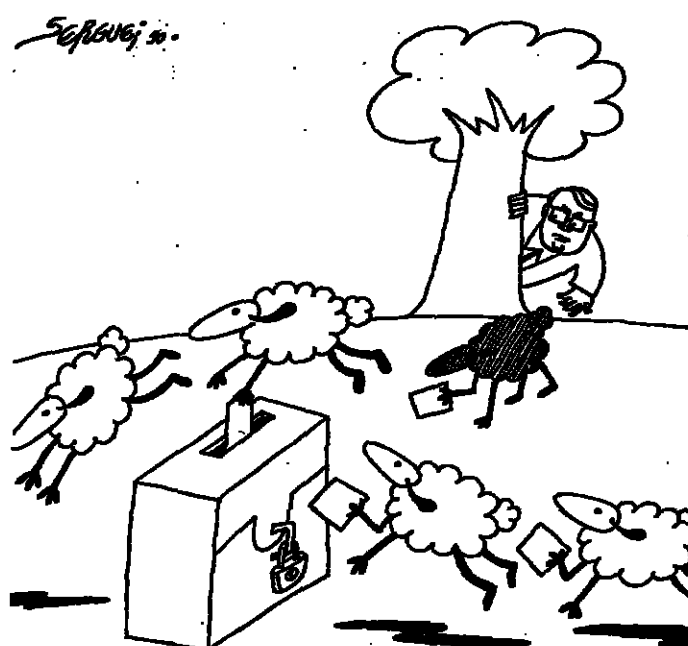
La Fédération nationale des élus socialistes et républicains a organisé, du vendredi 5 au dimanche 7 janvier, à Paris, une rencontre entre les élus socialistes originaires du Maghreb, des membres du gouvernement et des responsables du parti pour débattre des problèmes de l'intégration.

Il y avait urgence. Les interventions de nombreux élus de Marseille ou de Dunkerque, en porte à faux entre les aspirations des communautés dont ils sont membres et les silences gênés du Parti socialiste (qui ont souvent constitué sa seule réponse aux problèmes concrets de ces communautés), l'ont montré : il était temps que les socialistes prennent position alors que fleurissent à l'Assemblée nationale comme au Sénat les missions d'information sur les questions liées à l'immigration et à l'intégration. La présence de sept ministres, et non des moindres, celle de M. Michel Rocard, ainsi que le message de M. François Mitterrand (« Je me réjouis de cette initiative (...) l'avenir de nos travaux (...) des suggestions fécondes pour le grand chantier de l'intégration auquel le gouvernement se consacre »), ont attesté de l'intérêt soulevé par l'initiative de M. Georges Morin, député national auprès de M. Mauroy, chargé des Français originaires du Maghreb.

Les tables rondes organisées sur des thèmes extrêmement concrets (le logement, l'emploi, le rôle des médias, la justice, l'école, l'enseignement des civilisations et l'intégration politique) ont donné l'occasion aux principaux responsables socialistes d'énoncer un certain nombre de principes sur lesquels pourrait s'appuyer une véritable politique d'intégration.

Première idée force, énoncée entre autres par M. Jean-Pierre Chevènement : l'intégration requiert une « double volonté ». D'une part celle de la société française et d'autre part celle de l'immigré du Maghreb. Cette intégration — M. Michel Rocard l'a souligné — n'est pas l'assimilation : chacun doit pouvoir continuer à porter sereinement sa propre culture. Mais l'intégration n'est pas non plus « la coexistence, où chacun côtoie l'autre en ignorant superbement, où un prétendu respect des dif-

férences n'est en fait que le stade suprême de l'apartheid ». Deuxième idée issue des débats : la politique d'intégration des Français maghrébins issus de l'immigration ou de la communauté haric (les pieds-noirs ayant été par comparaison beaucoup mieux intégrés) ne doit pas se faire par le biais de mesures spécifiques, qui pourraient donner l'impression aux laissés-pour-compte de la société française d'un traitement de faveur susceptible d'alimenter un vote pour le Front national. « Il faut une politique d'intégration pour ceux qui sont originaires du Maghreb », a affirmé avec force M. Mauroy, mais il en faut une aussi pour ceux qui vivent avec eux. La meilleure intégration ne se fait pas à coup d'exceptions.



serences n'est en fait que le stade suprême de l'apartheid ».

C'est ce même souci qui a poussé le premier ministre à préciser que le

Haut Conseil d'intégration qui vient d'être créé ne concerne pas les seuls Français originaires du Maghreb mais bien « tous les Français » marginalisés. M. Rocard a pris soin de rappeler que « la France ne peut pas être une terre d'immigration nouvelle » et qu'elle ne peut pas accueillir « toute la misère du monde ».

M. Mauroy a traité, pour sa part, du droit de vote des résidents étrangers aux élections locales. « Avoir passé sa vie (dans une commune) et ne pas pouvoir voter sur les problèmes (de celle-ci) c'est véritablement une atteinte à la dignité », a-t-il déclaré.

« Sur ce sujet, le président a raison, le PS a raison, mais je comprends que le gouvernement ne puisse agir en ce sens. Nous devons faire de la pédagogie pour que la prochaine fois (les municipales de 1995) ils (les

résidents étrangers) puissent voter », a ajouté M. Mauroy, qui a convenu que l'effort pédagogique reste important. Il a estimé que les maires socialistes devaient y participer en mettant sur pied dans leurs communes des commissions extramunicipales ou des conseils associés.

Cette question du droit de vote ne fait pas l'unanimité au sein du Parti socialiste. Elle pourrait même devenir une ligne de recul au congrès de Rennes. M. Lionel Jospin, qui y est pourtant favorable contrairement à M. Chevènement ou à M. Jean Poperen, a pris soin de se démarquer des propos de M. Mauroy. « Je ne suis pas sûr que ce soit possible aux prochaines élections », a-t-il indiqué sur Europe 1. « Cette mesure sera mise en œuvre quand l'opinion l'acceptera », a-t-il ajouté.

GILLES PARIS

## Invité du Grand Jury RTL-« le Monde »

### M. Charles Millon revient à la charge pour essayer d'accélérer « l'union et la rénovation de l'opposition »

M. Charles Millon ne veut pas renoncer. Chef de file des « rénovateurs » du printemps 1989, M. Charles Millon s'est déclaré, dimanche 7 janvier, déterminé à « favoriser, dans les semaines qui viennent, une initiative pour accélérer l'union et la rénovation de l'opposition ».

Partisan « d'une grande formation unitaire, désenclavée et pluraliste », le président du groupe UDF de l'Assemblée nationale pense que cette rénovation devra se faire avant la fin 1990 ou ne se fera jamais. A la fin de l'année dernière, M. Millon avait déjà manifesté une certaine impatience en lançant notamment, le 30 novembre sur TF 1, cet avertissement : « Soit les chefs, nos chefs, s'unissent, se rénovent, changent d'option, soit il faut changer de chef ».

On ignore pour l'instant quel genre d'initiative M. Millon se propose de prendre, dans la mesure où il semble toujours en être au stade des consultations. Il est possible aussi que par cette déclaration d'intention imprévue, le président de la région Rhône-Alpes ait voulu d'entrée éteindre certaines velléités personnelles que la rumeur accorde en particulier à M. Michel Noir. Il est probable également que, nourri par l'expérience du printemps dernier, M. Millon veuille mener l'en-

treprise sans être placé sous les feux constants des projecteurs de la presse.

En tout état de cause, son pari ne paraît guère plus facile à tenir que l'an dernier. Le RPR et l'UDF ont entrepris, chacun à sa façon et à son rythme, leur propre rénovation. Le RPR réunit, mardi 9 janvier, sa commission de synthèse. L'UDF doit tenir, mercredi 10 janvier, un premier conseil national consacré particulièrement aux problèmes des pays de l'Est. Le Conseil de coordination de l'opposition se réunira jeudi 11 janvier.

Ces deux formations sont également lancées sur les rails des « états généraux » de l'opposition dont la première convention — consacrée à l'éducation — sera organisée les 20 et 21 janvier à Marne-la-Vallée. Interrogé lundi 8 janvier sur Europe 1, M. Jacques Chirac a, d'ailleurs, déjà proposé une sorte de fin de non-recevoir à l'appel de M. Millon en rappelant que la constitution d'un parti unique de l'opposition demeurerait à ses yeux un projet « un peu prématuré ».

### La multiplication des interprétations

Le président du RPR se montre de toute évidence moins inquiet que M. Millon sur l'état de l'opposition. « Rien d'essentiel, a-t-il relevé, ne sépare les différentes formations de l'opposition en dehors d'ambitions partiales ou personnelles contradictoires ». Réflétant le sentiment d'une grande partie des centristes, M. Simone Veil a, de son côté, expliqué dimanche 7 janvier, au Forum FR 3-RMC, qu'elle s'opposait favorablement à la constitution de deux grands partis de l'opposition, l'un conservateur, l'autre centriste. « Chaque jour qui passe, constate M. Millon, est un jour perdu pour la crédibilité de l'opposition ». Chaque jour qui passe, pourrait-on plutôt faire observer, multiplie les interprétations sur ce registre de la rénovation.

DANIEL CARTON

Un livre que vous n'oublierez plus jamais.

Georges Roditi

L'esprit de perfection

Un chef d'œuvre subtil traverse discrètement notre siècle.

Daria Galateria

Il Manifesto, Rome

Stock 60 F

5 présentations : Italie, Pays-Bas, Grande-Bretagne, RFA, Espagne.

## POLITIQUE

A quoi sert  
SOS-Racisme ?

Suite de la première page

La poignée de jeunes gens qui, à l'automne 1984, font enregistrer à la préfecture de police de Paris les statuts d'une association dénommée « SOS-Racisme, Touche pas à mon pote », ne doutent, à l'époque, de rien. Il y a là Julien Dray dit « Juju », qui est probablement le vrai père de « SOS » et fut longtemps son moteur. « Juif pied-noir », aguerri par des années de militantisme révolutionnaire d'Alain Krivine, il est passé au PS en 1981 avant de devenir député en 1988.

A l'origine de « SOS », il y a aussi Didier François, dit « Rocky », un « ex », pareillement, de la Ligue communiste, aujourd'hui correspondant de *Libération*, et occasionnellement de *l'Express*, en Afrique du Sud. C'est lui l'inventeur du slogan « Touche pas à mon pote » qui ornera le fameux badge dont SOS-Racisme affirme avoir vendu un million et demi d'exemplaires.

« Juju » et « Rocky » ont en commun un « pote », un certain Harlem Désir qui, lui, n'a pas besoin de sobriquet. Parce qu'il est de père antillais et que son nom semble tout droit sorti de l'imagination fertile d'un publicitaire, il est propulsé président.

Le nouveau fondateur est loin d'imaginer la suite des événements. Les statuts de l'association sont vagues, « consensuels ». Juju et sa bande se proposent de « faire, entreprendre, faire, entreprendre toute action humanitaire susceptible de résoudre les problèmes liés du racisme ».

Dans l'esprit de ces pères fondateurs, il ne s'agit nullement de créer l'organisation structurée que « SOS » est devenue depuis, mais de mobiliser l'opinion autour d'un thème porteur, l'antiracisme. Le militantisme traditionnel est inadapté, est convaincu Julien Dray, à une telle campagne, plus civique que politique. Il faut plutôt « jouer à fond la carte des médias, sans honte », en allant chercher chez elle, « par la voie cathodique », la génération de la télévision. « S'ils suivent, c'est gagné ».

Pour l'heure, en cette fin de 1984, rien n'est joué. Expert de « entrisme », l'ancien trotskiste qu'est Julien Dray s'emploie plutôt à préserver SOS-Racisme d'un éventuel noyautage gauchiste ou communiste. Les statuts ont prévu pour cela que l'association sera dirigée par un conseil où siègeront, de droit, une moitié de « membres fondateurs », c'est-à-dire Juju, Harlem et une vingtaine d'autres.

Ces autres, chargés de « verrouiller », en cas de nécessité, le pouvoir, vont d'Eric Montès, aujourd'hui directeur du personnel à l'hôpital psychiatrique de Ville-Evrard (Neuilly-sur-Marne), à Isabelle Thomas, figure emblématique du mouvement étudiant de 1986, celle-ci est devenue chargée de mission à l'Elysée et membre, comme Harlem Désir, du Conseil économique et social. Les « pots » ont fait leur chemin.

Figurent aussi parmi les fondateurs quelques militants de l'Union des étudiants juifs de France, dont son président de l'époque, Eric Gheballi, l'actuel

secrétaire général de SOS-Racisme. Ces étudiants juifs n'appartiennent pas au tout premier cercle, celui qui a conçu « SOS ». Ils ont été appelés en renfort par les premiers « pots » : « Notre idée initiale était de moultier aussi des militants juifs, à cause du poids moral que représente la communauté » (Bernard Fignerol).

Politiquement, les « pots », du premier cercle sont proches ou membres du PS, y compris Harlem Désir (« J'ai été, quelque temps, animateur des Jeunes socialistes à l'université de Créteil »). Beaucoup ont appartenu, étudiants, au Mouvement d'action syndicale, puis, après la création de celle-ci, à l'UNEF-Indépendante et démocratique, contrôlés l'un et l'autre par des trotskistes.

Socialement, ils viennent de la petite ou moyenne bourgeoisie. Aucun n'est un « beur », un handicap lorsqu'on aspire à se faire les porte-parole des victimes du racisme. Handicap vite surmonté : le 24 octobre 1984, Harlem Désir, Rocky et quelques autres débarquent à Lyon dans le bureau du Père Christian Delorme, le « curé des Minuettes », qui, racontera Harlem Désir, visiblement soulagé, leur assure qu'il est prêt à leur « faire rencontrer des immigrés ».

Une star  
nommée Désir

Encore quelques mois, et le même Christian Delorme reprochera à SOS-Racisme d'avoir étouffé dans l'œuf, par son succès même, le militantisme « beur ». Là aussi, les choses ont été très vite. Mais elles n'étaient pas acquies.

La première conférence de presse que les militants de SOS-Racisme se risquent à organiser est, de leur aveu même, « un bide presque total ». Il faudra encore quelques temps pour que Bernard-Henri Lévy, qui s'y connaît, concocte pour la toute jeune association, « un plan de bataille (médiatique) en or massif », dit Harlem Désir. Le Tout-Paris antiraciste — cela fait du monde — se prête volontiers à la manœuvre : Marek Halter, Coluche, Valérie Kaprisky, Georges Moustaki... Les « pots » ont visé juste. Leur pari est gagné.

SOS-Racisme est désormais à la mode, le badge « Touche pas à mon pote » un must, Harlem Désir une star. Le voilà sacré gourou d'une époque qui se cherche des bousoles. On l'interroge sur tout et sur rien : « Gorbatchev vous apparaît-il comme un homme sincère ? » (*l'Express*).

Il pose pour lui dans un costume de Saint Laurent, aux côtés d'un ravissant mannequin (Pierre Bergé, le PDG de Saint Laurent, est un « ami »). Il versera 2 millions de francs pour l'organisation du concert parisien de SOS-Racisme, l'année suivante. La presse internationale commence à s'intéresser au jeune président de SOS-Racisme, jusqu'au prestigieux *New York Times* (« A black Frenchman organizes a movement to fight racism »). « SOS » s'est non seulement

Je suis quand même plus belle qu'une affiche pour Le Pen.



Une publicité « détournée » par SOS-Racisme.

imposée. Elle dispose, pour la suite, d'un exceptionnel atout médiatique, Harlem Désir.

Vous avez dit Harlem Désir ? Pourquoi pas Brooklyn Bonheur ? « Il doit s'appeler Alphonse Bitru comme tout le monde », prétendra Jean-Marie Le Pen. Le jour de son sacre médiatique, le 19 août 1987, à l'heure de vérité sur Antoine 2, le président de SOS-Racisme se sentira obligé de brandir ses papiers : il s'appelle réellement Harlem Désir ! Désir, « un nom martiniquais », Harlem, « par référence aux Noirs américains qui sont des Noirs en exil ».

Aujourd'hui, ce jeune divorcé de trente ans, que le tourbillon des événements ne semble pas avoir gâté mais bonifié et affermi dans ses convictions (« Le racisme ne m'a pas concerné très tôt », a-t-il répondu), c'est en tête la pérennité de « SOS ».

Cette pérennité repose sur trois cent vingt comités, constitués patiemment depuis l'immense succès du concert de juin 1985 place de la Concorde à Paris (trois cent mille spectateurs venus rockeur avec le groupe Téléphone et faire griller des merguez devant chez Mami, rue Royale).

Les effectifs de SOS-Racisme tournent autour de dix-sept mille adhérents, selon Harlem Désir, dont dix permanents, des « pros », « amicaux » ou « tucistes », qui font rouler la machine en haut d'un escalier raide et glacé de la rue de la Folie-Méricourt à Paris (11<sup>e</sup>).

Des amis  
bien placés

An-dé-là des frontières, le badge « Touche pas à mon pote ! » a essaimé : « Hands off my buddy », « Rör intemim kompis », « Mach-meinen Kumpe! nicht an ! »... La Fédération internationale SOS-Racisme regroupe aujourd'hui une douzaine de comités, selon son secrétaire général, le Belge Yanic Samzun, dont deux vrais bastions, en Norvège et en Suède.

Cet énorme et soudain succès n'a pas valu à SOS-Racisme que des amis, y compris parfois à gauche, en particulier à la Ligue des droits de l'homme, au MRAP (Mouvement contre le racisme et pour l'unité entre les peuples) et, au-delà de la gauche, à la LICRA (Ligue internationale contre le racisme et l'antisémitisme). Il faut dire qu'avec la fougue du néophyte, Harlem Désir n'avait pas ménagé ces organisations « concurrentes ». « Elles n'ont pas réussi à (...) endiguer la montée (...) du racisme », écrivait-il en 1985. Et puis tout cela est trop officiel, trop lourd, trop bureaucratique. Avec SOS, on allait voir !

Jean-Pierre Pierre-Bloch, le président de la LICRA, le prit très mal : « Certains membres de « Touche pas à mon pote » sont manipulés. » Pauvre LICRA qui avait monté en octobre 1982 une permanence juridique baptisée... SOS-Racisme, « née, expliquait-elle, de la volonté d'un groupe de jeunes copains de milieux et de couleurs diffé-

rents de ne pas rester sans réagir face à la vague montante du racisme » ! (Les choses se sont arrangées, depuis, entre l'association de Harlem Désir et les trois autres).

Devant le formidable succès de SOS-Racisme, les communistes, eux aussi, ont pointé le bout du nez. Dans *l'Humanité* du 1<sup>er</sup> mars 1985, Jacques Perreux, secrétaire général du Mouvement de la jeunesse communiste de France, s'emballe : « Nous disons, nous aussi, « ne touche pas à mon pote ». Un enthousiasme vite réfréni : au mois de septembre suivant, SOS manifeste à Paris, à la veille de la venue de Mikhaïl Gorbatchev, au cri de : « Les juifs d'URSS sont aussi nos pots ! » L'URSS, s'offusque *l'Humanité*, qui est pourtant « le seul exemple connu de cohabitation normale de races, de nationalités et de couleurs ». C'en est fini du flirt avec SOS-Racisme. Harlem Désir et ses amis sont rejetés dans les ténèbres, catégorie « simple instrument du PS ».

Avec le « ils sont payés par le gouvernement », ce soupçon d'être depuis toujours une marionnette dans les mains de François Mitterrand est le reproche dont SOS-Racisme doit se défendre le plus souvent. Variante, qui conjugué ces deux accusations : des valises bourrées de billets de banque partiraient directement du bureau de Jean-Louis Bianco, secrétaire général de l'Elysée, dans la caisse des « pots ».

L'impression que laisse SOS-Racisme est plutôt celle d'une association qui vit chichement, pour ses dix-sept mille revendiqués. Et qui n'hésite pas à ouvrir ses comptes. Selon sa trésorerie, son budget pour 1989 aura été de 3 millions de francs, dont une moitié de ressources propres, surtout des dons (de Guy Bedos à Jérôme Seydoux), et une moitié de subventions accordées, comme à beaucoup d'autres associations ayant une action sociale, par diverses administrations.

A ce budget de fonctionnement s'ajoutent 3 millions et demi de francs alloués par le ministère de la culture pour l'organisation du concert de juin 1989, esplanade de Vincennes. Comme le reconnaît Harlem Désir, qui nie l'existence de tout financement occulte, SOS-Racisme a des amis bien placés, capables, quand il le faut, de débloquent ou de faire débloquent des fonds, « de Jack Lang à Jean-Louis Bianco et, parfois, ça aide ».

Ça aide d'autant plus que derrière Jean-Louis Bianco, qui s'est intéressé très tôt à SOS-Racisme, avant même sa création officielle, s'est rapidement profilée l'ombre du président, lequel chouchoute, depuis, Harlem Désir et ses « pots ». Inclination réciproque : on rencontre beaucoup de mitterrandiens, sinon de mitterrandistes, à SOS-Racisme, et même quelques mitterrandolâtres : dans le local de la rue de la Folie-Méricourt a été collé au mur un chèque de 1 000 francs, obole personnelle de François Mitterrand, jamais touché et pieusement conservé, depuis, sous sa protection de plastique, telle une relique.

Plus sérieusement, François Mitterrand ne pouvait pas ne pas courtiser une organisation qui, rompant délibérément avec le jeu politique traditionnel, rentrait un tel succès auprès des jeunes.

La recette de ce succès est simple (mais il fallait y penser) : un mot d'ordre vague, généreux et rassembleur, l'antiracisme ; un discours anti-classe politique, toujours payant (Harlem Désir : « SOS ne s'intéresse pas aux partis (...) parce que plus personne parmi les jeunes ne prend au sérieux leurs leaders semenciers et leurs querelles ineptes ») ; une organisation souple, « en réseau », comme dit encore Harlem Désir, qui permet des formes d'adhésion convenant à chacun, de la communion antiraciste sur fond de concert rock au militantisme de quartier beaucoup plus traditionnel.

Sancrer  
dans la société française

Le tout présente aujourd'hui les traits d'un mouvement métapolitique, bien adapté à l'air du temps, que les leaders de la gauche seraient fort sous de ne pas couvrir (et, de fait, ils se bousculent aux manifestations de SOS-Racisme). Cette affection a été longtemps payée de retour : à la veille de l'élection présidentielle de 1988, Harlem Désir n'a-t-il pas appelé à voter Mitterrand les dizaines de milliers de « pots » réunis sur la pelouse de Reuilly pour un nouveau concert : « Toutes les politiques ne se valent pas. Nous avons toujours pensé qu'un jour viendrait où il nous faudrait choisir. Nous y sommes ».

La première réponse à la question « à quoi sert SOS-Racisme ? » découle de ce « positionnement » politique : comme le mouvement étudiant de 1986 dans lequel « SOS » a jeté toutes ses forces, d'abord dans l'ombre puis ensuite officiellement, l'organisation inventée par Julien Dray et ses amis a (r)amené à la politique une génération qui s'en défiait. (Harlem Désir : « Il est plus que jamais nécessaire de faire de la politique hors des partis puisqu'il y a de moins en moins de militants dans les partis ».) Le succès de l'opération a massivement profité à la gauche : dans une large mesure, la « génération Mitterrand » est une « pots génération ».

La seconde réponse à la même question est fonction du pari que s'est lancé à elle-même SOS-Racisme : ancrer sa présence dans la société française, favoriser l'intégration des enfants d'immigrés, assurer la relève de ses cadres, se doter de ses propres relais politiques, bref durer.

Politiquement, « SOS » a créé, pour ce faire, une organisation satellite, vivier virtuel de militants, la Fédération indépendante et démocratique lycéenne. Selon sa présidente, Carine Seiler, la FIDL (prononcez « fidèle ») grouperait trois mille lycéens. Politiquement encore, les plus aguerries des « pots » sont désormais potentiellement aspirées par la Nouvelle école socialiste de Julien Dray et Jean-Luc Mélenchon, un courant du PS qui prône une alliance

« rouge-rose-vert ». Avec le même enthousiasme qui l'animait en 1984, Julien Dray parle de « favoriser, grâce à la Nouvelle école socialiste, l'émergence politique de toute une génération ». La suite de SOS-Racisme en quelque sorte. Mais il s'attaque cette fois à forte partie : les éléphants du PS apprécient modérément qu'on vienne braconner sans permission sur leurs terres.

Sociologiquement, SOS-Racisme a évolué, une évolution dont Harlem Désir s'irrite parfois, comme dans une lettre récente à Passages, qu'elle ne soit pas assez perçue : « Faut-il que je rappelle que les deux vice-présidents sont des jeunes issus de l'immigration maghrébine et que la trésorière l'est également ? » (respectivement Hayette Boudjema, Malek Bouth et Schérazade Ouarem).

Ce poids pris à SOS par les Maghrébins d'origine a provoqué quelques frictions dues à la coexistence, au sein de l'association, de pro-sionistes et de pro-Palestiniens. On s'est beaucoup engueulé à propos de l'intifada, il y a eu quelques ruptures puis les choses sont rentrées dans l'ordre.

Un seul mot :  
« Intégration ! »

Il suffit de circuler dans les banlieues, de la Seine-Saint-Denis aux cités du nord de Marseille, pour se rendre compte que SOS-Racisme colle davantage, depuis cette évolution, à la norme réalité du terrain. C'est aussi l'opinion du Père Delorme, qui, s'il continue de reprocher à « SOS » « d'avoir contribué à précipiter la chute des associations de jeunes issus de l'immigration », affirme, mais c'est son opinion, qu'elle est aujourd'hui « la seule à regrouper vraiment des jeunes Maghrébins ».

Du coup, « SOS » a changé. Longtemps virtuose du tam-tam médiatique, la voilà désormais aux prises avec le réel moins riant de l'immigration. Si la tâche est titanesque, elle ne semble pas effrayer SOS-Racisme qui commence à ouvrir ici et là des « Maisons des pots » destinées à prouver que « l'intégration, ça marche quand on s'en occupe ». Mi-maisons de quartier, mi-MJC, ces « Maisons des pots », comme celles du Luc en Provence (Var), ou de Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), offrent aux habitants déracinés des cités d'ILM les services les plus divers : depuis les cours de rattrapage pour gosses maghrébins scolairement en perdition jusqu'à la vente de billets pour concerts de rock.

Ce début d'enracinement dans les banlieues explique que SOS-Racisme n'ait désormais qu'un mot à la bouche, fruit de cet empirisme de terrain : l'intégration. Le temps n'est plus où Harlem Désir, dans la fièvre d'un des grands rassemblements de SOS-Racisme, lançait à la foule : « La jeunesse multiculturelle est (...) la France de demain ! ». Ce que, naturellement, certains comprennent comme une exaltation du « droit à la différence ». Une revendication peut-être séduisante, mais grosse d'un danger potentiel : la différence de droits.

Le même empirisme explique la réaction de SOS-Racisme à propos du port du foulard islamique à l'école publique, réaction que Harlem Désir s'est époumonné, ces dernières semaines, à exposer : si on laisse faire, « le jeans finira par l'emporter sur le tchador » ; « les religions ne se sont jamais aussi bien développées que dans les catacombes », etc. Peu sensibles à ces formules, que le président des « pots » usine si bien, nombre d'« intégristes de la laïcité », comme on dit sous cape à SOS-Racisme, se sont éloignés de celle-ci.

Le temps n'est plus où, badge à la boutonnière, les « pots », qui ne doutaient de rien, parlaient sur un racisme au fredonnant l'*Asiza* (« Ton étoile jaune, c'est ta peau (...). Ne la porte pas comme un fardeau »). Le racisme, qui résiste aux chansons et aux bons sentiments, est toujours là. « SOS » aussi, qui s'est convaincue qu'elle avait affaire à un gros morceau et en a tiré les conséquences, quitte à heurter quelques-uns de ses amis d'hier.

BERTRAND LE GENDRE  
SOS-Racisme, 64, rue de la Folie-Méricourt, 75011 Paris.  
Tél. : (1) 48-06-40-00.

ADULTES - ETUDIANTS - JEUNES  
**ANGLAIS-ALLEMAND**  
UN INVESTISSEMENT POUR REUSSIR

Maîtrisez l'anglais en Angleterre / l'allemand en Allemagne. Choisissez un organisme reconnu par le British Council, OISE, professionnel de la formation linguistique, propose des stages à toute période de l'année avec des professeurs permanents et des méthodes pédagogiques qui allient tradition et innovation.

**O I S E**  
LANGUAGE TRAINING

OISE HOUSE, Bursay Lane - Oxford (England) tel. 01865 249 218, membre de ABEIS-PELCO  
21, rue Théophraste-Bernard - 75016 Paris - Agence par l'UNESCO.  
Tél. (1) 45 33 13 02

LES ECOLES D'ANGLAIS LEADER EN ANGLETERRE



(Publicité)

**D**es années sans élections ne veulent pas dire des années sans opinions. Jamais le besoin d'expression des Français n'a été aussi grand. Jamais aussi grand n'a été leur sentiment que la classe politique ne les entendait plus, ne les écoutait pas.

Tout de suite il est temps. De donner la parole à tous les Français qui ont quelque chose à dire. De réfléchir, de débattre, de proposer. Ensemble, avec toutes les formations de l'opposition. En dix conventions ouvertes à tous. Ouvertes sur tout: de l'école à l'écologie, de la famille à l'immigration, de la culture à la justice, de la drogue à l'emploi...

Tout de suite, il est temps d'ouvrir les États Généraux de toute l'Opposition. Tout de suite la Convention Education, les 20 et 21 janvier à Marne-la-Vallée. Pour vous inscrire, appelez le 45 49 02 03.



## ETATS GENERAUX

*de l'opposition*

## LE DEBAT EST OUVERT

EN NOUS ADRESSANT CE BULLETIN, VOUS SEREZ ASSOCIÉ À LA PRÉPARATION ET AU DÉROULEMENT DES ÉTATS GÉNÉRAUX ET VOUS RECEVREZ DES INFORMATIONS RÉGULIÈRES. VOUS POUVEZ CONSULTER LE PROGRAMME DE LA CONVENTION EDUCATION SUR 3617 EGO. VOUS POURREZ, SI VOUS LE SOUHAITEZ, PARTICIPER AUX DÉBATS. VOUS POUVEZ ÉGALEMENT APPORTER VOTRE CONTRIBUTION FINANCIÈRE SOUS LA FORME D'UN CHÈQUE À L'ORDRE DES ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'OPPOSITION.

A RENVoyer À: ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'OPPOSITION, 17, BD RASPAIL 75007 PARIS - TÉL.: 45.49.02.03 - MINITEL: 3617 EGO.

NOM	PRÉNOM
RUE	
VILLE	CODE POSTAL
PROFESSION	

« Le rose-vert ». Avec le...  
1984, Julien Dray parle...  
socialiste, l'ém...  
La suite de SOS...  
en quelque sorte. Mais...  
cette fois à forte par...  
du PS appren...  
qu'on vienne...  
sans permission sur...  
SOS...  
une évolution...  
Désir s'irrite par...  
dans une lettre...  
Passages, qu'elle ne...  
perçue: « Faut-il...  
que les deux...  
sont des jeunes...  
l'immigration maghr...  
la trésorière l'est...  
(respectivement...  
Malek Bou...  
Ouaïd Bou...  
pris à SOS par les...  
d'origine a provoqué...  
frictions dues à la...  
au sein de l'associa...  
proportionistes et de pro...  
On s'est beaucoup...  
à propos de l'intégrat...  
quelques ruptures puis...  
sont rentrées dans...

« Le seul mot: l'intégration! »

de circuler dans les...  
de la Seine-Saint-Denis...  
du nord de Mar...  
pour se rendre compte que...  
collé davantage...  
évolution, à la...  
du terrain. C'est...  
l'opinion du Père Delorme...  
de reprocher à SOS...  
« d'avoir contribué à...  
la chute des associa...  
de jeunes issus de l'im...  
», affirme, mais c'est son...  
union, qu'elle est aujourd'hui...  
à regagner vraiment...  
jeunes Maghrébins...  
Du coup, « SOS » a changé...  
virtuose du tam-tam...  
diatique, la voilà désormais...  
prises avec le réel moins...  
de l'immigration. Si la...  
che est ténuesque, elle ne sem...  
pas effrayer SOS-Racisme...  
il commence à ouvrir ici et...  
« Maisons des pots » des...  
à prouver que « l'intégrat...  
ça marche quand on...  
cupe ». Mi-maisons de quar...  
r, mi-MJC, ces « Maisons...  
», comme celles du Lucor...  
ovence (Var), ou de Nanter...  
enis (Seine-Saint-Denis)...  
frent aux habitants déracinés...  
cités d'HLM les services les...  
divers: depuis les cours de...  
strapage pour gosses maghré...  
soûlainement en perdant...  
qu'à la vente de billets pour...  
concerts de rock.

Ce début d'enracinement dans...  
banlieues explique que SOS...  
racisme n'ait désormais...  
ot à la bouche, fruit d'un...  
empirisme de terrain. L'intégrat...  
on. Le temps n'est plus celui d'Har...  
Désir, dans la fièvre d'un des...  
rands rassemblements de SOS...  
racisme, lançait à la foule: « La...  
nimesse multiculturelle est...  
France de demain! ». Ce qui...  
naturellement, certains conce...  
aient comme une exaltation du...  
droit à la différence. Les...  
événement peut-être séduis...  
sant, mais grosse d'un danger...  
potentiel: la différence de droit.

Le même empirisme explique...  
à réaction de SOS-Racisme...  
propos du port du foulard islam...  
ne à l'école publique, réaction...  
de Harlem Désir s'est épu...  
notamment, ces dernières semaines...  
exposer: si on laisse faire...  
nous finira par l'emporter sur le...  
chador: « Les religieuses ne...  
ont jamais aussi bien été...  
nées que dans les...  
ombes », etc. Peu sensibles à...  
ces formules, que le président...  
les « pots » usine si bien, nom...  
de l'intégration de la...  
comme on dit sous cape à SOS...  
racisme, se sont élevés de...  
elle-ci.

Le temps n'est plus celui du...  
la boutonnière, les...  
qui se doutaient de rien, par...  
aient sus au racisme en...  
sans l'Aziza. Tout...  
fait la peau...  
Le...  
comme un jargon...  
racisme, qui résiste aux...  
aux bons sentiments, qui est...  
lous là. « SOS » aussi, qui est...  
convaincue qu'elle avait...  
un gros morceau et en...  
les...  
quelques-uns de ses amis...

BERTRAND LE GENDRE  
SOS-Racisme, 64, rue de la...  
Salle-Méricourt, 75011 Paris...  
TEL: (1) 48 06 40 00



Face à l'édification du marché unique

## Israël redoute que les considérations politiques n'interfèrent dans les relations économiques

Quand les Israéliens parlent de leurs relations avec la CEE, le ton est souvent acrimonieux. C'est le reflet du sentiment qu'ils ont d'être mal aimés d'une Europe accusée de n'avoir d'attentions — au Proche-Orient — que pour le monde arabe. Les conversations en cours sur l'échéance 1993 — comment Israël doit-il se préparer au grand marché communautaire ? — n'échappent pas à la règle. Du côté de Jérusalem, on manifeste volontiers une certaine ségrégation.

JERUSALEM

de notre correspondant

Le débat, d'abord économique et financier, n'est pas exempt de connotations politico-historiques. Ancien directeur général du ministère des affaires étrangères, M. Arye Lavi évoque, dans le *Jerusalem Post*, à propos de l'ouverture du marché unique, « la dette sans équivalent dans l'histoire de l'humanité que l'Europe a contractée à l'égard des juifs ». Et de relever, douloureusement, ce qu'il appelle « cette réticence de l'Europe de l'Ouest à coopérer plus avec Israël ou à seulement paraître sympathique à notre égard ». Ancien ambassadeur à Bonn, familier des questions européennes, M. Yohanan Meroz écrit quelques jours plus tard dans le même journal, et toujours à l'adresse des Européens : « Nous ne sommes peut-être pas des parvenus de vertu, mais nos adversaires arabes non plus ». Contrairement aux Européens, dit-on encore à Jérusalem, les États-Unis n'ont pas ce ton de donneur de leçons lorsqu'ils s'adressent à Israël.

Voilà pour le climat. Les propos sont plus neutres — même si les arrière-pensées sont les mêmes — chez les hauts fonctionnaires chargés de négocier avec la Commission. Il y a la volonté de ne pas rater un rendez-vous appréhendé, celui de 1993. Faute de débouchés intérieurs dans un pays d'à peine plus de quatre millions d'habitants, l'économie israélienne est extrêmement dépendante de ses capacités à l'exportation. Le marché unique européen — 320 millions de consommateurs — sera féroce et compétitif. L'objectif est clair : ne pas être exclu de la « forteresse Europe », comme disent les Israéliens avec un soupçon de méfiance pour le géant économique en voie de constitution.

### Déficit des échanges

Ils entendent aménager dans un sens plus favorable le texte de base organisant leurs relations commerciales avec la CEE, un accord de libre-échange (et totale réciprocité) conclu avec Bruxelles en 1975, auquel sont venus s'ajouter différents protocoles. Depuis janvier 1989, droits de douane et taxes à l'entrée des produits européens en Israël ont été abolies — mais la Commission européenne relève aujourd'hui une très forte tendance du ministre de l'Industrie et du Commerce, M. Ariel Sharon, à ériger des barrières non tarifaires. Il reste qu'il y a, en gros, une pleine zone de libre-échange entre les deux parties.

Israël veut des garanties pour absorber le choc de 1993. Contrairement à ce qui est souvent indiqué, « nous ne demandons pas globalement le même statut que celui accordé aux pays de l'Association européenne de libre-échange (AELE), mais un régime identique dans certains domaines spécifiques », déclare M. Yacov Cohen, directeur général adjoint du ministère des affaires étrangères, qui tient à la nuance, et énumère trois revendications : plus de facilités pour certaines productions agricoles ; assouplissement de la réglementation sur les certificats d'origine (Israël veut pouvoir davantage exporter sa production électronique — les industriels de l'AELE ont un libre accès au marché communautaire, même si moins de 40 % de leurs produits sont manufacturés dans le pays d'origine) ; enfin, la possibilité d'être candidats sur les marchés publics (à encore, cela concerne essentiellement l'électronique et l'informatique israéliennes).

Pour avoir un pied dans la « forteresse Europe », les industriels israéliens veulent s'associer à des partenaires européens. En sens inverse, pour attirer des investissements sur place, ils font valoir la situation particulière d'Israël : signataire d'un accord de libre-échange avec les États-Unis, c'est

une base pour pénétrer le marché américain ; signataire d'un accord du même type avec la CEE, c'est un point de départ pour les industriels américains qui visent le grand marché communautaire.

Le motif des responsables israéliens : d'une façon ou d'une autre, il faudra impérativement remédier au déficit croissant que le pays enregistre dans ses échanges avec la Communauté. Israël réalise aujourd'hui près de 40 % de son commerce extérieur avec la CEE — 50 % des importations, 30 % des exportations. En 1988, le déficit a atteint 3,5 milliards de dollars. « Cela représente la moitié du déficit des États-Unis dans leurs échanges avec la CEE ; aucun pays ne peut longtemps supporter pareil trou », affirme M. Yacov Cohen. Le chef de la délégation des Communautés en Israël, M. Gwyn Morgan, fait valoir que le déficit n'est en fait « que » de 2 milliards de dollars si l'on prend en compte les réexportations israéliennes de diamants.

Pour expliquer le déficit, Israël incrimine volontiers le boycottage arabe — la menace de se voir inscrit sur la liste noire des pays arabes qui pèse sur tout industriel commerçant avec Israël. « Le plus grave, explique M. Cohen, c'est ce que j'appelle le boycottage volontaire, quand les industriels s'autolimitent eux-mêmes par peur, allant sans doute au-delà de ce que demandent les pays arabes ». Au moment où reprend le dialogue euro-arabe, les Européens, poursuit-il, seraient bien inspirés s'ils exigeaient de leurs interlocuteurs l'abandon d'une pra-

tique discriminatoire qui heurte profondément l'opinion publique israélienne. Sur l'efficacité de ce boycottage, le représentant des Communautés, M. Morgan, est plus sceptique : « Les Israéliens sont sûrement de bonne foi quand ils mettent en avant le boycottage pour expliquer le déficit, mais je crains qu'ils se trompent : il n'y a pas de preuve véritable pour avancer cela. Sans boycottage, le déficit serait sans doute du même ordre. »

### « Partis pris » européens

Autre point de friction : les exportations agricoles en provenance des territoires occupés. Il a fallu que les Européens bataillent et menacent pour que l'Etat hébreu accepte que les agriculteurs de Cisjordanie et de Gaza puissent vendre directement sur le marché communautaire — sans passer par le monopole d'exportation israélien — une production portant de vrais certificats d'origine — et non plus estampillés « made in Israel » comme c'était le cas jusqu'en 1988. Bataille d'embellies, bataille politique...

C'est peu de dire que les Israéliens ont entraîné les pieds. Lors de la première campagne d'exportations, l'an passé, une partie de la production palestinienne transportée par la compagnie de navigation israélienne Zim n'est curieusement pas arrivée à temps à Marseille ou bien avait pourri dans les réfrigérateurs bizarrement mal réglés. De l'avis de multiples sources concordantes et dignes de foi, l'opération a ressemblé très fort à du sabotage. La

deuxième campagne s'annonce sous de meilleurs augures. Les deux premières cargaisons sont, cette fois, parties sur des bateaux étrangers et sans encombre — n'était un incident lors d'un contrôle de sécurité sur le port d'Ashdod, incident que les milieux communautaires ont eux-mêmes qualifié de « très mineur ».

Ce qui compte dans cette affaire des exportations palestiniennes, c'est plus le symbole politique que les volumes ou les sommes en jeu — assez faibles. Pour les Palestiniens, il y a là la reconnaissance — élémentaire — du fait que les territoires sont une entité bien distincte d'Israël. Les Israéliens n'ont voulu voir que la confirmation de ce qu'ils percevaient comme des partis pris européens systématiquement pro-palestiniens. Quand le conseil européen met le doigt sur les atteintes aux droits de l'homme dans les territoires — par exemple dans le domaine de l'éducation — le réflexe israélien est d'affirmer que les Européens ne sont pas si sourcilieux avec leurs partenaires arabes.

Si l'on n'apprécie guère ce que l'on qualifie de « jugement partial », ni cette manière de lier politique et relations commerciales, on sait aussi qu'il faudra faire avec. Car l'exaspération même des Israéliens témoigne de leur prise de conscience que l'Europe de 1993 sera également une force politique avec laquelle il faudra compter. A parler clair : le dossier des relations économiques sera influencé par l'évolution du conflit avec les Palestiniens.

ALAIN FRACHON

## PORTRAITS D'EUROPÉENS

### M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin la « pétroleuse » belge de la Communauté



de sa ville natale de Huy — à proximité de Liège — elle est élue bourgmestre (maire) en 1983.

Il arrive, dit-on, à M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin, secrétaire d'Etat belge à l'Europe 1992, de répondre elle-même à l'« Europhone », une ligne ouverte qui permet à tout citoyen du royaume de se renseigner sur les affaires communautaires. Il faut dire que M<sup>me</sup> Lizin commence à bien connaître « ses » dossiers européens : à quarante ans, elle a passé plus de dix-sept ans dans la mouvance communautaire.

En 1973, elle entre au cabinet de M. Henri Simonet, vice-président belge de la Commission européenne. « Vous serez la jeune wallonne de l'équipe », lui dit ce dernier. Equilibre belge oblige : il faudra aussi « un jeune Flamand ». Ce sera M. Karel Van Miert, qui, aujourd'hui, après avoir présidé aux destinées du Parti socialiste flamand, représente la Belgique au sein de la commission. Après un bref séjour dans le cabinet de M. Etienne Davignon — qui a succédé à Henri Simonet, M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin rejoint ce dernier lorsqu'il prend le portefeuille des affaires étrangères.

En 1979, elle entre au Parlement européen où elle sera réélue en 1985, avant d'être nommée secrétaire d'Etat en 1988. M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin poursuit une carrière politique au sein du Parti socialiste belge francophone. Conseillère communale

de sa ville natale de Huy — à proximité de Liège — elle est élue bourgmestre (maire) en 1983. Foncée, voire pétroleuse, ses manières à l'emporte-pièce surprennent, notamment dans les locaux feutrés de la Commission de Bruxelles ou du Parlement européen. Elle ne s'embarrasse pas de détails. Ainsi, en 1986, au terme d'une aventure rocambolesque, elle tente de ramener d'Algérie les enfants d'un couple mixte séquestrés par leur père. Découverte — elle voyageait sous un faux nom — elle passera plusieurs jours en résidence surveillée. L'affaire se terminera finalement bien puisque, aujourd'hui, le couple est réconcilié, les enfants sont de nouveau en Belgique et le père algérien a trouvé un emploi... grâce aux interventions de M<sup>me</sup> Lizin. Celle-ci, pourtant, aura quelques démêlés avec le ministère belge de la justice, qui lui reproche d'avoir fait fabriquer dans sa propre commune les faux passeports destinés à son équipage algérien. Les Algériens, eux, lui « pardonnent » d'autant mieux son intrusion qu'elle a toujours été une avocate ardente du Front Polisario.

### Tiers-mondiste non repentie

Tiers-mondiste non repentie, M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin s'efforce maintenant de rassurer les pays pauvres — notamment africains — que la construction européenne inquiète. Elle a ainsi organisé, le 26 octobre dernier, en marge de la réunion de l'« Interfrancophone socialiste », un séminaire sur les implications de l'Europe de 1993 pour les pays africains.

Mais sa principale tâche, aujourd'hui, est de « préparer les Belges à utiliser au mieux le futur grand marché européen ». M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin reconnaît qu'elle travaille sur un terrain privilégié. « Les Belges, dit-elle, sont si peu nationalistes ! ». Autre avantage : la meilleure conjoncture économique a coïncidé avec le lancement de l'idée du grand marché. « L'Europe est donc perçue favorablement ». Pour convaincre ses concitoyens, mais aussi les responsables politiques, économiques, sociaux du pays, la secrétaire d'Etat travaille par capillarité. Elle a mis sur pied de nombreux groupes de travail — « équivalence des diplômes » pour les étudiants, « marchés publics » pour les édiles locaux — et a lancé l'organisation de « journées 1992 » dans les principales villes du royaume.

En liaison avec le Conseil central de l'économie, elle a créé un comité de quinze experts chargés d'encadrer une série d'études sectorielles. Appuyée par le premier ministre, M. Wilfried Martens, M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin a aussi organisé une réunion des principaux ministres concernés. Autres activités du secrétariat d'Etat : l'édition et la diffusion d'« Europhages », une série de fascicules expliquant l'impact de 1993 sur certaines catégories sociales. Parmi les premiers titres parus : l'« Europe des femmes ». Faut-il ajouter que M<sup>me</sup> Anne-Marie Lizin est une féministe convaincue ?

JOSÉ-ALAIN FRALON

CHEZ CITROËN, DU 5 AU 17 JANVIER 1990

REPRISE

# 5000 F

MINIMUM



Quel que soit l'état de votre voiture, Citroën vous la reprend 5000 F TTC minimum pour tout achat d'une Citroën neuve dans la limite des stocks disponibles. 5000 F minimum sans discuter et beaucoup plus naturellement si son état le justifie.

Cette offre est limitée aux particuliers dont la carte grise est à leur nom depuis plus de 3 mois. 5000 F, du 5 au 17 janvier 90, ça fait plaisir ! Relations clientèle 05 05 24 24 (appel gratuit) ou minitel 3615.



CITROËN par TOTAL

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le petit saun de l'hôtel de l

EREVAN

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde





ÉENS

immunité



de Huy - à l'âge, - elle est (maire) en

aire pétroleuse, ses importations surmontent dans les de la Commission ou du Parlement : ne s'embarrasse. Ainsi, en 1986, au vent de ramener enfants d'un couple rés par leur père, elle voyageait sous - elle passera plus, résidence surveillée terminera finale-lique, aujourd'hui, st réconcilié, les de nouveau en Bel- re algérien a trouvé grâce aux interven- s. L'été, celle-ci, a quelques démolis- tère belge de la jus- proche d'avoir fait ns sa propre com- passeports des- équipée algérienne. s, eux, lui - pardon- int mieux son intru- a toujours été une nte du Front Polisa-

rs-mondiste  
repentie

ndiste non repentie. Marie Lizin s'efforce de rassurer les pays - notamment affri- la construction euro- quière. Elle a ainsi : 26 octobre dernier, de la réunion de, aine socialiste - un r les implications de e 1993 pour les pays

a principale tâche, i, est de - préparer à utiliser au mieux le d marché européen. Marie Lizin reconnaît aville sur un terrain - Les Belges, dit-elle, u nationaliste - l'ange : la meilleure re économique a com- le lancement de l'idee marché, « L'Europe est que favorablement » aindre ses concitoyens - les responsables politi- nomiques, sociaux du secrétaire d'Etat tra- capillarité. Elle a mo- le nombreux groupes de - « équivalence des » pour les étudiants, ts publics - pour les aux - et a lancé l'orga- de « journées 1992 » principales villes de

ison avec le Conseil con- économie, elle a créé un e quinze experts chargés er une série d'études les. Appuyée par le pré- sidente, M. Wilfried Mar- e, Anne-Marie Lizin a ganié une réunion des ux ministres concernés affaires européennes. activités du secrétariat d'édiction et la diffusio- ches, une série de fasci- appliquant l'impact de r certaines catégories. Parmi les premiers parus : l'Europe des s. Faut-il ajouter que ne-Marie Lizin est une e convaincue ?

JOSÉ-ALAIN FRALON

Le Monde

# SOCIÉTÉ/CULTURE

La Monde • Mardi 9 janvier 1990 13

SECTION B

14 L'arrivée en France des enfants roumains  
- L'harmonisation des programmes télévisés

15 Yves Ponthieu gracié  
- Les attentats en Corse

17 Dialogues culturels Nord-Sud  
24 Hippisme : le bilan de la saison de galop

## Noël en Arménie : le goût de revivre

Treize mois après le tremblement de terre, d'Erevan à Leninakan  
les rescapés vivent entre le fatalisme et l'espoir

EREVAN

de notre envoyé spécial

Un virage puis un autre. Pouvaient-on rêver plus beau tableau de Noël que cette godille-là. Pour hésitante qu'elle soit encore, en trois jours de stage sur les pentes de Tsarukyan, la principale station de sports d'hiver arménienne, Anna maîtrise désormais les virages rapprochés, et il n'est pas besoin de la regarder longtemps pour se rendre compte que sa vie a déjà changé.

S'agissant de tout autre adolescent, l'émerveillement serait incongru. Mais Anna a perdu ses deux jambes dans le tremblement de terre de 1988 et si elle peut skier c'est grâce à un uniski, superbe machine à skier importée de France pour les besoins de ce stage par Médecins sans frontières.

Enseigner le ski des jours durant à quinze enfants qui ont laissé dans les décombres un ou deux de leurs membres n'était pas gagné d'avance. Vaincre successivement le scepticisme et l'inertie, héritages du système soviétique et de ses prolongements arméniens, et... les télé-sièges, véritables appareils à estropier leurs utilisateurs, a nécessité autant d'astuce que de persévérance de la part de Taren, le chirurgien arménien initiateur du projet, et de la poignée d'éducateurs grenoblois spécialisés dans le sport pour handicapés, ramutés en quelques jours.

Qu'importe ! Les résultats sont là. Les gamins d'Erevan avalent la piste avec autant d'appétit que n'importe quel frimeur de Val-d'Isère et, au cours du toast du repas de Noël - que les Arméniens, conformément aux rites de leur Eglise apostolique, fêtent le 6 janvier, - l'infirmité du groupe a fait presque pleurer son monde en disant de grands mots banaux sur le bonheur, l'immense bonheur de vivre malgré tout.

Disons-le, à Erevan comme sur toute la terre d'Arménie, ce fut le

### Le petit sauna de l'hôtel de luxe

EREVAN

de notre envoyé spécial

Catastrophe ou pas, la Nomenklatura soviétique garde ses droits et ses petits privilèges. Ainsi, les hauts cadres moscovites qui supervisent la reconstruction de Spitak ont-ils eu comme premier souci, alors que les sinistres s'entassaient encore dans les débris, de se faire construire à leur usage personnel un luxueux hôtel en bois style isba, d'une cinquantaine de chambres, dont une suite ministérielle agrémentée d'une piscine et d'un sauna.

« Une toute petite piscine et un sauna minuscule, nuance avec embarras Evgeny Akimov, ingénieur en chef moscovite chargé de la reconstruction à Spitak. Que voulez-vous, notre ministre vient ici une ou deux fois par mois. Il faut bien l'accueillir ! Et quand nous repartirons, cet hôtel profitera au peuple. »

Un « peuple » qui, pour l'instant, ne se doute guère du cadeau qui l'attend, l'existence de cet hôtel étant le secret le mieux gardé de Spitak. Le confort tout occidental de l'établissement posé au milieu des ruines ne choque pas l'ingénieur en chef qui sort à toute occasion sa calculatrice électronique et se souvient encore avoir payé 150 dollars une chambre d'hôtel lors d'un voyage en Allemagne fédérale.

Ce secret s'ébruiterait-il qu'il ne ferait sans doute même pas souffler un vent de révolte dans la population, toute repliée qu'elle est sur sa douleur et sa désolation.

D.S.



Photo extraite d'un reportage en Arménie d'Igor Gavrilov qui collabore à la revue soviétique Ogoniok et dont le travail a été exposé pour la première fois au Festival de Perpignan, « Visa pour l'image », en septembre 1989.

plus beau Noël depuis longtemps. Pas seulement, bien sûr, parce que la télévision d'Erevan a offert à son public l'opéra Jésus-Christ superstar en version anglaise sans sous-titres, ni parce que Charles Aznavour, qui a débarrqué à la tête d'une cargaison de fours à pain, coqueuses, magnétoscopes, électrocardiogrammes pour enfants, a été accueilli comme le Père Noël par tout un peuple.

Simplement, pour la première fois depuis 1970, ceux qui se désignent fièrement comme la plus ancienne nation chrétienne du monde - depuis la conversion en l'an 301 du roi Tiridate III, premier souverain à embrasser le christianisme - ont pu fêter Noël publiquement (1).

C'est tout et c'est énorme. Les autorités ont bien tenté de sauvegarder ce qui pouvait l'être, c'est-à-dire bien peu, de l'idéologie officielle. Ainsi, c'est une étoile rouge qui surplombe le sapin « gouvernemental » dressé par le gouvernement sur la place Lénine. Dans l'indifférence générale, les militaires préfèrent se rassembler quelques centaines de mètres plus loin, sur la place de l'Opéra, théâtre privilégié des manifestations nationalistes de l'an dernier, où les militants du mouvement arménien ont dressé un sapin plus grand que celui de l'an dernier. Détournant un vocabulaire à la mode, tout Erevan s'est aussitôt baptisé « alternatif ». Ainsi appelle-t-on désormais les candidats non officiels des élections.

### Leninakan abominable bidonville

Pour occuper le terrain ainsi conquis, les nationalistes ont organisé dans les jours précédant Noël des libérations gratuites sur cette même place. Un jour, c'est un gâteau de 4 tonnes qui a été servi à la population. Le lendemain, on pouvait déguster vin et côtelettes en provenance du Karabakh, cette enclave à majorité arménienne en territoire d'Azerbaïdjan que se disputent les deux Républiques. Les paysans ont dû y abattre nombre de leurs bêtes faute de pouvoir les nourrir, en raison du blocus azéri. Toutes les côtelettes gratuites ! Béni soit pour une fois le blocus ! « Les années précédentes, nous avons eu assez de raisons de pleurer, résume Karen, un militant nationaliste. Cette année, nous voulons signifier que nous en avons marre des tragédies et montrer à nos ennemis qu'on ne peut pas casser le peuple arménien. »

Certes, l'histoire ne progresse pas partout uniformément, et ce droit d'ériger leur propre sapin octroyé aux citoyens d'Erevan-la-Turbulente a été refusé à Leninakan, la plus grande ville touchée par le séisme. Refusé par qui ?

L'histoire est confuse. A peine les nationalistes avaient-ils manifesté leur volonté d'installer l'arbre symbolique que quarante veuves de victimes de la catastrophe - manifestées par les communistes, accusent les nationalistes - manifestaient bruyamment leur refus. Alors qu'on venait à peine de mettre en bière leurs disparus, l'idée même de fêter Noël n'était-elle pas indécente ? Il n'y eut donc pas de sapin à Leninakan. L'incident n'a pas empêché les dizaines de milliers de sinistrés de célébrer la nativité dans leurs domiciles, ces cubes préfabriqués où ils s'entassent à six ou huit dans 30 mètres carrés en attendant la reconstruction. Sur toute la zone sinistrée, le territoire en est recouvert. Il y a des domiciles en plastique ou en bois, des éléments et des améliorés composés de plusieurs pièces. Il y a des domiciles en rase campagne et d'autres dans la cour même des immeubles qui, sans être effondrés, ont été déclarés inhabitables. Depuis un an, toute l'énergie des rescapés a été employée à restaurer ces modules de bois, à y aménager des salles de bains ou autres minuscules dépendances.

De fait, si, vue de l'extérieur, avec ses rues défoncées et boueuses et ses alignements de tubes, Leninakan évoque un abominable bidonville, dès que l'on passe le seuil des domiciles, on est saisi par l'ingéniosité déployée pour rendre douillet, presque accueillant, ces cubes de plastique. Ce ne sont que nappes, bibelots, friandises, sapin de Noël dans le coin - peut-on dire la chambre - des enfants. Et, hormis pendant les coupures de courant, assez rares semble-t-il, il fait chaud, le radiateur électrique étant en permanence branché au maximum.

Pour ceux dont les décombres ont englouti la dernière cuillère, un rien suffit, un poster de Mickey, un vélo dans un coin, pour rendre joyeux ces quelques mètres cubes de malheur. On entre, on se présente, on est tout de suite invité à s'asseoir. En trois minutes, comme par magie, du café fume dans les tasses. Les gâteaux traditionnels du nouvel an sortent de la boîte. On commence à parler et tout d'un coup la voix de l'interprète s'embourbe. Inévitablement, on replonge dans ces 45 secondes du 7 décembre 1988 qui séparent les deux secourus. On revivait les escaliers alors dévalés, les enfants sauvés en les jetant dans les rues, mais aussi les vieux parents sacrifiés ou le fils lui-même abandonné à la colère de la terre.

### Trois ans pour rebâtir

C'est cela aujourd'hui Leninakan, les milliers de cauchemars chaque soir revécus dans des boîtes

de plastique alignées sous la neige. Et cela promet de durer encore longtemps. De l'homme de la rue à l'homme de chantier, du médecin à l'ingénieur, il n'est plus personne qui ne pense, sans au minimum sourire, à la promesse de M. Gorbatchev, au lendemain des séismes, de tout reconstruire en deux ans. « Il a dû être mal conseillé », assurent les plus indulgents.

Selon les prévisions les plus optimistes, il faudra plutôt autour de trois ans à dater d'aujourd'hui pour que soit entièrement rebâti, si elle l'est un jour, la zone sinistrée. Même sous la neige, l'ardeur des ouvriers venus de toutes les Républiques de l'Union en échange d'un confortable salaire, ne paraît pas faiblir. Les constructeurs étrangers, eux, ont tenu leurs délais. Les Italiens ont livré à Spitak un village d'une centaine de maisons préfabriquées qui ont aussitôt trouvé preneurs. Cent autres maisons construites par les Autrichiens à Leninakan attendent aussi leurs habitants, mais elles ne risquent pas de les recevoir de sitôt. Les canalisations d'égoût qui incombaient à la municipalité ont pris plusieurs mois de retard.

La cause de ce retard-là et de tous les autres, à en croire les autorités ? Le blocus, bien sûr, ce maudit blocus provoqué par les Azéris qui empêcheraient les trains de charger les matériaux de reconstruction et le ravitaillement de parvenir jusqu'en Arménie. Le blocus et les sabotages : les vitres arriveraient brisées, le ciment mélangé d'eau, la nourriture moisie.

### Défaits d'organisation

En fait, si le blocus, tout au long de l'été, a incontestablement provoqué des retards - une moitié des matériaux envoyés du Kazakhstan, pour ne prendre qu'un exemple, n'est jamais arrivée - ils semblent bien avoir cessé avec l'arrivée du froid.

Ses conséquences à retardement, bien sûr, se font encore sentir, mais il est surtout un commode prétexte aux autorités pour masquer les inévitables défauts d'organisation provoqués par l'immensité du chantier et la multiplicité des intervenants. Le choix de laisser chaque République maîtresse de ses travaux sans supervision moscovite n'a pas été sans conséquences surprenantes. Ainsi les Ouzbeks qui ont construit un magnifique village sur les hauteurs de Spitak ont-ils tout simplement oublié d'installer les sapins dans les appartements.

Tradition locale, paraît-il... Difficilement évaluables, les détournements auxquels se sont livrées les équipes de reconstruction, ont encore contribué à ralentir le rythme. Nombre d'Arméniens racontent comment des ouvriers

moscovites, kazaks, biélorusses ou autres, sont venus leur proposer, au noir bien entendu, béton ou structure métalliques, ce qui accessoirement peut faire douter de la qualité des futurs logements.

Les détournements ne sont d'ailleurs pas réservés aux matériaux de reconstruction. Sommes en coin, les habitants de Leninakan se souviennent comment des stocks entiers de vêtements en provenance de France, destinés à l'aide humanitaire, se sont retrouvés l'an dernier... vendus dans les magasins d'Etat. Ce sont quelques épisodes de cet ordre qui auraient d'ailleurs coûté son poste voire quelques mois au ministre arménien du commerce.

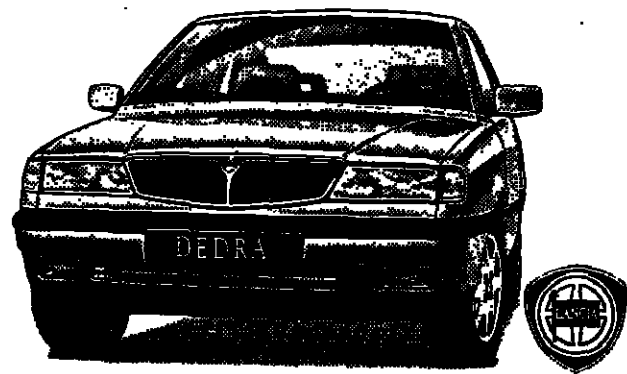
Sur le plan de l'organisation, l'aide humanitaire internationale n'est pas en reste, à l'image de ces camions de l'association lyonnaise Equilibre qui, au milieu de produits de première nécessité convoient, parfois jusqu'en Arménie des cargaisons dont personne n'a véritablement besoin. Ainsi est destiné à moisir ce millier de pots de compote arrivés peu avant Noël alors que chaque famille arménienne, traditionnellement, prépare elle-même sa compote. Ainsi encore ces quarante maisons préfabriquées en provenance de la région de Marseille, et que l'on peut admirer inhabitées, postées en plein champ à la sortie de Leninakan. Ni les convoyeurs, ni les autorités locales ne s'étaient apparentement soucées de les raccorder à l'eau et à l'électricité.

Il est une conviction unanime dans la population et qui donne aussi le vertige : le tremblement de terre... n'a pas été une catastrophe naturelle. Il a été artificiellement provoqué. « Par qui ? », demande-t-on naïvement. Allons donc, qui avait intérêt à casser le mouvement pour le rattachement du Karabakh qui battait alors son plein. En son temps, Brejnev ne s'était-il pas vanté de pouvoir déclencher à distance une explosion souterraine en tout point sensible du territoire de l'empire ? Un racontar de bonne femme ? Des histoires de ce genre, chacun peut en raconter. De toute façon, la déliquescence idéologique du parti communiste qui a progressivement fait sienne toutes les revendications nationalistes - à commencer par le rattachement du Karabakh voté l'automne dernier par le Soviet suprême d'Arménie, en contradiction avec la constitution de l'URSS, - paraît, aux yeux des Arméniens, réduire singulièrement l'enjeu du scrutin. L'Arménie, c'est la seule contrainte, n'a pas fini de donner du fil à retordre à Moscou.

DANIEL SCHNEIDERMAN

(1) La légende fait remonter la christianisation de l'Arménie à 301, mais elle n'a pas en fait eu lieu qu'en 314, un an après l'édit de Milan, par lequel l'empereur Constantin accordait la liberté religieuse dans tout l'empire romain.

La voiture qui vous fera regretter d'avoir déjà une voiture.



DEDRA. LA NOUVELLE LANCIA.

## SOCIÉTÉ

L'arrivée des enfants roumains dans leurs familles adoptives françaises

## « Elle joue, elle chante, elle danse... »

Soixante-deux enfants roumains adoptés par des familles françaises, mais retenus par Ceausescu, sont arrivés samedi 6 janvier, vers 18 heures, à Paris.

L'arrivée de la Croix-Rouge française, responsable du convoiement, avait décollé d'Orly vers 10 heures avec, à son bord, un membre de chaque famille et des représentants du ministère des affaires étrangères, du secrétariat d'Etat à la famille, des associations France-Roumanie et Enfance et familles d'adoption, ainsi que le responsable des actions d'urgence à la Croix-Rouge, le docteur Michel Joli.

A l'arrivée à Paris, M<sup>me</sup> Hélène Dorlac, secrétaire d'Etat à la famille, a remercié les nouvelles autorités roumaines. Pour les familles qui attendent encore leur enfant, M<sup>me</sup> Dorlac a souligné la bonne volonté du gouvernement roumain et promis que les discussions allaient continuer pour que la situation se débloque rapidement.

« Elle joue, elle chante, elle danse... Tout va bien, vraiment tout va bien ! », répète Pierre Labrosse, un grand gaillard de la région lyonnaise. Lui, tellement sociable d'habitude, ne trouve plus ses mots pour décrire ce premier dimanche passé en famille avec sa femme, son fils, Luc, sept ans, et Laura, trois ans et demi, qui est enfin arrivée de Roumanie. Ces dernières semaines, et plus particulièrement les dernières quarante-huit heures, ont été trop épuisantes. Il ne sait plus qu'une chose : elle est là, bien là.

Laure avait trois mois quand, avec sa femme, il l'a vue la première fois. C'était en 1986. La procédure

d'adoption avait été particulièrement rapide. Avec la direction départementale de l'action sanitaire et sociale, en France, le dossier n'avait pas mis un an à être bonifié. Un ami de Lyon, lui-même parent adoptif de deux petits Roumains, leur avait conseillé de s'adresser à ce pays où, à cause d'une politique très sévère contre la contraception et l'avortement ainsi que des conditions de vie extrêmement difficiles, un grand nombre de parents ou de femmes seules abandonnaient leurs enfants. L'ami donna le nom de son avocat. Celui-ci, trois mois après avoir été contacté, annonça qu'une petite fille née d'une mère célibataire les attendait. Ils se rendirent donc à Bucarest où, munis de la déclaration d'abandon et de l'accord du conseil populaire, ils purent signer les papiers devant un notaire.

L'attente commença pour obtenir l'autorisation de sortie du territoire. Jusqu'à fin 1987, ils purent se rendre régulièrement en Roumanie pour voir la petite. Mais, début

1988, Ceausescu, qui avait décidé de prendre les enfants en otage pour faire pression sur les Etats, interdit toute sortie, mais aussi toute visite des parents adoptifs. M. Labrosse fit une tentative, en vain, en 1988. Il parvint toutefois en 1989, grâce à des complicités roumaines, à rencontrer la fillette.

## Terrorisée par le chat

M<sup>me</sup> Huet, dimanche, ne tarissait pas d'éloges sur sa petite Véra, quatre ans et demi, qu'elle attendait depuis plus de trois ans (*le Monde* daté 31 décembre-1<sup>er</sup> janvier). « Elle est mignonne, affectueuse, dévouée... ». A son arrivée, samedi soir, père, mère et grande sœur lui ont fait visiter la maison. Dimanche, elle allait de pièce en pièce, comme si elle avait toujours habité là. Les Huet ont même eu droit à un petit caprice : « Elle va nous observer pendant quelques jours pour voir nos limites », explique la maman, qui, à l'évidence, a été préparée à l'accueil de ces enfants qui ont déjà subi plusieurs traumas :

abandon de la mère, passage dans plusieurs crèches, liens irréguliers avec les parents adoptifs.

Il est vrai que, pour eux, l'adoption n'est pas quelque chose de nouveau, puisque leur aînée, Mariana, est elle-même d'origine roumaine. Mariana prend très au sérieux son rôle de grande sœur. Elle a voulu que Véra dorme pour la première nuit avec elle et lui a fait visiter la gamine, qui n'a jamais vu d'animal domestique, est terrorisée par le chat de la maison et a fui à grandes jambes en entendant aboyer le chien du voisin.

M<sup>me</sup> Huet se souviendra longtemps de ce voyage en Roumanie. A cette arrivée à Bucarest où on leur avait dit que les parents retrouveraient leurs enfants dans l'intimité. En fait, une horde de journalistes attendait. A la pagaille due à la presse, s'ajoutait un petit désordre dû à l'arrivée d'autres parents, italiens cette fois, venus eux aussi chercher leurs enfants. Après un moment d'hésitation, on demande

aux Français de rebrousser chemin et d'attendre dans une salle. On les fit venir ensuite, chacun à son tour, pour prendre qui sa fille qui son fils.

## Repris par leurs parents

Bien que toute à sa joie, M<sup>me</sup> Huet, membre de l'association Enfance et familles d'adoption, qui a lutté sans relâche pour la venue des enfants, pense aux autres familles, aux autres enfants qui ne sont toujours pas réunis. Les causes sont multiples. Quatre enfants ont été repris par leur famille d'origine, le gouvernement ayant voulu que, chaque fois que cela était possible, les parents naturels confirment l'abandon. Quelques-uns, confiants dans un nouvel avenir pour le pays, ont décidé de revenir sur leur décision.

« Nous sommes heureux pour ces parents et ces enfants », déclare avec cœur M. et M<sup>me</sup> Goucalon, qui attendaient une petite fille de deux ans, que sa mère a reprise. M. Goucalon est toutefois revenu de Roumanie avec Florian, trois ans et

demi, qu'il a également adopté. Le couple a l'espoir de pouvoir revenir dans quelque temps en Roumanie, car le gouvernement a promis à tous ceux qui sont dans ce cas de leur permettre d'adopter un autre enfant. Une promesse importante, quand on sait que les nouvelles autorités roumaines ont décidé de freiner les adoptions des étrangers, pour améliorer les accueils en Roumanie.

D'autres parents ont eu la douleur d'apprendre que leur enfant était mort ou n'était plus adoptable parce qu'il avait subi une maladie grave ou un fort traumatisme. D'autres devront attendre que le reste du pays soit meilleur.

Enfin, des parents français, compte tenu de la longueur de l'attente, ont renoncé à prendre avec eux des enfants qu'ils avaient pourtant adoptés. Ils ont probablement été effrayés par la rencontre avec des gamins déjà grands.

CHRISTIANE CHOMBEAU

## COMMUNICATION

Les victimes de l'harmonisation A2 et FR 3

## « Cinéma-cinéma » entre deux chaînes

Après Antenne 2 (*le Monde* du 21 décembre), FR3 — où l'éviction de Jean-Pierre Cavada a entraîné quelques retards — achève sa grille de programme. Un double accouchement qui n'est pas sans douleurs. De nombreux producteurs se plaignent de voir leurs émissions repoussées en fin de soirée, comme « L'heure de vérité », purement et simplement supprimées, comme le magazine « Haute curiosité », de l'académicien Maurice Rheims, ou encore suspendues à des arbitrages qui tardent, comme le cas pour « Résistances », de Noël Mamère. Enfin, il en est d'autres... entre deux chaînes.

C'est une histoire absurde. Absurde et désolante. Une histoire qui témoignait à merveille du dysfonctionnement du service de l'audiovisuel, à moins de penser qu'il s'agit d'un faux pas et d'espérer que la communication passera mieux désormais entre les deux chaînes concernées. Mais une histoire qui risque de coûter la vie à l'un des magazines les plus primés de ces dernières années, « Cinéma-cinéma », qui, après avoir été censuré par tout le monde, réclame sur FR3 et regretté sur A2, n'est plus programmé nulle part.

Début novembre, les producteurs de « Cinéma-cinéma » sont contactés par Jean-Marie Cavada, alors directeur d'Antenne 2. Le magazine — mensuel depuis sept ans sur Antenne 2 — l'enthousiasme au plus haut point et il souhaiterait l'intégrer sur un rythme bimensuel dans sa programmation.

du jeudi soir dont la thématique est précisément le cinéma. Surpris et flattés, Michel Boujut, Anne Andreu et Claude Ventura ont alors un premier rendez-vous à la direction de FR3. Ils s'y font expliquer la cohérence de la soirée cinéma (où leur magazine alternerait avec l'émission de Pierre Tchernia et la « Dernière séance », juste après le film de 20 h 20) ainsi que la stratégie du directeur de l'antenne, lequel fait « son affaire » des questions relatives au budget et aux relations avec Antenne 2.

Influencé par le discours du président Guillaume sur l'harmonisation A2-FR3 et persuadés qu'il s'agit d'une stratégie concertée et globale, ils font confiance à Jean-Marie Cavada, lequel affirme d'ailleurs être en contact permanent avec son homologue de la 2, et un accord est conclu pour une première diffusion le soir du 18 janvier. Le transfert du magazine est dès lors quasi officiel : son nom figure sur un projet de grille émanant de la présidence ; et lors d'un appel téléphonique purement amical, Eve Ruggieri — qui affirme regretter son départ d'Antenne 2 — souhaite bon vent au trio de producteurs.

Las ! Jean-Marie Cavada saute dès le début janvier — « Ce monsieur ne travaille plus à FR3 », répond désormais le standard en oubliant qu'il y conserve tout de même une émission — et Jacques Chancel prend les rênes des programmes. Un Jacques Chancel

angoissé par l'urgence de bâtir une grille attendue de toutes parts, décidé à la marquer de son empreinte — « J'en suis le seul maître » — et affolé de découvrir les promesses et engagements — non contractuels — de son prédécesseur, sans rapport, dit-il, avec les contraintes du budget.

« Cinéma-cinéma » est dans ces cas. Deux fois plus coûteux qu'un magazine moyen de FR3, il ne figure donc plus sur aucun projet. « Je découvre l'affaire », affirme Jacques Chancel, et je suis tout neuf dans l'histoire. Mais personnellement, tant à la programmation qu'à la production, n'attendait ce magazine. La légèreté et l'inconséquence de la promesse me semblent ahurissantes... Trop cher, vraiment. Voyez sur Antenne 2, leur maison.

Sur Antenne 2 ? Mais le magazine n'y est plus ! « Pensez-vous sérieusement qu'une case reste vide plusieurs semaines et qu'on puisse se permettre d'entrer et sortir d'une grille comme d'un hall de gare ? », demande Eve Ruggieri, visiblement navrée. J'ai annoncé ma grille, pris de nombreux engagements.

Voilà. Tout espoir n'est sans doute pas perdu puisque chacun affirme sa volonté de contribuer à trouver une solution. Rendez-vous est également pris avec Marcel Julien, au niveau de la structure commune. Mais l'histoire qui, murmure-t-on, est loin d'être isolée, est absurde. Vraiment.

ANNICK COJEAN

La guerre des télévisions privées aux Pays-Bas

## TV 10 se saborde au profit de la CLT

AMSTERDAM

de notre correspondant

Le producteur Joop van den Ende, pionnier de la télévision commerciale aux Pays-Bas, vient de tourner définitivement le dos à la chaîne TV 10, qu'il avait portée sur les fonts baptismaux il y a moins d'un an. Deux mois après s'être retiré du capital de TV 10, il a rendu public, le 5 janvier, un accord de coopération avec la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT), principal actionnaire de la chaîne néerlandaise RTL-Véronique. Sa concurrente, TV 10, a immédiatement tiré la seule conclusion possible de la « trahison » de son père spirituel et principal pourvoyeur de programmes : elle a annoncé sa cessation d'activité et le licenciement de ses cinquante salariés.

Dans son avis de décès, TV 10 fait également part de l'échec des pourparlers de la dernière chance menés depuis plusieurs mois avec des sociétés de télévision étrangères, tel le groupe américain NBC, et TF1. Ainsi s'achève un compte à rebours fatal déclenché fin septembre par la décision du commissariat aux médias, le gendarme de l'audiovisuel aux Pays-Bas, d'interdire aux sociétés de

télédiffusion la diffusion de TV 10.

RTL-Véronique n'en finit pas de profiter des déboires de sa concurrente malheureuse. Après s'être enfoncée dans la brèche juridique ouverte par Joop van den Ende, elle avait reçu le feu vert des pouvoirs publics néerlandais. Emettant depuis le 2 octobre, elle a conquis 10 % des téléspectateurs des Pays-Bas et commence à attaquer le gâteau publicitaire. Ses atouts sont, aujourd'hui, plus que solides : Joop van den Ende apporte à la CLT les vedettes, ce que l'on appelle ici son « écurie ». Celle-ci accueille la quasi-totalité des étoiles du petit écran néerlandais, qui sont sous contrat avec la société van den Ende Productions, dont l'avenir, un moment menacé, est assuré.

En passant avec armes et bagages du côté de RTL-Véronique, le producteur le plus efficace des Pays-Bas place une bombe à retardement dans le jardin des chaînes « publiques » néerlandaises. Il travaillait hier pour elles, il produit désormais contre elles. Il donne également à la CLT les moyens de concurrencer, dans la partie flamande de la Belgique, la chaîne publique VTM.

CHRISTIAN CHARTIER

A l'occasion du renouvellement des statuts

## Les journalistes du « Figaro » veulent être mieux représentés au sein de la société de gestion

Les deux cent cinquante journalistes du *Figaro*, du *Figaro Magazine*, du *Figaro Madame* et du *Figaro littéraire* vont être appelés à voter, le 18 janvier, sur la nouvelle société de gestion du titre qui sera mise en place dans le courant du mois de janvier. Créée en 1971 pour dix-neuf ans, cette société de gestion avait été mise en place après une grève de la rédaction du quotidien qui voulait s'opposer à la mainmise de Jean Prouvost, alors patron du *Figaro*. Cette structure, chargée de la gestion, de l'administration et de la rédaction, se compose de deux entités : le directoire, formé de cinq membres (dont deux titulaires de la carte de presse, MM. Jean Miot et André Gillet) et présidé par M. Robert Hersant, et le conseil de surveillance, où siègent deux membres (sept représentants du propriétaire, quatre de la rédaction, et un cadre).

M. Robert Hersant, en rachetant le *Figaro* en 1976, avait conservé cette structure jusqu'au bout de sa durée de vie juridique. Compte tenu de l'échéance de celle-ci en 1990, des discussions avaient lieu depuis plusieurs mois entre la direction du *Figaro* et la société des rédacteurs, créée en 1965. Pour M. Hersant, deux solutions étaient possibles. Soit la société de gestion disparaissait au profit d'une société anonyme classique, soit il maintenait le système actuel. C'est cette deuxième solution qui a été retenue, après « de nombreuses discussions, parfois houleuses », souligne un membre de la société des rédacteurs.

Trois éléments nouveaux apparaissent cependant. La nouvelle société de gestion est créée pour dix ans, et non plus pour dix-neuf ans, mandat qui apparaissait trop long, compte tenu des évolutions de la presse et de l'âge du propriétaire du *Figaro* (soixante-neuf ans). Ensuite, si les quatre représentants actuels de la rédaction sont reconduits au sein du conseil de surveillance, lors du départ de certains d'entre eux à la retraite, leurs remplaçants seront dorénavant élus par la rédaction. « Nous nous sommes

rendu compte que les quatre représentants étaient cooptés par le conseil de surveillance, ils avaient donc un côté notable », indique un membre de la société des rédacteurs.

Le troisième élément nouveau concerne justement cette société des rédacteurs. N'appartenant pas à la Fédération française des sociétés de journalistes (FFSJ) et détentrice d'une très faible part du capital du *Figaro* (moins de 0,5 %), la société des rédacteurs estime, dans cette négociation, avoir renforcé l'unité de la rédaction et joué un rôle de liaison. Ce n'est pas l'avis des syndicats de la rédaction (Syndicat national des journalistes, FO et CGC). Ces derniers ont décidé d'appeler la rédaction à refuser d'entériner la nouvelle société de gestion. Ils stigmatisent l'absence d'élections véritables au sein de cette société des rédacteurs « atypique », qui « n'a pas su obtenir du propriétaire une véritable part d'intéressement ». Elle n'est pas représentative de la rédaction et elle a suivi les dictats de la direction », juge un syndicaliste.

Y.-M. L.

## Reprise du travail à l'hebdomadaire « le Sport »

Après un accord avec la direction, la rédaction du *Sport* a repris le travail lundi 8 janvier. Le mouvement de grève avait été lancé jeudi 4 (*le Monde* du 6 janvier). L'accord porte sur le remplacement de journalistes démissionnaires, l'embauche définitive de certains rédacteurs, une augmentation de salaire et la communication des comptes de la société éditrice à un expert choisi par l'intersyndicale. La rédaction a aussi obtenu la promesse que le PDG du journal, M. Robert Lafont, « ne s'immisce plus dans la conduite rédactionnelle ». L'intersyndicale souligne que le « vote de la rédaction ne remet nullement en cause la défiance de celle-ci à l'égard de M. Lafont ». La direction de l'hebdomadaire déclare pour sa part qu'elle « manifeste sa confiance renouvelée dans une équipe rédactionnelle qui a fait le succès » du titre, dont la diffusion, selon elle, est de 65 000 exemplaires.

■ Nominations à Radio France Internationale. — Le nouveau PDG de Radio France Internationale (RFI), M. André Laroque, vient de nommer directeur de l'information de la station M. Christian Billmann, jusqu'alors rédacteur en chef à Radio France, où il a mené l'essentiel de sa carrière. M. Billmann remplace M. Pierre Cayrol, nommé conseiller du PDG pour l'antenne et les opérations spéciales, et à ce titre chargé du dossier d'une fréquence FM sur Paris pour RFI. Les services de la promotion et des affaires commerciales, et de la communication, sont regroupés en une direction du développement et de la communication, confiée à M. Denis Louche. M. Patrick Jacquin est nommé chef du service de la communication. Enfin, un comité stratégique — dont le président sera désigné d'ici quelques jours — est créé auprès du président de RFI pour réfléchir sur une réforme des programmes et de l'organisation de la radio.

## L'ÉVÉNEMENT MARKETING DIRECT

Prenez 10 ans d'avance en quelques heures

Jamais les raisons de vous rendre à la Semaine Européenne du Marketing Direct n'ont été aussi nombreuses que cette année. Quatre niveaux d'exposition sur 5 000 m<sup>2</sup>, plus de 260 exposants européens, 3 journées thématiques, 36 séminaires spécialisés et 18 conférences gratuites...

Venez prendre la mesure des nouveaux enjeux stratégiques à la Semaine Européenne du Marketing Direct 1990.

Pour vous conseiller dans le choix de vos séminaires, et les réserver en priorité, ou pour recevoir votre badge d'entrée, profitez de notre service

RESERVATIONS INSTANTANÉES  
(1) 42 22 20 22

9<sup>e</sup> SEMAINE EUROPÉENNE  
DU MARKETING DIRECT

PALAI DES CONGRÈS, PARIS - 30, 31 JANVIER, 1<sup>er</sup> et 2 FÉVRIER 1990

ADT

ENVIRONNEMENT

Aucun le

Avec

FASA

MÉDECINE

Grave des biologistes...  
de l'Organisation...  
des dossiers de...  
du 5 janvier...  
mises afin de...  
haute de l'...  
mens... Selon l'...  
légal des régions de

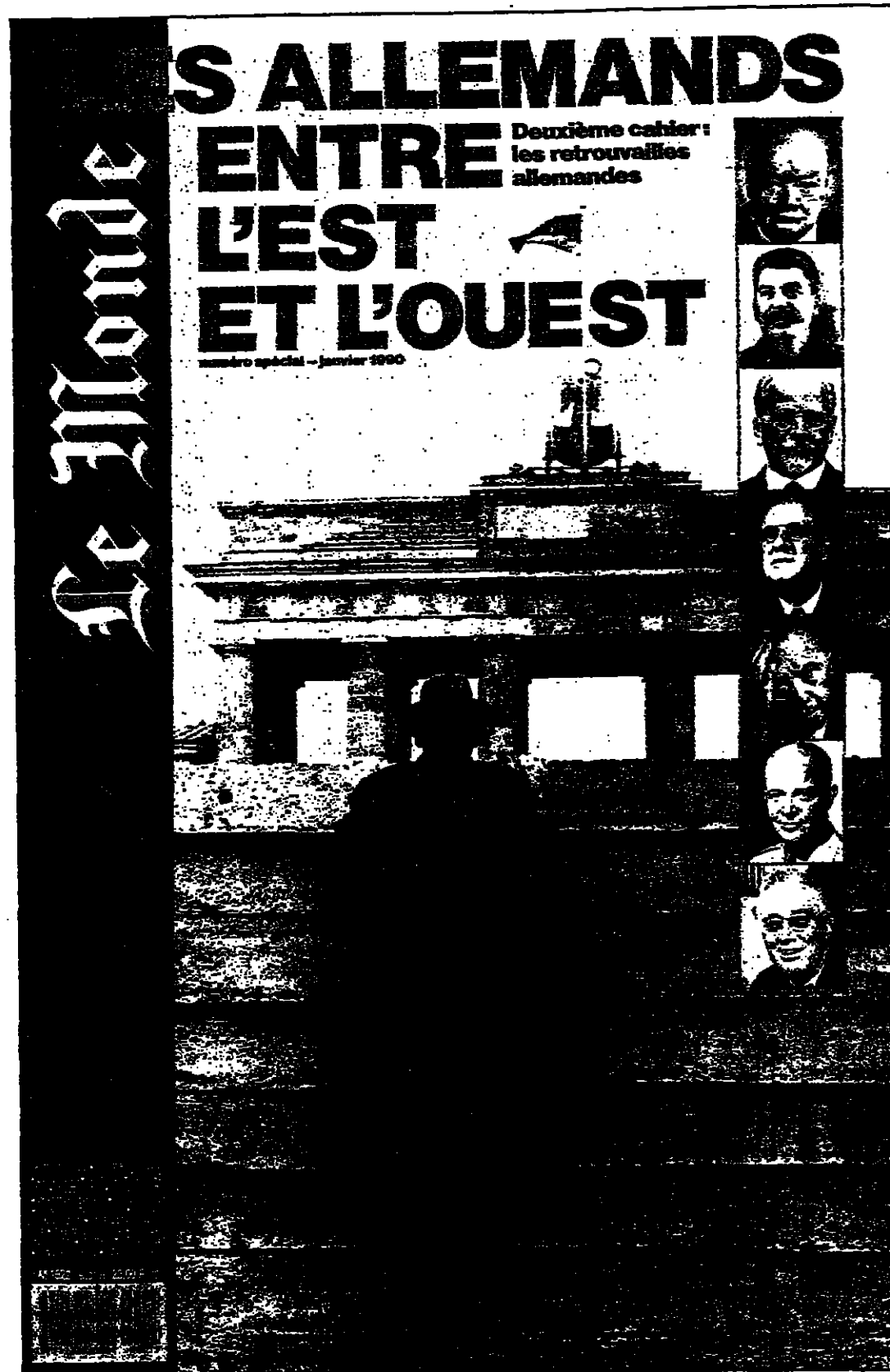




# Le Monde

NUMERO HORS SERIE

## SPECIAL ALLEMAGNE



**D**ANS ce numéro hors série, *le Monde* retrace l'histoire récente de l'Allemagne, de la fin de la seconde guerre mondiale à la chute du mur de Berlin.

**A** travers une sélection d'articles publiés dans ses colonnes depuis 1945, *le Monde* décrit le processus de démembrement de l'Allemagne nazie, la naissance de deux nations distinctes, les conflits entre Russes et Alliés ; il explique les raisons du réarmement allemand et analyse les développements de l'Ostpolitik du chancelier Willy Brandt.

**A** L'HEURE où l'Allemagne de l'Est renoue avec la démocratie, *le Monde* consacre un cahier spécial de 12 pages aux « retrouvailles allemandes ». Avec les témoignages et les reportages de ses envoyés spéciaux.

**« L**ES Allemands entre l'Est et l'Ouest », un numéro hors série du *Monde* pour comprendre quarante ans de division entre les deux Allemagnes et les enjeux des bouleversements en cours.

28 F

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX OU PAR CORRESPONDANCE

### BON DE COMMANDE : LES ALLEMANDS ENTRE L'EST ET L'OUEST

NOM : \_\_\_\_\_ PRÉNOM : \_\_\_\_\_

ADRESSE : \_\_\_\_\_

CODE POSTAL : \_\_\_\_\_ LOCALITÉ : \_\_\_\_\_

PAYS : \_\_\_\_\_

FRANCE (métropole uniquement) Nombre d'ex. : \_\_\_\_\_ X 33 F. (port inclus) = \_\_\_\_\_ F.

DOM-TOM et ÉTRANGER Nombre d'ex. : \_\_\_\_\_ X 38 F. (port inclus) = \_\_\_\_\_ F.

Bulletin à retourner : LE MONDE, service vente au numéro, 7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09, France

LMPB



## Du Sud au Nord les nouveaux dialogues

Un rendez-vous à Paris autour de la création artistique africaine.  
Des rencontres théâtrales entre troupes occidentales et africaines au Burkina-Faso, où la production cinématographique se développe.  
Le dialogue Nord-Sud évolue et les mêmes questions se posent : comment pallier le manque de moyens techniques et financiers, comment la coopération doit-elle s'exercer, comment théâtre et cinéma peuvent-ils sensibiliser le public aux indispensables progrès ?



« Les Voix du silence », un spectacle de l'Atelier-Théâtre burkinabé.

### Les comédies du mal de vivre

Rencontres entre troupes occidentales et africaines

OUAGADOUGOU

de notre envoyée spéciale

Le théâtre-forum ou théâtre de l'opprimé, selon la formule de son initiateur et théoricien Augusto Boal, est né au Brésil dans les années 70. Dans un premier temps, les comédiens jouent un texte : le « modèle ». Un événement, une situation où les protagonistes sont pris au piège d'un mécanisme d'oppression — politique, sociale, familiale... Dans le modèle, ils n'arrivent pas à s'en sortir. Un autre comédien entre alors en scène : c'est le « joker », sorte de meneur de jeu. Il lance une seconde représentation qui démontre comment la première, avec les mêmes acteurs, mais, cette fois, les spectateurs ont à tout moment la possibilité de crier « Stop ! » et d'intervenir.

Quand un spectateur juge qu'un personnage fait fausse route, il monte sur scène et joue sa proposition. En réponse, les comédiens improvisent la relation nouvelle et la poussent au bout de sa logique. Le joker compare, commente, interroge le public et l'invite à corriger sans cesse ce nouveau déroulement, à modifier les personnages, à explorer et à mettre en lumière tous les possibles d'une situation qui paraissait bloquée.

En octobre 1988, à Limoges, pendant le Festival international des francophones, plusieurs compagnies théâtrales pratiquant cette technique s'étaient penchées sur un quartier malade, Écaubreuil, pour ausculter son mal-vivre. Aucun remède miracle ne fut trouvé, mais l'aventure révéla le besoin de confronter les méthodes et les expériences.

Le Franco-Forum qui vient d'avoir lieu au Burkina-Faso en décembre résulte de ce besoin. Organisée par Jean-Gabriel Carasso et François Campana (Théâtre Contact International), avec le concours de la Commission internationale du théâtre francophone, du ministère français de la coopération et du développement et du secrétariat d'État burkinabé

à la culture, la rencontre a réuni, pendant quinze jours à Ouagadougou, l'Atelier-Théâtre burkinabé (ATB), qui a assuré l'intermédiation sur le terrain, Théâtre and Co (France), le Théâtre Sans Détour (Québec), la Compagnie du Brocoli (Belgique), le groupe Nyogolon (Mali) et Augusto Boal, venu en coup de vent entre deux tours des élections présidentielles au Brésil.

#### Problèmes communs et contradictions

Chaque compagnie a joué un ou deux spectacles dans des lieux et devant des publics différents : le Centre culturel français, une place publique, sans autre équipement que des nattes et des bancs pour matérialiser l'espace scénique, le Théâtre populaire de Ouaga et celui de Koudougou, une petite ville à 100 kilomètres de la capitale.

Tous étaient très curieux du travail des autres. Les artistes africains éprouvent un immense besoin de sortir de leur isolement, et les Occidentaux étaient impatients de voir comment leurs pièces seraient accueillies.

Le public burkinabé est entré de plain-pied dans le conflit familial présenté par la Compagnie du Brocoli : la difficulté pour une adolescente de faire accepter à ses parents sa propre perception du monde et ses choix pour l'avenir ; malgré la différence dans les rapports mère-fille, le forum a proposé des voies à explorer pour élargir le champ de vision des parents. De même, le propos de Théâtre and Co sur l'utilisation ou non du préservatif par les jeunes quand arrive une nouvelle relation amoureuse est d'actualité au Sud comme au Nord.

En revanche, le spectacle du « Sans Détour » a mis en évidence une énorme distance entre la situation au Burkina et les préoccupations des Nord-Américains (les tensions, la frustration et l'agressivité dans la vie de couple après le raz de marée du féminisme) et n'a

pas proposé de propositions très positives.

A l'inverse, les pièces africaines ont suscité une formidable adhésion du public, surtout lorsqu'elles ont été jouées en langues nationales. Dès la présentation du « modèle », les spectateurs se manifestent, commentent l'action, encouragent ou investissent les interprètes, avant de reprendre leurs rôles avec beaucoup de spontanéité et d'aisance dans le jeu. Les comédiens occidentaux ont été impressionnés par la force de la communication entre les troupes africaines et leur public.

Les problèmes abordés sont aigus, urgents, dramatiques, mais le spectacle n'est jamais triste. Des séquences directement pédagogiques — le planning familial, la réhydratation orale, la rééducation des enfants atteints de polio, etc. — succèdent aux moments d'émotion et à des scènes de comédie efficaces.

#### La vocation du jeu

Les compagnies travaillent pourtant dans des conditions très difficiles. Aucune troupe n'est subventionnée au Burkina. Chacun occupe un emploi pendant la journée et se consacre au théâtre le soir et les week-ends. Malgré tout, les équipes pratiquant le théâtre d'intervention, et particulièrement le forum, ont vu depuis peu leur situation s'améliorer grâce aux commandes que leur passent des structures officielles pour intervenir dans les domaines de la santé ou de l'action sociale, des organismes comme l'Unicef ou encore des organismes non gouvernementaux qui veulent utiliser l'impact du théâtre pour modifier les mentalités et accélérer la sensibilisation de la population aux thèmes du développement.

A côté des spectacles et du contact avec le public, des échanges d'un autre ordre se sont produits dans le cadre d'ateliers. Les participants au Franco-Forum et des comédiens de l'Unicef

(l'Union qui regroupe les ensembles dramatiques de Ouaga) ont participé à des séances de travail inspirées de la méthode Boal : mise en images de situations, exercices sur l'écriture, l'improvisation, la technique du joker... Un stage, animé par Théâtre and Co (Lorette Cordier et Bernard Grosjean) et pris en charge par l'Unicef, a réuni vingt participants venant de dix régions — enseignants responsables de troupes locales, agents sociaux ou animateurs culturels — désireux d'acquiescer une formation leur permettant d'utiliser l'outil théâtre dans leur travail de développement.

A la fin de ces ateliers, comédiens et stagiaires Unicef ont exprimé avec insistance le vœu qu'une coopération durable puisse s'instaurer dans ce domaine, car il n'y a aucune structure de formation aux métiers du théâtre au Burkina (1).

THÉRÈSE-MARIE DEFFONTAINES

1) A ce propos, on a pu observer une différence sensible entre les comédiens burkinabés et les Maliens du groupe Nyogolon fondés à l'Institut national des arts (INA) de Bamako.

### Trois films et des projets

Le mois de décembre au Burkina s'est révélé exceptionnel dans le domaine de l'activité cinématographique avec trois tournages simultanés.

Moins d'un an après la sortie de *Yaaba* (Prix spécial du jury et Prix du public au Festival de Cannes), Idrissa Ouedraogo réalise son troisième long-métrage, *Question d'honneur*, qui met en évidence la rigidité du code de l'honneur dans la société traditionnelle et l'impossibilité pour l'individu de s'y soustraire. C'est une coproduction entre la France, la Suisse et le Burkina. Idrissa Ouedraogo n'a jamais eu autant de moyens. Il veut les mettre à profit pour aller plus loin et refuse de se laisser enfermer dans le cinéma à impact socio-éducatif. Son seul but est de toucher le public, tous les publics.

Abdoulaye D. Sow a mis sur pied la première coproduction avec le Togo, qui entre ainsi dans le cinéma. A l'inverse de *Question d'honneur*, son film, *Yelbédou ou le prix du méfait*, est un drame fait pour sensibiliser l'opinion à un problème préoccupant au Burkina : celui de l'enfance abandonnée (thème déjà présent dans *Les Voix du silence*, une pièce écrite il y a quelques années par Prosper Koumpare, de l'Atelier-Théâtre burkinabé).

Le troisième tournage, sur un médécine militaire de l'époque coloniale, Eugène Jamot, et son combat contre la maladie du sommeil et contre l'administration coloniale, est lui aussi le fruit d'une coproduction, cette fois entre la France, le Burkina, le Cameroun et le Sénégal. Il est aussi l'objet d'une coréalisation franco-africaine, fait beaucoup plus rare. Les deux partenaires sont enchantés de leur aventure, Gérard Guillaume parce que cette collaboration apporte au film vérité humaine et émotion dans les scènes africaines, Gaston Kabore parce qu'il a pu s'enrichir professionnellement au contact d'autres méthodes et de moyens techniques nouveaux pour lui et parce qu'il a découvert le plaisir de tourner sans être accablé par tous les problèmes d'un cinéaste-producteur africain.

Plusieurs autres réalisateurs ont des projets en route dont certains sont déjà très avancés et doivent démarrer dès le début de cette année. D'autres en sont encore à la recherche de co-producteurs. Si tous ces projets aboutissent, le Burkina pourra présenter sept films au prochain Fespaco, ce qui ne s'est jamais vu. Il y a également plusieurs films en cours de réalisation au Sénégal et en Côte-d'Ivoire.

T.-M. D.

(1) Festival panafricain du cinéma de Ouagadougou.

### « Afrique en création(s) »

Une rencontre autour de la création artistique contemporaine en Afrique dans les domaines du spectacle — théâtre, danse, musique, chanson —, de l'audiovisuel — cinéma, radio et télévision — et des arts plastiques va avoir lieu à Paris, les 15 et 16 janvier à l'initiative du ministère de la coopération et du développement.

Au cours de ces journées « Afrique en création(s) », une quarantaine d'artistes et de producteurs africains rencontreront les responsables culturels des services français en Afrique, les organismes favorisant en France la diffusion des œuvres africaines et les artistes français travaillant avec leurs homologues d'outre-mer, pour établir ensemble un inventaire de la création, éclairer les conditions — diffi-

ciles étant donné le faible équipement culturel des pays du tiers monde — de la production et de la diffusion et essayer de dégager des axes d'action.

En analysant des créations récentes nées d'une coopération franco-africaine réussie, les participants s'interrogeront sur le choix des voies à suivre ou à ouvrir pour dynamiser la production.

De façon générale, les œuvres africaines sont trop peu diffusées, et dans certains secteurs — le cinéma en particulier — les créateurs ont impérativement besoin de recourir à des participations extérieures pour arriver à produire leurs œuvres. Ces journées vont permettre de faire le point des possibilités offertes dans ces domaines.

Enfin en présence de nombreux responsables de centres culturels français et de leurs autorités de tutelle, on pourra confronter les différents points de vue sur le rôle de ces centres : ont-ils pour mission exclusive de diffuser à l'étranger une culture française qui ne concerne pas forcément le public local (certaines tournées théâtrales ou musicales n'intéressent strictement que les résidents français) ou bien doivent-ils encourager l'expression de la culture locale en ouvrant largement aux artistes africains les portes des centres culturels ?

T.-M. D.

► L'organisation des journées « Afrique en création(s) » a été confiée à Eurékam, 77, rue de Charonne, 75011 Paris ; tél. : 43-48-98-87.



ALAIN SARDE PRÉSENTE

ISABELLE HUPPERT • BEATRICE DALLE

LA VENGANCE D'UNE FEMME

UN FILM DE JACQUES DOILLON

AVEC JEAN-LOUIS MURAT ET LAURENCE COTE

SCÉNARIO ET DIALOGUES JACQUES DOILLON ET JEAN-FRANÇOIS GOYET

LIBREMENT INSPIRÉ DE « L'ÉTERNEL MARI » DE DOSTOÏEVSKI

UNE PRODUCTION SARA FILMS AVEC LA PARTICIPATION DU CENTRE NATIONAL DE LA CINÉMATOGRAPHIE - DISTRIBUÉ PAR SARA

## CULTURE

## MUSIQUES

## Le nouveau souffle de Julien Clerc

« Tout nous porte à frémir, au désir, au plaisir », dit Julien Clerc dans un album réalisé par Phil Ramone où il renoue avec le bonheur de chanter.

Il y a vingt ans déjà que le succès a cueilli Julien Clerc. La fougue, la spontanéité, le talent de mélodiste, une voix aux inflexions multiples ont porté Julien Clerc au premier rang des chanteurs de sa génération. Julien Clerc a adopté la chanson comme mode d'existence plus que comme un métier. Et il a assumé cette passion avec un goût du bonheur qui est un héritage de ses origines antillaises. Comme dans la chanson que lui écrit alors Étienne Roda-Gil, le piano, son piano, est un « éléphant dans la jungle d'un appartement. C'est sa mémoire et son printemps ».

Son plus grand succès survient assez tard : à trente-neuf ans, il est le premier chanteur français à présenter pendant onze jours un spectacle au Palais omnisports de Bercy. Cette réussite sans trucsages l'amène curieusement à produire un album minutieusement élaboré avec l'ordinateur Fairlight. « En me frottant aux machines, dit Julien Clerc, je me suis fabriqué des barrières à une sorte de folie

que j'ai en moi. Je l'ai d'autant plus comprise qu'on me l'a répété mille fois et d'une façon insistante ».

Avec le nouvel album réalisé à New-York par l'Américain Phil Ramone et imaginé pour les paroles par Jean-Claude Vannier, François Hardy, David McNeil, Thierry Séchan, Jean-Louis Berghaud et Maurice Vallet, l'ami des débuts, Julien Clerc a voulu offrir l'image d'un homme de la quarantaine, plus mûr, dont la réalité ne correspond plus aux photos qu'on laisse traîner derrière soi. Il a souhaité aussi renouer avec une tradition (mélodies à charge émotionnelle, textes d'auteur) qui a été celle de la première partie de sa carrière. Il a abandonné une certaine froideur, une trop grande pudeur, un certain repli sur soi et, comme le dit une de ses dernières chansons, il a « levé le verrou qui nous retient. (Car) tout nous porte à frémir, au désir, au plaisir ».

Suivant les directives de Phil Ramone, l'album a été conçu autour de la pulsation vocale d'un chanteur. Phil Ramone a demandé à Julien Clerc de chanter assis devant un piano, c'est-à-dire de se retrouver en studio dans la situation du compositeur chez lui, devant son instrument. Seul, et content de l'être.

## Navigation à vue

Julien Clerc a ainsi trouvé un nouveau souffle. Il chante et s'empare. Il court de nouveau après la vie et, à l'exemple d'un « animal tardif », il est mieux dans sa peau de quarante ans que dans sa peau de jeune homme. Il roule en accord avec lui-même. Il fait écho à une musique métissée, puisant d'avantage qu'autrefois dans ses racines antillaises.

La petite traversée du désert qu'il a subie a permis à Julien Clerc d'échapper au dévoiement de plus en plus mathématique d'une carrière dans le show biz. Contrairement aux lois en vigueur dans l'industrie musicale, aucun spectacle n'est prévu après la sortie de cet album, aucune salle n'est retenue. Tranquille, presque fataliste, Julien Clerc navigue désormais à vue. En prenant le temps de vivre. Et sans avoir honte d'être heureux.

CLAUDE FLÉOUTER

C.D. et album Virgin.

## Le fleuron discret de l'INA

Le Groupe de recherches musicales révèle de nouveaux créateurs : Philippe Leroux et Rémy Carré

Caché dans le giron de l'Institut national de l'audiovisuel (trop caché, puisque la présidente de l'INA n'a pas su en découvrir le repaire pendant les trois années de son mandat !), le Groupe de recherches musicales, toujours dirigé par François Bayle, poursuit inlassablement son activité de création. À côté des anciens, bientôt à l'âge de la retraite pour certains, émergent des nouveaux, nés à l'époque ou après les premiers travaux de Pierre Schaeffer et Pierre Henry. Si le GRM n'existait pas, où ces jeunes talents trouveraient-ils à travailler, à s'épanouir et à se faire entendre ?

Deux de ces « nouveaux » inaugureront vendredi le cycle acoustique 1990 de Radio-France. Philippe Leroux (1959), sous le titre *Tournai*, fait en effet tourner des sons crispés, des oiseaux électroniques, une machine au rythme saccadé qui rappelle les mécaniques primitives recueillies par Pierre Henry dans *Futuriste* ; des images sonores développent leurs virtualités avec un certain bonheur, jusqu'à une sorte de bref cataclysme. Pourtant les matériaux et les procédés ne sont guère originaux et la « réexposition » des motifs de départ se fait sans trop de logique musicale.

Présentant ses *Allées de sable*, Rémy Carré (1954), qui a travaillé surtout aux studios de Bourges et de Vierzon, situe l'action dans « un parc zoologique, avec ses allées qui nous mènent au plus près de l'animal » ; un ours peut-être ? Le scénario importe peu, mais on est saisi d'emblée par le côté très brut, très concret de cette musique : palissades fracassées, déluges de rochers, les sons, les attaques, les rythmes ont une prégnance et un relief formidables, y compris, dans une seconde partie, les résonances ectoplasmiques qui s'évanouissent, le vent de l'au-delà, les pas sur le sable, des crachements et crépitements qui se fondent peu à peu dans un brouhaha très impressionnant.

Dans les cinq dernières de ces quelque vingt minutes, le développement se perd, les sons s'émiettent, le geste musical devient échantillonnage. Mais quel tempérament !

Le maître des lieux, François Bayle, « résistait » vaillamment à ce voisinage volcanique. Son nouveau *Théâtre d'ombres* (quarante minutes) est au contraire tout en finesse. Il commence devant un rideau sonore, par une sorte de petit concert qu'on dirait joué par des lutins dans les tuyaux de

l'orgue de Messiaen. C'est léger, bondissant, chatoyant et il s'y mêle bientôt quelques coups de mailloche ou de sabot, comme si Maître Hans Sachs était dans les parages.

Le discours devient plus serré et voici que se mettent en branle des vols de canards électroniques, dignes du *Carnaval des animaux*, puis des cigales et divers autres personnages en un scherzo fort savoureux. Suit un grand adagio mystérieux, des jeux de souffle, de flûte, un crage lointain, un arpeggié, des craquements qui se répandent comme un feu de forêt...

Le commentaire s'épuise à suivre une œuvre insaisissable, toute en métamorphoses. « L'histoire, écrit Bayle, est celle de personnages-sous en lutte avec les espaces où ils se déplacent, espaces bénéfiques ou maléfiques, résistants, hérissés ou au contraire harmonieux et lisses ». Mais la musique passe à travers les murs les plus opaques, comme ces voix aériennes qui souvent reviennent jouer avec les nuages.

JACQUES LONCHAMPT

► Parmi les récentes publications du Groupe de recherches musicales, signalons deux disques compacts de Jean Schwarz (Celia 8908/8909-2) comprenant *Suite symphonique*, *Anticipo*, *Chantakos* (avec Michel Portal), *And around*.

## DISQUES

Double Nelson  
Ceux qui l'ont fait

Ils sont trois, viennent de Nancy, circulent probablement en GS Citroën, et ont choisi de se placer sous le signe d'une prise de catch, une clé particulièrement douloureuse pour la victime. Ce qui ne porte pas spécialement à conséquence. Double Nelson avance masqué, en crabe et à couvert. Il suffit de regarder la pochette pour s'en convaincre. Au verso, on les entrevoit derrière la pare-brise sale du véhicule cité plus haut, au recto un animal bleu et sommaire s'élève devant un trou creusé au milieu d'un paysage rudimentaire et orange. Ce n'est pas à l'intérieur qu'on comprendra mieux ce qui se passe. *Ceux qui l'ont fait* est un moment étrange. L'attention n'est jamais laissée au repos, de Nini, club de triole, à Michelle King Size, slow claustrophobe, mais on n'est pas toujours sûr que le jeu en vaille la chandelle. La fouille (le son est très synthétique brut, low tech) sert de camouflage mais surtout d'eutoire à un trop plein d'idées et — c'est l'essentiel — de sentiments. *Ceux qui l'ont fait* est peut-être le premier pas d'un beau parcours, c'est de toute façon une jolie photo de baptême, un moment émuant et exaspérant.

T. S.

► Disque, cassette, CD, Cobalt/Just'in.

Tish Hinojosa  
Homeland

*Homeland* aurait pu aussi s'écrire au pluriel : Tish Hinojosa chante les États-Unis, la patrie d'aujourd'hui, et le Mexique, celle de ses parents, celle des *wetbacks* qui franchissent à pied le Rio Grande. La chanteuse, qui a composé la quasi-totalité de l'album, s'est trouvée un son, un ton qui collent bien à l'intention première : avec l'assistance de Steve Berlin, qui a laissé son emploi habituel de saxophoniste au sein de Los Lobos pour produire *Homeland*, elle a réalisé un album de country texane.

C'est-à-dire qu'elle rend copieusement hommage à la tradition *Tex-Mex*, en allant et venant de l'espagnol à l'anglais, en invitant un notable de la musique du coin, l'accordeoniste Flaco Jimenez. Mais la production reste soigneusement claire, presque aspiérée, comme il sied à un album de country contemporain. On retrouve les figures imposées du genre, chansons de cow-boy, de cheminot, exécutées avec grâce et puis, par moments, une passion sérieuse et désarmante qui étonne et séduit.

T. S.

► Disque, cassette, C.D.A. &amp; M/Polydor.

## LETTRES

## Mort de Gaston Criel

## La dernière fugue

Le poète et romancier Gaston Criel est décédé des suites d'une crise cardiaque, le vendredi 5 janvier, à l'âge de soixante-seize ans, à Seclin, dans la banlieue de Lille.

La cigarette aux lèvres et vêtu, hiver comme été, d'un blue-jean, Gaston Criel, qui ponctuait presque toutes ses phrases de tonitruants éclats de rire, aura gardé jusqu'à la fin une allure de blouson-noir.

Né le 30 septembre 1913 à Seclin, il était avant tout un homme d'amitié et de rencontres. Venu à Paris à l'invitation de Paul Eluard, au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, il devint quelques mois, grâce à Jean Paulhan, le secrétaire d'André Gide et rencontrera Jean-Paul Sartre qui, en échange d'un paquet de gâteaux par mois, lui loua une chambre de bonne, rue Bonaparte. L'OAS, en plastiquant l'appartement du philosophe au début des années 60, mettra fin à ce sympathique contrat de location.

Gaston Criel n'habitera jamais vraiment Paris, mais le village de Saint-Germain-des-Près. Il y vivra au jour le jour, consacrant l'essen-

tiel de son énergie à la poésie et au jazz. Dès ses premières plaquettes de poèmes — *Étielles* (Denoël), *Grés et Amours* (La Hune), *RG* (Seghers) — il habille sa révolte de tendresse.

En 1952, la gloire littéraire le frôle lorsqu'il publie *La Grande Fontaine* (Fasquelle), un roman autobiographique pour lequel il s'invente un double littéraire, Robert Reynaud, un marginal sympathisant de l'« inaction française ». « C'est un langage vivant, plein du mordant et des sortilèges de la misère qui l'a produit », lui écrit Henry Miller dans une longue lettre enthousiaste.

« A Paris, on ne vit plus, on achète », disait volontiers Gaston Criel pour justifier son départ de la capitale. Après bien des mésaventures, il devint barman à La voie lactée, un bar pour noctambules de Lille où il vendait, à l'occasion, ses livres. Après des romans — *Setaga* et *Phantasma* (Plasma), *Circus* (Vrac), Gaston Criel avait renoué, en 1988, dans l'*Ou quotidien* (Est), avec le personnage de Robert Reynaud.

PIERRE DRACHINE

□ La mort d'Ian Charleson. — Le comédien britannique Ian Charleson est décédé samedi 6 janvier à Londres du sida. Il était âgé de quarante ans. Connus pour avoir incarné l'athlète Eric Lidell dans *les Chariots de feu*, de Hugh Hudson, Ian Charleson venait d'interpréter le rôle d'*Hamlet* au National Theater de Londres.

□ Fermeture temporaire des collections du Musée d'art moderne. — Les salles des collections permanentes du Musée d'art moderne de la Ville de Paris seront fermées du 9 au 15 janvier en raison d'un nouvel accrochage. Les expositions Kupka et Sophie Taeuber restent néanmoins ouvertes au public.



## La voiture qui

Qui n'a jamais souhaité un jour posséder une voiture encore mieux équipée et toujours plus raffinée ? C'est pourquoi Lancia a créé une nouvelle voiture compacte 5 places, la Dedra. En effet, pourquoi le tableau de

bord en bois précieux, les rétroviseurs extérieurs réglables de l'intérieur, la fermeture centralisée des portes seraient-ils le privilège des berlines de luxe ? Tout comme les vitres teintées électriques à l'avant et les

MUSIQUES

vou

électronique et us  
équipées en série

D



# CULTURE

## MUSIQUES

### Godowsky et le délire des doigts

Un nouveau label — « Dante » — ressuscite un pianiste-compositeur oublié

Leopold Godowsky fut l'un des pianistes les plus admirés de son temps et le compositeur qui, après Chopin et Liszt, révolutionna la technique de son instrument. Né en Pologne en 1870, il mourut à New-York en 1938.

Godowsky a joué dans le monde entier, jusqu'en Chine, au Japon et à Java, s'est lié avec les plus grandes personnalités de son époque : Einstein (assez bon violoniste, comme on le sait), Saint-Saëns (qui voulait l'adopter), Gounod (à qui il fit découvrir la *Sonate « Appassionata »*), Fauré, Ferdinand de Lesseps (le constructeur du canal de Suez), Rachmaninov, Charles Chaplin, Grieg, Chaliapine, Caruso, André Gide, Ravel, la pianiste Guionar Novas. Il a gravé de nombreux disques et rouleaux de piano mécanique, écrit des dizaines d'œuvres à peu près oubliées aujourd'hui, qui influencèrent cependant Kaikhosru Shapurji Sorabji, Darius Milhaud et Conlon Nanikow, avant de mourir ruiné. Pour la petite histoire, l'un de ses fils fut co-inventeur du Kodachrome et sa fille, Dagmar, fut une star du cinéma muet à Hollywood.

La musique de Leopold Godowsky est d'une incroyable complexité. Dans ses études, ses périphrases de concert, ses suites, il atteint, par la superposition des rythmes et des mélodies, un degré de complexité qu'aucun autre compositeur n'avait osé imaginer avant lui. Mais la virtuosité déployée dans ses œuvres ne produit pas de grands effets sur le public.



Godowsky (au centre) avec Einstein

A la différence de celles de Liszt ou de Rachmaninov, pour ne prendre que ces deux exemples, les œuvres pour piano de Godowsky exigent une grande indépendance des mains et des doigts, une absolue décontraction musculaire et un grand sens de la couleur, bien davantage qu'une expression flamboyante. Exception faite, bien sûr, de ses ébouriffantes *Métamorphoses symphoniques pour piano* sur l'ouverture de « la Chauve-Souris », de Johann Strauss, que seul, ou à peu près, Nelson Freyre ose jouer en concert de nos jours (après Jorge Bolet, ce serait l'œuvre la moins « jouable » de toute la littérature pianistique).

La composition des *Cinquante-trois études d'après vingt-six Études de Chopin* s'est étendue sur vingt et une années (1893-1914). Le but avoué de Godowsky était d'enrichir l'art pianistique de nouveaux moyens mécaniques, techniques et esthétiques ; de « contribuer au développement de la nature particulière de l'instrument, si accessible aux combinaisons polyphoniques et polydynamiques » ; de « multiplier enfin les ressources de coloris de l'instrument (...), car les difficultés exceptionnelles, tant physiques qu'intellectuelles, que renferme cet ouvrage, contribueront à développer les qualités pianistiques de l'exécutant et lui feront

acquiescer une haute maîtrise de l'instrument ». « Ma musique n'est pas difficile : certains passages peuvent être difficiles à lire, mais je maintiens qu'elle n'est pas difficile à jouer. J'ai de petites mains et j'écris ma musique de sorte qu'elle soit pianistique et s'adapte à la main. » Y est-il arrivé ? Il semble que oui, même si, l'auditeur éprouve parfois quelque étonnement à écouter ces études tout à la suite (elles ne sont assurément pas faites pour cela).

Pour les enregistrer, il fallait un pianiste qui aime les défis : Geoffrey Douglas Madge n'aime que les défis : l'*Opus Clavicembalisticum* de Sorabji, ne lui fait pas plus peur que les grandes pièces de Ferruccio Busoni, qu'il donne régulièrement en concert.

Il fallait aussi — et surtout — un éditeur assez toqué pour oser produire ce qui, a priori, est invendable : la musique inconnue, d'un compositeur inconnu, jouée par un pianiste qui n'est pas une star.

Cet éditeur existe, et à Paris. Fondé par Jean-Louis Perrot et Bruno Saint-Germain, « Dante » produit des enregistrements qui ne sont pas tout à fait comme ceux des autres compagnies. Une intégrale de l'œuvre pour piano de Scriabine, jouée par Joseph Villa, un jeune pianiste américain. Il utilise un Steinway des années 50, transfiguré par un accordéon (une accordéuse, en fait, qui a eu l'idée de remplacer les têtes des marteaux par des modèles datant du début du siècle). Une intégrale des *Sonates* de Scriabine et une bonne

partie de l'œuvre pour piano de Godowsky par Madge.

Madge joue, lui, sur un Steinway de concert de 1926, un piano comme on n'en entend plus dans les salles de concert, un piano dont la sonorité n'est pas sans évoquer celle des grands Erard d'autrefois, dont les basses étaient si brillantes et profondes, le médium si coloré, cuivré sans être nasal ou dur, les aigus si lumineux, dont la mécanique était si rapide, si souple, les capacités dynamiques au moins aussi grandes que la faculté de chanter.

Parfois, il peine un peu... lorsque Godowsky superpose deux *Études* de Chopin ou lorsqu'il confie à la seule main gauche, une autre *Étude* déjà injouable lorsque ses difficultés se répartissent aux deux mains dans la version originale. D'autres fois, il émerveille par la beauté de sa sonorité, la simplicité de ses phrasés et l'aisance avec laquelle il restitue la polyphonie la plus inextricable.

En tout cas, après un tel marathon, personne n'aura le cœur de reprocher à Geoffrey Douglas Madge ses quelques imprécisions, puisqu'il s'agit, le plus souvent, de prises directes, sans correction, ou presque...

ALAIN LOMPECH

► *Cinquante-trois Études d'après Chopin*, de Leopold Godowsky, par Geoffrey Douglas Madge. Deux coffrets de deux disques compact « Dante ». Distribution NTL, 10, rue Isaac-Newton, 21 du Coudray, 93150, Le Blanc-Mesnil. Tél. : 45-91-21-87.

## NOTES

### La tour de Pise est fermée

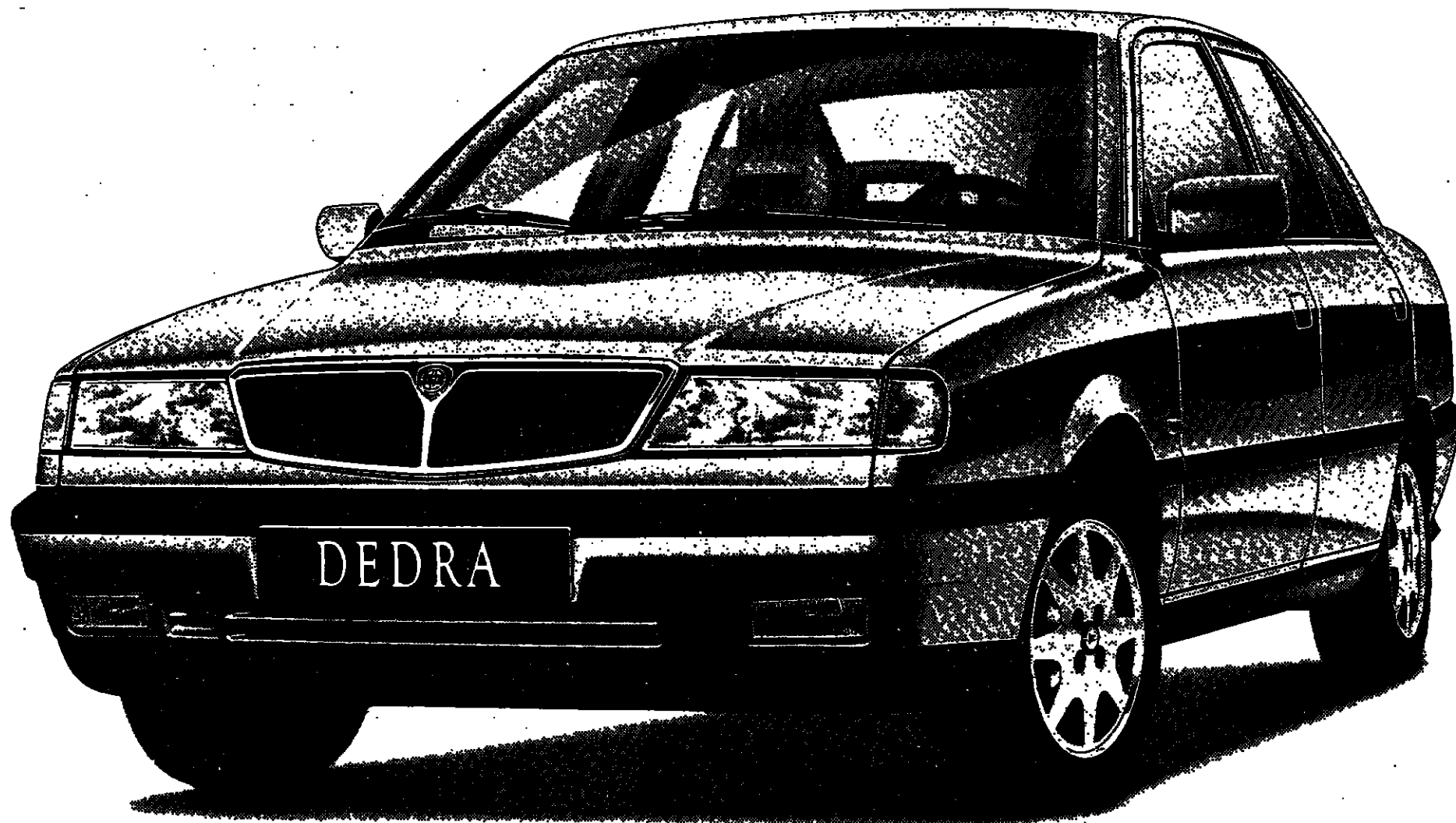
La célèbre tour penchée de Pise (Toscane) a été fermée au public dimanche 7 janvier, pour la première fois depuis sa construction au XI<sup>e</sup> siècle. L'état du monument ne permet plus d'assurer la sécurité des nombreux visiteurs (plus de huit cent mille par an).

Une longue polémique a précédé cette décision, le monument est, en effet, le principal attrait de la ville, qui en tire de confortables avantages financiers. Selon le maire de la ville, M. Giacomino Granchi, la fermeture ne devrait pas durer plus de trois mois, mais la plupart des experts estiment que les travaux de restauration prendront beaucoup plus de temps. Haute de 56 mètres, la tour de Pise penche un peu plus chaque année (1,2 millimètre en moyenne) et les spécialistes qui ont demandé sa fermeture affirment que le monument risque de s'effondrer. (AFP.)

### Florence redécouvre un Botticelli

Les visiteurs du Musée des Offices de Florence, découvriront à partir du 11 janvier un chef-d'œuvre de Botticelli, le *Couronnement de la Vierge* qui n'avait pu être exposé depuis 1940 en raison de la sévère dégradation de son support. L'œuvre représente sur fond or, le paradis où Dieu couronne la Vierge, entourée de chérubins, au milieu de guirlandes de fleurs et de nuages, dans un savant mélange de tons bleus, gris, safran et pourpre.

re qui vous fera regretter d'avoir déjà une voiture.



appuis-tête aux quatre places ? Avec en plus un moteur à injection électronique et une direction assistée, toutes les Dedra sont équipées en série des qualités qu'auparavant les voitures de sa

catégorie ne possédaient pas. Alors plutôt que de vous en mordre les doigts, passez chez votre concessionnaire Lancia. Vous ne le regretterez pas. La Dedra existe en 4 versions : 3 versions essence,

2.0 i.e. 117 ch (ABS et sellerie Alcantara® de série) - 1.8 i.e. 109 ch 1.6 i.e. 88 ch ; 1 version turbo diesel 2.0 turbo ds 90 ch. Le modèle photographié Dedra 1.8 i.e. peut comporter des options. Votre Lancia financée par Lancia Financement. Votre concessionnaire Lancia : 36.35 Lancia.



DEDRA. LA NOUVELLE LANCIA.



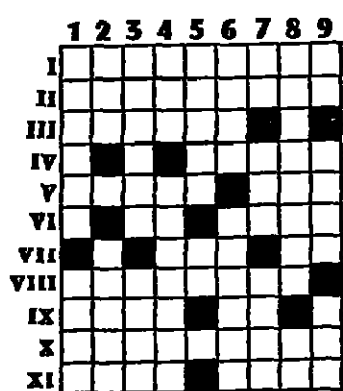




## AGENDA

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5170



HORIZONTALEMENT

1. Savant en herbe. — II. Quand elle est bonne, il n'y a pas d'éclats. — III. Répété comme à une « veuve ». — IV. Qui peut donc flotter. — V. Descend évidemment avant l'arrêt. Dans le désert. — VI. Un peu de lumière. On en fait parfois du fromage. — VII. Jeu de balles. Proum. — VIII. Peut être assimilée à la misère. — IX. Dans la poche de l'iranien. « Terme » de jeu. — X. Mettrait de côté. — XI. La première communion. Peut soutenir la culotte.

VERTICALEMENT

1. Évoque une façon de couper le sifflet. Nom qu'on donne vulgairement à ce qui est liquide. —

2. Qui peut mettre dans le gène. Pris à la source. — 3. Sur la tête du baron. N'est pas une fine mouche. — 4. Gendre de prophète. Qui peut donc se mettre au travail. — 5. Une bonne chose. Pour la troisième personne. — 6. Une question. Un bâtiment ancien. — 7. Agrément étranger. Partie de campagne. Dénoué. — 8. Pour la faire, on prend parfois des gants. Pas loin de Dijon. — 9. Préposition. But la tesse. Pas conservé.

Solution du problème n° 5169

Horizontalement

1. Partisan. Passif. — II. Osier. Usuraire. — III. Litron. Iode. Tir. — IV. Ile. Neutre. Bus. — V. Cession. Tulle. — VI. Tenir. Roussa. — VII. Esse. Sûr. Tê. Us. — VIII. Recrues. Epures. — IX. Puls. Offerte. — X. Bille. Noir. Ecus. — XI. Répées. Iles. En. — XII. Tara. Colin. — XIII. Dubégn. Erroné. — XIV. Erreur. Ordres. — XV. Ré. Réel. Liés. Us.

Verticalement

1. Policier. Broder. — 2. Asile. Sépia. Ura. — 3. Rites. Sculpter. — 4. Ter. Stérile. Ger. — 5. Ionie. Usée. Nue. — 6. Néon. Stère. — 7. Unisson. — 8. Nuit. Ru. Foires. — 9. Sort. Refiler. — 10. Pudeur. Père. Roi. — 11. Are. Lotir. Score. — 12. Sa. Bluettes. Onde. — 13. Sûre. Recéder. — 14. Iris. Sûs. Unk. Eu. — 15. Fer. Messes. Ness.

GUY BROUZY

## CAMPUS

## Des « chaires européennes »

Comment faire entrer l'Europe dans les programmes universitaires ? La commission des communautés européennes souhaite encourager les universités à adapter le contenu des enseignements de sciences humaines (droit, économie, histoire, sciences politiques et sociales) aux développements communautaires, en leur proposant une aide par l'intermédiaire de l'Action Jean Monnet. Il s'agit de créer des postes d'enseignants et des cours obligatoires appelés symboliquement chaires européennes, ainsi que des modules européens pour mettre en place des structures durables d'enseignement sur l'intégration européenne. « L'objectif final est d'inciter les universités à inscrire les matières européennes dans les cursus universitaires. » Parallèlement, la Commission des communautés européennes a développé les capacités de recherche des universités dans le domaine de l'intégration européenne, en renforçant les structures de recherche établies auprès des enseignants européens existants ou auprès des nouvelles « chaires européennes ».

L'Action Jean Monnet propose pour cela des cofinancements. Un million d'euros ont été dégagés pour 1990, considérés comme une année pilote. Les universités et les établissements d'enseignement supérieur sont invités à adresser, avant le 31 janvier 1990, une « manifestation d'intérêt » à la Commission des Communautés européennes, direction générale information, communication et culture, information universitaire (Action Jean Monnet), rue de la Loi-200, B. 1049, Bruxelles, Belgique. En retour, ils recevront un formulaire de candidature. La date limite des dépôts de candidature est fixée au 26 février.

J.-J. B.

Enseignement assisté par ordinateur

L'université Pierre-et-Marie-Curie (Paris-VI) organise des stages d'initiation à la production et à l'utilisation d'outils destinés à l'enseignement assisté par ordinateur (EAO) et à la vidéo. D'une durée de trois semaines, ces sessions sont destinées aux formateurs et aux enseignants.

Renseignements : (1) 43-36-25-25 poste 58-49 ou 58-50.

Stages en Angleterre

L'organisation Aigles propose d'aider les étudiants français à trouver une entreprise anglaise susceptible de les accueillir pour un stage. Inscription : 2 750 F.

Renseignements : Aigles, 4 bis, rue de Staël, 75015 Paris. Tél. : (1) 40-50-07-03.

## CIRCULATION

## L'autoroute A 14 déclarée d'utilité publique

La déclaration d'utilité publique de l'autoroute A 14 a été publiée au Journal officiel du 6 janvier. Le tronçon d'une longueur de 15 kilomètres reliera, au nord-ouest de Paris, l'axe de La Défense à l'autoroute A 13 près d'Orgeval. Ce sera la première autoroute urbaine à péage. Son ouverture est prévue pour 1994.

Le projet, et surtout le tracé, ont suscité de vigoureuses protestations des riverains et de plusieurs municipalités, en particulier celles de Saint-Germain-en-Laye, le Mesnil-le-Roi, Montesson et Carrières-sur-Seine.

Les contestataires ont obtenu quelques satisfactions. La traversée de la forêt de Saint-Germain se fera en tranchée recouverte ou en souterrain et celle de la plaine maraîchère de Montesson sera en tranchée plus profonde que prévu initialement, ce qui atténuera le bruit et permettra un recouvrement ultérieur.

En revanche, le franchissement de la Seine aura lieu non en sous-sol mais en viaduc, au pied de la terrasse historique du château de Saint-Germain.

**DES FLEURS ?**

*Vite Interflora*

CHEZ VOTRE FLEURISTE INTERFLORA OU AVEC NOTRE

**NUMERO VERT 05 203 204**

## CARNET DU MONDE

## Décès

M. et M<sup>me</sup> Pierre Benichou, et Antoine, M<sup>me</sup> Jeanne Benichou, Laurence et Elia. Les familles Benichou et Dayan, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> André BENICHOU,

né Madeleine Dayan,

survenu le 4 janvier 1990.

L'inhumation a eu lieu le samedi 6 janvier, au cimetière du Montparnasse.

M<sup>me</sup> Juliette Cohen, ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Simon COHEN,

ancien combattant, engagé volontaire dans les Forces françaises libres en Afrique du Nord durant la seconde guerre mondiale,

le vendredi 5 janvier 1990, à l'âge de soixante et onze ans.

L'inhumation aura lieu au cimetière parisien de Pantin, le mardi 9 janvier, à 16 heures.

M. et M<sup>me</sup> Pierre Colleville, Le docteur et M<sup>me</sup> Michèle Strobel, ses enfants, les docteurs Anne et Raymond Hayek,M. et M<sup>me</sup> Luc Colleville, M. et M<sup>me</sup> Florent Tassin, M. et M<sup>me</sup> Emmanuel Colleville, M<sup>me</sup> Sylvie et Elisabeth Strobel, ses petits-enfants, Sophie, Ayméric, Armand, Mélanie et Alexandre, ses arrière-petits-enfants, ont la grande tristesse de faire part du décès de

Maurice COLLEVILLE,

professeur honoraire à la Sorbonne, officier de la Légion d'honneur, membre de l'Académie allemande,

le 27 décembre 1989, à Clairefontaine-en-Yvelines, dans sa quatre-vingt-seizième année.

Ses obsèques ont été célébrées en l'église de Grigny (Eure), son village natal, le 3 janvier 1990, dans l'intimité familiale.

Ils rappellent le souvenir de son épouse qui l'a précédé de quelques jours.

Marcelle COLLEVILLE,

née Levaigues, décédée le 13 septembre 1987.

Cet avis tient lieu de faire-part.

16, allée Lemaître, 78450 Chevreton.

Rombon, HEY 116 P.Q. Canada.

Maurice Colleville était né le 12 octobre 1914, à Grigny (Eure). Il avait préparé au lycée Lakanal le concours de l'École normale supérieure, où il était entré après avoir été le lauréat de 1934-1935. Successivement professeur d'allemand aux lycées de Cherbourg et Henri-IV, à Paris, il fut nommé professeur à l'université de Lyon en 1936. Peu après la Libération, il était nommé recteur de l'Académie de Rouen jusqu'à son départ à la Sorbonne en 1948. Spécialiste reconnu de l'histoire et de la philosophie allemande et directeur de la revue *Revue germanique* de 1952 à 1970, il avait été membre de la Deutsche Akademie für Sprache und Dichtung. Il avait formé de nombreux germanistes des générations actuelles.

— Pauline DESPOIS

est pieusement décédée le 5 décembre 1989, à l'âge de soixante-trois ans.

Une messe sera célébrée le lundi 15 janvier 1990, à 10 heures, à la Maison du Bon-Conseil, 6, rue Albert-de-Lapparent, Paris-7.

De la part de Sa sœur Henriette Despois, Et de toute la famille.

14, rue Valentin-Haüy, 75015 Paris.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions de « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP

64, rue La Boétie, 45-63-12-08

MINTEL 36.15 CODE A 3 T puis OSP

Cabinet de M<sup>re</sup> Gaston UZAN

Avocat au barreau de Nice

17, rue Hôtel-des-Postes NICE

VENTE AU PALAIS DE JUSTICE DE NICE

LE JEUDI 11 JANVIER 1990, à 9 h

BEL APPARTEMENT

composé de 4 pièces, cuisine, dépendances (98 m<sup>2</sup> env.) avec TERRASSE de 16 m<sup>2</sup>

CAVE au sous-sol

s/s à NICE, 8, rue Masséna au 2<sup>e</sup> étage

LIBRE DE LOCATION

MISE A PRIX : 400 000 F.

RENSEIGNEMENTS par téléphone au 93-85-27-80, l'après-midi exclusivement

VISITES LE 10/01/90 de 9 h à 11 h 30.

M<sup>me</sup> Suzanne Gille, Ses enfants, Ses petits-enfants, Et ses arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Georges GILLE,

officier de la Légion d'honneur, directeur régional honoraire des services fiscaux de la région Lorraine,

qui s'est endormi dans la paix du sommeil, le 4 janvier 1990, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La cérémonie religieuse a été célébrée le 6 janvier, au Foyer de Charité de Châteauneuf-de-Galaure (Ordré).

M<sup>me</sup> Pierre Gotscho-Granville, son épouse, M<sup>me</sup> Françoise Gotscho-Granville, sa fille, M. et M<sup>me</sup> Jean Gotscho, ses frères et belles-sœurs, Et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès, le 3 janvier 1990, de

colonel (R.H.)

Pierre GOTSCHO-GRANVILLE,

officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, trois citations, croix de guerre parvienne, ancien membre des Forces françaises libres 1939-1945, membre de l'Etat-major du général de Gaulle (Londres 1940).

L'inhumation aura lieu le mercredi 10 janvier, à 15 h 30, au cimetière parisien de Saint-Ouen.

55, boulevard des Batignolles, 75008 Paris.

— Montauban.

M<sup>me</sup> Henri Lacaze, M<sup>me</sup> Annie Lacaze-Brugelies et son épouse, M. Gérard Brugelies, M<sup>me</sup> Monique Lacaze-Debrun et son fils, M<sup>me</sup> Geneviève Lacaze-Raynal, son épouse, M. Alfred Raynal et leurs enfants, Leurs familles,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Henri LACAZE,

député honoraire de Tarn-et-Garonne, ancien maire de Montauban, ancien président de l'Académie de Montauban,

survenu à Montauban, dans sa quatre-vingt-dixième année.

La cérémonie religieuse a été célébrée en l'église Saint-Jean Ville neuve, à Montauban, le lundi 8 janvier, à 14 h 30.

20, rue Henri-Gauthier, Châtel Ingres, 82000 Montauban.

— M. Philippe Morax, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Michel Pellery et leurs enfants, Le docteur et M<sup>me</sup> Thierry Gineste et leur fille, ses enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès deM<sup>me</sup> Nicole MORAX,

née Villeneuve, survenue le 6 janvier 1990, dans sa soixante-troisième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 9 janvier, en l'église de Belmont (Yvelines), à 14 h 30.

Domaine de Belmont, 78910 Orgères.

— Mahmoud el HAMCHARI,

est mort le 9 janvier.

« Les morts sont des vivants nés à nos combats. » (Victor Hugo.)

Mario-Claude et Amina.

— Lully (Haut-Savoie).

Graziella Camporota, a l'immense douleur de faire part du décès de son époux

Antoine PARENTI,

professeur d'histoire au lycée de la Versoie, Thonon (Haut-Savoie),

enlevé à son affection le 31 décembre 1989.

Le Moutin-Blanc, 74890 Lully.

— M<sup>me</sup> Joseph Poissonnier-Debonnaire, M<sup>me</sup> Marie-Hélène Poissonnier, Les familles Poissonnier-Debay, Poissonnier-Grand,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Joseph POISSONNIER,

ingénieur des Arts et Métiers, chevalier de la Légion d'honneur, ingénieur principal hors classe honoraire à la SNCF,

décédé le 5 janvier 1990, à Saint-Cloud.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 9 janvier, à 9 heures, en l'église Saint-Cloud, place Charles-de-Gaulle, à Saint-Cloud.

Une messe aura lieu, le même jour, à 15 h 30, en l'église de Gondecourt (Nord), suivie de l'inhumation au cimetière.

58, rue Goudot, 92210 Saint-Cloud.

— On nous prie d'annoncer le décès de

Benjamin POTTECHER,

survenu dans la dignité, le 16 décembre 1989, des suites du sida, à l'âge de vingt-cinq ans.

L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.

Comme il le souhaitait, ses amis se réuniront pour un service à sa mémoire, le 11 janvier, à 18 heures précises, au temple de l'Étoile, 54, avenue de la Grande-Armée, Paris-17.

De la part de Patrick-Gilles Parisin, 20, rue du Commandant-Mouchotte, 75014 Paris.

— M<sup>me</sup> Robert Verret, M. et M<sup>me</sup> Jean-François Lemaignen, M. et M<sup>me</sup> Alain Izard, Emmanuel, Clémence, Bernard, Elisabeth, Chloé et Aurélien, ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert VERRET,

chevalier de la Légion d'honneur, officier des Palmes académiques,

survenu le 6 janvier 1990, à l'âge de quatre-vingt ans.

Le service religieux sera célébré le mercredi 10 janvier, à 9 heures, en l'église Saint-Pierre, 90, avenue Achille-Peretti, à Neuilly.

L'inhumation aura lieu le même jour à 15 heures, au cimetière de Perrou (Loir-et-Cher).

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Anniversaires

— Mahmoud el HAMCHARI,

est mort le 9 janvier.

« Les morts sont des vivants nés à nos combats. » (Victor Hugo.)

Mario-Claude et Amina.

## Soutenances de thèses

— Institut d'études politiques de Paris, le mardi 9 janvier, à 14 h 30, rue Saint-Guilhem, salle A.

Siegfried, M<sup>me</sup> Béatrice Sabatier-Bossy : « L'Etat et ses fonctionnaires dans la politique du Parti communiste français. Du programme « Changer de cap » au 25<sup>e</sup> Congrès (1971-1985) ».— Université Paris-II, le vendredi 12 janvier, à 14 h 30, salle des conseils. M<sup>me</sup> Marie Gore : « L'administration des successions en droit international privé des français ».

— Université Paris-IV (Sorbonne), le samedi 13 janvier, à 9 heures, salle des actes, centre administratif. M. Jean-François Boudier : « Les décrets affectés dans l'apprentissage de l'anglais ».

— Ecole des hautes études sociales, Institut d'études politiques, le samedi 13 janvier, à 13 h. Saïd A. Siegfried, M. Robert Ibert : « Alexandre, Espagne et société (1830-1930). Entre empire et impérialisme. L'émergence de la communauté urbaine ».

— Université Lyon-II (Lumière), 86, rue Pasteur (2<sup>e</sup> étage), le samedi 20 janvier, à 10 heures, salle des conseils. M<sup>me</sup> Antoinette Jacquemont : « Les dépositions d'obèses — France 1960-1987 — Ce qu'elles révèlent et ce qu'elles suggèrent ».

— Université Paris-IV (Paris-Sorbonne), le samedi 20 janvier, à 14 heures, amphithéâtre Est, perron Alexandre-III, cours la Reine. M. Paul-Henri Bédau : « Radicaux, Stalins et les fondements gubériens de l'anthropologie ».

## CARNET DU MONDE

Renseignements : 42-47-06-03.

Les avis peuvent être insérés

LE JOUR MÊME

à 18 heures parvenant avant 9 h

au siège du journal

7, r. de Valenciennes, 75027 Paris Cedex 08.

Tél. MOPAR 650 572 F.

Téléfax : 46-23-06-81.

Tarif de la ligne H.T.

Toutes rubriques : 87 F

Abonnés et abonnés : 77 F

Communications diverses : 90 F

Les lignes en capitale grasse sont

facturées sur la base de deux lignes.

Les lignes en italique sont obligatoires

et facturées minimum 10 lignes.

NUMERO PACTOLE : 8

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires

Tirage de 100 000 exemplaires



## RADIO-TÉLÉVISION



## Lundi 8 janvier

**CANAL PLUS**

**A 2**

## LA 5

---

**20.40** Téléfilm :  
Poursuite meurtrière.

**22.20** Spécial Paris-Dakar.

**22.55** Série : Le voyageur.

**23.30** Magazine : Aparté.

**0.00** Journal de minuit.

**0.05** Le renard (radiff.).

**1.05** Série : Thierry la Fronde.

**1.35** Belle et Sébastien (radiff.).

**2.30** La calanque (radiff.).

**2.50** Thierry la Fronde (radiff.).

**3.20** Le journal de la nuit.

## FR 3

**4.40** *Tendresse et passion (redif.).*  
**5.05** *Panorama des steellers français de musique et de danse.*

**M 6**

---

**20.30** *Cinéma : Le survivant d'un monde parallèle. ■*  
 Film australien de David Hemmings (1980)

## Mardi 9 janvier

**TF 1**

- 18.00 Flash d'informations.
- 18.03 Magazine : C'est pas juste.
- 18.30 Jeu : Questions pour un champion.
- 19.00 Le 19-20 de l'information.  
De 19.10 à 19.30, le journal de la région.
- 19.55 Dessin animé :  
Denver, le dernier dinosaure.
- 20.05 Jeux : La classe.
- 20.30 INC.
- 20.35 Téléfilm : Terreur à bord.  
De Douglas Heyes, avec Jean-Pierre Aumont  
Hans Buchholz (2<sup>e</sup> partie).
- 22.35 Journal et Météo.
- 23.00 Téléjournal régionale.

**CANAL PLUS**

**CANAL PLUS**

**15.25 Cinéma :**  
**Vivre et laisser mourir, ■**  
Film britannique de Guy Hamilton (1973)  
Michele Mercier, Marko Kurland, Jean-Pierre

**A 2**

17.25 mour.  
Cébar cedlin.  
Cécile et Chloé ; Baber ; Charlotte, Féo et  
Benjamin.  
18.15 Dessins animés : Ça cartoon.  
18.30 Top 50.  
19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.  
20.30 Cinéma : Fievel  
et le Nouveau Monde. ■■■  
Film américain d'animation de Don Bluth  
avec les Aves et les personnages d'Isabelle  
Garc, Alain Dorval, Géraldine Guyon.  
21.45 Flash d'informations.  
22.15 Cinéma : Agnès de Dieu. ■■■  
Film américain de Norman Jewison (1985).  
avec Jane Fonda, Anne Bancroft, Meg Tilly  
(6.).  
23.35 Cinéma : La ronde. ■■■  
Film français de Max Ophüls (1950). Avec

**Anton Walbrook, Simona Reggiani.**

**1.20** Anton Walbrook, Simone Signoret, Serge Reggiani.  
**Téléfilm :**  
**Fantôme sur l'oreiller.**  
De Pierre Mondy, avec Michel Aumont, Agnès Soral.

**Météo:**

**16.45 Dessins animés. Les triplettes; Snorky; Gigi; Sous le signe des mousquetaires; Super nana.**

**18.30 Spécial Paris-Dakar.**

**18.50 Journal images.**

**19.00 Série : Happy days.**

**19.30 Série : Arnold et Willy.**

**20.00 Journal.**

Amuse  
got : "L  
=ulate

**20,40** **Cinéma :**  
**Escroc, macho et gigolo. □**

**Audience TV du 7 janvier 1990 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)**

Audience hebdomadaire, France entière 7 points - 202 000 foyers							
HORAIRE	SOYEBS AVANT REGARDE LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
19 h 22	53,6	7/7 25,6	Pub 11,7	Ch. Chaplin 5,0	Isenme 2,8	Happy Days 4,7	Culture Pub 3,9
19 h 45	59,4	7/7 25,8	Maguy 18,4	Ch. Chaplin 4,4	Ga cartoon 3,4	Ti le monde 3,9	Rosanna 2,7
20 h 18	68,5	Journal 25,7	Journal 19,1	Tux Avery 6,7	Ga cartoon 5,8	Journal 6,6	M <sup>6</sup> est over 5,1
20 h 55	73,6	Amadeus 22,4	Dem. ministes 20,6	Optique 10,8	Agnès de Ols 2,9	Le fic... 17,5	Folle à tuer 3,9
22 h 08	80,4	Amadeus 23,0	Bds annonces 10,2	Sol 3 2,9	Flash 1,4	Le fic... 20,3	Folle à tuer 5,1
22 h 44	84,7	Amadeus 24,9	Opéra 1,3	Ciné minit 2,2	Le ventr... 5,9	Paris-Dakar 5,9	Tintin 2,1

**TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé**  
Valeurs extrêmes relevées entre le 8-1-1990 et le 8-1-1990  
le 7-1-1990 à 6 heures TII et le 8-1-1990 à 6 heures TII

[illegible]

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

**22.00** Téléfilm :  
Les anneaux de Bicêtre.  
De Louis Gaspiani, avec Michel Bouquet,  
Claude Jade.

**23.30** Magazine : Ciné 6.

**0.00** Six minutes d'informations.

**0.05** Magazine : Jazz 6.  
De Philippe Adler.

**2.00** Rediffusions.  
Les anneaux de Bicêtre ; Culture pub ; Les  
anneaux de Bicêtre ; Parcours santé.

**LA SEPT**

**21.00** **Cinéma : Le passe-montagne.** ■■■  
Film français de Jean-François Steivenin  
(1979). Avec Jean-François Steivenin, Jacques  
Villeret, Alexandre Berberot.

**22.45** **Court métrage : Sale temps.**  
D'Alain Pagnaut, avec Jacques Villeret.

**23.00** **Documentaire : Histoire naturelle  
de la sexualité.**  
De Gérard Calderón et André Langeney. (1. La

**FRANCE-CULTURE**

20.00 **Musique : Le rythme et la raison.**  
L'opéra baroque ou l'opéra de tous les siècles.  
1. Qu'est-ce que l'opéra baroque ?  
20.30 **L'histoire en direct. 1<sup>er</sup> février 1954 :**  
l'appel de l'abbé Pierre.  
21.30 **Dramatique.** Accouchement au clavecin, de  
Cécile Lovoïd.  
22.40 **Cote d'amour.**  
0.05 **Du jour au lendemain.**

## FRANCE-MUSIQUE

**20.30 Renseignements sur Apollon.** Concert (donné le 8 septembre 1989 lors du Festival de Berlin) : *Symphonie n° 6* en fa majeur op. 68, de Beethoven ; *Concerto* pour timbales et orchestre, de Marthius ; *Suite Scythique* op. 20, de Prokofiev, par l'Orchestre du Gewandhaus de Leipzig, dir. Kurt Masur, sol. : Karl Mehlig, timbales. A 22.30, *Virtuosos*, virtuosos : Jeffrey Swann joue Liszt. A 23.07, *Variations* sur un thème, de Haydn, op. 56a, de Brahms ; *La Forza*, opéra de Pasquini, ténor et sol.

## M 6

**17.05** Série : L'homme de fer.  
**18.05** Variétés : Multitop.  
**18.35** Série : Campus show.  
**19.00** Série : Magnum.  
**19.54** Six minutes d'informations.  
**20.00** Série : Madame est servie.  
**20.30** Téléfilm : Miss Amérique.  
 De Gus Trikonis, avec Diane Lane, Cloris  
 Leachman.  
*La dure vie d'une star de la beauté.*  
**22.15** Téléfilm :  
 Les prisonniers de la tour.  
 De Jim Malachuk, avec Ray Paisley, Jackie  
 Wray.  
*Un ordinateur plein d'initiatives...*  
**0.00** Six minutes d'informations.

**LA SEPT**

16.00 Documentaire :  
Le studio des variétés.  
D'Alain Guenerier et Valérie Duval.

17.30 Vidéo danse : Dix années.  
De Dominique Bagouet et Charles Picq.

18.00 Cinéma : Le môme. ■■■  
Film égyptien de Shady Abdel Salam (1976).  
Avec Ahmed Mouni, Shafik Noureddin.

19.45 Court métrage.

20.00 Documentaire :  
Portrait d'Edmond Jabès.  
De Michèle Perte.

21.00 Documentaire : Il ne suffit pas que  
Dieu soit avec les autres.  
De Borhan Alaoui et Lotfi Thebet.

22.30 Documentaire :  
Douze heures de la nuit.  
De Jean Baronnet.

23.00 Documentaire : Histoire parallèle.

23.45 Jazz soundies collection.

23.55 Documentaire : Travail à domicile.

## FRANCE-CULTU

- 20.00 Musique : Le rythme et la raison.  
L'opéra baroque ou l'opéra de tous les exils.  
2. Comment chanter l'opéra.
- 20.30 Archipel sciences. L'invention de la géo-physique.
- 21.30 Du petit cochon rose à la carte de crédit (radif.).
- 22.40 Nuits magnétiques.  
Histoires de secrets.
- 0.05 Du jour au lendemain.
- 0.50 Musique : Coda.

**FRANCE-MUSIQUE**

**20.05** Concours international de la guitare.  
Récital Pablo Marquez.

**20.30** Orgue. Prélude 17 pour orgue, Madrigal III pour orgue, Sonate pour orgue n° 1, 2 et 3.  
Sonate pour orgue en ré mineur op. 85 n° 6,  
de Mendelssohn; aut. : Pascale Rouet (orgue).

**22.30** Récital. Sol. : Kari Nikkanen (violin), Louise  
Bessette (piano) : Sonate pour violon n° 2  
en la majeur op. 28 de Roussel; Sonate pour  
violin et piano, de Gaillard; Sonate pour violon  
et piano en fa majeur de Fauré; Sonate pour  
violin et piano, de Ravel.

**0.00** Club d'archives.







## ÉCONOMIE

## La réforme de la grille de la fonction publique

## Le gouvernement présente ses premières propositions chiffrées

La véritable coup d'envoi à la réforme de la grille unique de la fonction publique sera donné le mardi 9 janvier. Le gouvernement annoncera aux syndicats de fonctionnaires ses premières propositions chiffrées.

Alors que le 19 décembre dernier, M. Michel Durafor, ministre de la fonction publique, et les syndicats s'étaient livrés à un simple tour d'horizon, la réunion de mardi devrait être plus animée. Alors que les sept organisations de fonctionnaires (CGT, CFDT, FO, FGA, CFTC, FEN et CFE-CGC) attendent de l'Etat qu'il prenne des engagements budgétaires importants, M. Durafor estime que la rénovation de la grille, qui s'étendra sur sept ans, ne peut être dissociée de la situation économique d'ensemble.

Il accepte de garantir une enveloppe minimale annuelle et une autre variable en fonction de la croissance (selon des critères que la négociation devra déterminer), mais réclame également des contreparties. Le gouvernement entend notamment progresser sur la voie d'une gestion plus souple des effectifs et obtenir une amélioration des services rendus.

## La catégorie B au centre

Mardi, M. Durafor lèvera une partie du voile en affichant ses premières propositions chiffrées. Celles-ci pourraient être de l'ordre de 15 milliards de francs sur sept ans pour les fonctionnaires actifs de l'Etat. Au total, on aboutirait à quelque 50 milliards de francs pour les actifs et les retraités des trois fonctions publiques (Etat, collectivités territoriales et hôpitaux).

Un accord entre la Lexmar et la CGT pour la réouverture de La Ciotat. — Le groupe américain Lexmar et la CGT ont signé dimanche 7 janvier un accord portant sur l'embauche des cent cinq salariés qui occupaient le site de La Ciotat depuis le 8 octobre 1988 et seront chargés de la remise en état du chantier naval. Embauché avec un contrat à durée déterminée, ce personnel conservera son salaire antérieur, « comme si l'entreprise ne s'était pas arrêtée », a déclaré le représentant français de la Lexmar, M. Benoît Bartholot. Celui-ci a précisé que le plan de sa société serait mis en place « le plus tôt possible, dans un mois et demi ou au plus dans six mois ». Le plan prévoit la construction de trois bateaux par an sur 25 hectares de l'ancien chantier de la Normed. Les salaires seront compris entre 6 500 francs et 12 000 francs par mois.

Quasi-unanimité autour du plan social de Renault-Billancourt. — Les syndicats CFDT, FO, CFE-CGC, CFTC et CSL ont signé vendredi 5 janvier un « accord de méthode » relatif au plan social rendu nécessaire par la fermeture progressive de l'usine Renault de Boulogne-Billancourt, d'ici à 1992. Seul, la CGT a refusé de parapher ce document qui entend « promouvoir une politique de mobilité basée sur le volontariat » dont le suivi sera assuré par un organisme paritaire. Les 3 860 salariés qui comptait Billancourt au 1<sup>er</sup> janvier 1990 pourront bénéficier de mises en préretraite FNE, de mesures de reclassement à l'intérieur comme à l'extérieur de la Régie. Les ouvriers immigrés auront également la possibilité d'obtenir des aides à la reconversion dans leur pays d'origine.

## TOURISME

## Le gouvernement aidera les stations de ski en difficulté

Devant les difficultés rencontrées par les stations de ski françaises touchées par le manque de neige, « le gouvernement ne restera pas les bras croisés », a déclaré à l'AFP, samedi 6 janvier, M. Olivier Stirn, ministre du tourisme. Parmi les mesures qui pourraient être prises par un comité interministériel devant se tenir cette semaine, M. Stirn a cité des facilités de trésorerie, un étalement de certaines charges financières, des dispositions en faveur des salariés au chômage. Le ministre du tourisme a annoncé qu'avant la fin du mois il se rendrait en Savoie pour mesurer l'ampleur des pertes économiques et que le Conseil national de la montagne se réunirait autour de M. Michel Rocard.

Quant à la partie budgétaire annuelle variable, elle viendrait en complément.

Les partenaires devront aussi dégager quelques priorités. De l'avis général, la catégorie B (niveau bac) est au centre des débats car c'est dans cette population que le problème de la prise en compte de la technicité des agents est le plus aigu. Par ricochet, il faudra envisager un relèvement des rémunérations minimales en catégorie A (niveau licence) et améliorer le déroulement des carrières de la catégorie C (niveau BEPC).

Quant à la catégorie D, ouverte aux sans diplôme, sa suppression, un moment envisagée, ne paraît plus de mise. Cette mesure serait trop coûteuse pour la fonction publique hospitalière et, dans une moindre mesure, pour les collectivités locales. On paraît se diriger vers un raccourcissement des carrières des catégories les plus basses, accompagné d'un sérieux développement de la formation. La catégorie D deviendrait alors une sorte de « sas ».

Toutefois, en abordant ce premier round, gouvernement et syndicats auront également en tête des préoccupations plus immédiates. Derrière la réforme de la grille, se profilent en effet les enjeux salariaux 1989-1990. Dans quelques semaines, lorsque sera connu l'indice des prix définitif de 1989, les partenaires se retrouveront pour solder la politique salariale pour l'année dernière. Or la clause de sauvegarde, destinée à ajuster les traitements en fonction de l'inflation, constitue d'ores et déjà une sérieuse pomme de discorde.

Les pouvoirs publics, s'ils n'ont pas d'embêlé l'intention de poser les problèmes en termes aussi tranchés, entendent lier réforme de la grille et évolution des rémunérations. Plus l'effort consacré à la première — considéré comme un « investissement » — sera important, plus le gouvernement sera ferme vis-à-vis des revendications salariales. D'ailleurs c'est précisément lorsque débiteront les négociations salariales que M. Durafor fera connaître les sommes (de l'enveloppe variable) qui seront consacrées en 1990 à la réforme de la grille.

JEAN-MICHEL NORMAND

## ETRANGER

## L'automobile américaine parie sur l'Europe

Suite de la première page

En trois ans, sa part du marché (voitures particulières) de General Motors est tombée de 41 % à 35 %. Six points de baisse en trois ans contre 3 points au cours des six années précédentes.

Quant à Chrysler, talonné par les voitures de Toyota, désormais quatrième groupe « américain », la firme n'a ni la surface financière de GM ni les bases européennes de ses deux concurrents pour pouvoir courir le dos aussi longtemps qu'il le faudra afin de résister à l'offensive dévastatrice des constructeurs japonais.

## Un marché très concurrentiel

« Nous sommes dans un marché très concurrentiel... », se contente de dire M. Bob Lutz, l'un des responsables de Chry-

ler, lorsqu'on lui demande les raisons des contre-performances de sa société et les moyens d'y remédier. « Face à la compétition croissante, nous devons globaliser notre action », affirme, sans être plus convaincant, M. Don Petersen, au nom de Ford, dont chacun loue, il est vrai, les progrès de compétitivité accomplis dans ses usines. Quant à M. Robert Stempel, le numéro deux de GM, il met l'accent sur les nouveaux modèles lancés par la firme et sur les améliorations apportées aux anciens, un programme d'investissement qui a dépassé les 5 milliards de dollars pour se présenter convenablement à l'actuel Salon de Detroit.

Autant de modèles qui vont s'ajouter aux quelque six cents que compte déjà le marché américain. Et sur lesquels les constructeurs ont le plus grand

mal à tenir les marges. Ainsi, Chrysler, qui a longtemps gagné 5 000 dollars sur la vente de chacun de ses « vans », n'en tire plus, péniblement, que 3 000 dollars. Un seul marché reste rentable, celui de l'automobile de luxe, sur lequel les Japonais tentent de faire main basse aux Etats-Unis avec les modèles Infiniti (Nissan) et Lexus (Toyota) venus concurrencer les traditionnelles marques de prestige de l'industrie automobile américaine.

D'où l'empressement des « majors » à chercher en Europe le salut qu'ils ne trouvent plus sur le sol natal, sur ce Vieux Continent où existe un marché de taille identique (plus de 13 millions d'immatriculations en 1989) promis à une croissance plus forte qu'aux Etats-Unis. En novembre dernier, Ford faisait main basse sur le britannique Jaguar. Un mois plus tard, General Motors prenait 50 % du suédois Saab. « Une excellente opération et un modèle à suivre », assure aujourd'hui Bob Eaton, le patron de GM Europe. Certes,

mais le marché est bien saturé... Les grands noms (Ferrari, Alfa Romeo, Maserati, Lamborghini) ont déjà été repris soit par Fiat (pour les deux premiers), soit par Chrysler (pour les deux autres). C'est donc un cran plus bas qu'Américains, Européens et Japonais vont se livrer une dure bataille à l'horizon 1993. Certains constructeurs de Detroit démontent les quotas instaurés par certains pays (dont la France et l'Espagne) pour contrer les firmes nippones qui ont déjà établi de solides têtes de pont en Grande-Bretagne et en Espagne. C'est au nom de ce libéralisme que les Etats-Unis ont ouvert leurs portes il y a dix ans.

En pensant que les quatre colosses nationaux (American Motors faisait partie de la liste à l'époque) faisaient le poids. Sûrs d'avance de la capacité de résistance d'une industrie qui avait su garder sa suprématie mondiale en dépit de deux chocs majeurs. Avec le résultat que l'on voit...

SERGE MARTI

## La chute des « trois grands »

(Total des ventes en 1989)

Constructeurs	Voitures particulières	% d'une année sur l'autre	Véhicules utilitaires (1)	%
General Motors	3 437 086	- 10,1	1 668 973	- 1,2
Ford	2 177 866	- 4,9	1 401 994	- 4,1
Chrysler	1 019 693	- 14,4	984 356	- 3,2
Toyota	723 659	+ 5,0	221 694	- 10,3
Honda	783 102	+ 1,8	(2)	(2)
Nissan	508 281	+ 7,5	153 412	- 9,5
Mazda	263 378	+ 2,9	78 589	- 15,8

(1) Ces chiffres comprennent surtout les « vans » (mono-espace) et les « pick-up » (camionnettes à plateau), deux segments de marché en forte croissance, les canons et les bus comptant pour une faible part.

(2) Honda ne vend pas de véhicules utilitaires.

Source : Automotive Resources Inc.

Le marasme qui sévit dans l'industrie automobile américaine depuis plusieurs mois aura été particulièrement néfaste pour les « trois grands », qui ont vu leurs ventes s'effondrer en fin d'année. Au cours du dernier trimestre 1989, la chute a dépassé les 20 % pour les voitures particulières pour General Motors, Ford et, surtout, Chrysler, qui effectue un plongeon préoccupant. Sur l'ensemble de l'année, la firme de Lee Jaccoca a fortement reculé ; y compris sur le marché des « mini-vans », où elle enregistrait pourtant de très bons résultats depuis plusieurs années. Au total, les ventes de voitures particulières et de véhicules commerciaux légers ont baissé de 6,5 % en 1989. Les « trois grands » ont vu leur part de marché reculer de 69,3 % à 67,9 % d'une année sur l'autre, dans le secteur voitures particulières. Au profit de leurs concurrents japonais, en progression de 22,8 % à 25,3 %. En revanche, la part des quatre constructeurs nippons a légèrement baissé (de 15,1 % à 14,9 %) sur les vans et les pick-up, dont les groupes américains détient encore 85 % du marché.

## CORRESPONDANCE

## Une lettre du directeur de la réglementation générale au ministère des PTT

« A la suite de l'article sur les « Trois concessions à l'Europe », publié dans « Le Monde » du 13 décembre, M. Bruno Lasserre, directeur de la réglementation générale au ministère des PTT, nous a fait parvenir une lettre dont voici les principaux passages :

La construction européenne suppose, pour la France comme pour les autres pays de la Communauté, de modifier des habitudes : c'est vrai aussi pour le secteur des télécommunications. Mais écrire qu'elle nous conduit à rompre avec une logique de service public et d'opérateur public fort n'est conforme ni à la réalité de ce que nous avons défendu ni au contenu de ce qui a été décidé.

En ce qui concerne les télécommunications, dossier que je connais bien pour avoir participé, à la tête de la délégation française, au conseil européen du 7 décembre dernier qui y était consacré, la réalité est moins simple que celle que l'on voudrait présenter.

Nous ne partons pas, en effet, d'une situation aussi fermée que celle qui est décrite. Le monopole des télécommunications — qui n'est, d'ailleurs, qu'un monopole de fait, puisque l'opérateur public n'a jamais été en France protégé par un droit exclusif — a peu à peu cédé du terrain, ces dernières années, parfois plus largement que dans d'autres pays européens. C'est ainsi que la fourniture des terminaux a été libéralisée au début des années 1980, que l'offre des services à valeur ajoutée, qui associent transport et traitement de données informatiques, a été organisée dans un contexte concurrentiel. Autant de décisions importantes que la France a prises seule, sans y être contrainte par des décisions communautaires.

La direction dans laquelle nous allons n'est pas, non plus, aussi

extrême que celle qui est décrite. Rappelons que ni le monopole sur les infrastructures ni le monopole sur le service téléphonique, qu'il soit offert sur le réseau d'aujourd'hui ou sur le réseau du futur — Numéris — ne sont remis en cause : il n'est pas inutile de rappeler qu'actuellement 90 % des recettes de l'opérateur public proviennent de cette activité. Et si les douze Etats membres de la Communauté ont, à l'unanimité, accepté d'abolir les monopoles nationaux sur les services de transports de données informatiques (4 à 5 % du marché des services de télécommunications dans les pays comme la France ou l'Italie), c'est à la condition expresse que, comme le proposent le compromis présenté par M. Paul Quilès, qui présidait le conseil des ministres, les Etats puissent assujettir l'offre de ces services à une autorisation fondée sur le respect d'un cahier des charges de service public.

Il ne s'agit donc pas d'une libéralisation sauvage, mais d'une ouverture maîtrisée à la concurrence, permettant de préserver la mission d'intérêt général confiée à l'opérateur public et de prémunir ce dernier contre les risques d'« écrasement », c'est-à-dire la tentation des prestataires privés de ne satisfaire que la partie rentable de la demande.

Si un accord unanime a pu être trouvé sur un sujet qui avait jusqu'alors opposé la Commission à une forte majorité d'Etats-membres, ce n'est pas à la suite d'une « concession » de la France : celle-ci n'a rien cédé sur l'essentiel, c'est-à-dire la reconnaissance au niveau européen du caractère de service public de la transmission de données informatiques. Tout au contraire, si le dossier a pu être débloqué, c'est parce que la Commission a accepté des modifications à son projet de directive qu'elle avait refusées jusque-là.

De surcroît, il est important de souligner que la partie de l'accord relative à la libéralisation a été complétée par une décision très importante relative à l'harmonisation des réseaux en Europe : les Douze, en adoptant la directive ONP (offre de réseau ouvert), se sont engagés à mener un effort sans précédent d'harmonisation technique auquel tant les opérateurs publics que les prestataires de services privés seront conviés à participer, y compris pour des services du futur tels que le Réseau numérique à intégration de services ou les « réseaux intelligents ».

Cet effort est à rapprocher des décisions concrètes que nous avons prises au conseil des ministres européens pour lancer de nouveaux services à l'échelle européenne (par exemple la radio-messagerie nationale avec la directive Ernes) ou pour donner une forte impulsion à l'action de recherche et développement communautaire dans le domaine crucial des services intégrés large bande, c'est-à-dire des services qui pourront véhiculer aussi bien des images de qualité télévision haute définition que la voix et les données.

(En échange de la fin du monopole de transport de données informatiques, le compromis obtenu à Bruxelles offre en effet aux Etats la possibilité d'imposer un cahier des charges aux entreprises. Nous l'indiquons dans notre article. Mais, ce n'est qu'une possibilité. Dès lors, combien de temps sera-t-il possible de contraindre un transporteur en France s'il est complètement libre en RFA ? La concurrence européenne imposera-t-elle ? Mais l'essentiel n'est pas là. Il est que le processus européen démontre les pouvoirs des Etats pour reconstruire un niveau des Douze. Sans politique globale de télécommunications, seules les firmes privées, étrangères sans doute, construiront les réseaux trans-européens. Elles le feront sans aucun souci de « service public ».) (E.L.B.)

## Quand General Motors s'électrise

LOS ANGELES

de notre envoyé spécial

Délaissant Detroit et les froides contrées du Michigan pour Los Angeles et le climat californien, M. Roger Smith, le patron de General Motors, avait choisi cette autre métropole tout en longueur pour présenter le 3 janvier sa dernière innovation : la voiture électrique de GM.

Baptisé Impact, ce nouveau véhicule est capable de passer de 0 à 80 km/h en l'espace de 9 secondes. Il ne comporte pas moins d'une douzaine de brevets témoignant de la capacité d'innovation des ingénieurs, qui se sont vu assigner la mission de produire une voiture électrique répondant à trois exigences : « prendre en compte les désirs de nos clients, la protection de l'environnement et s'affirmer comme le leader technologique dans cette industrie ». En Europe, Peugeot nourrit une même ambition.

L'Impact, qui a conservé quelques-unes des caractéristiques de la Sunrayser, un véhicule à énergie solaire précédemment mis au point par GM, devrait être commercialisé en priorité en Californie, l'Euro-pilote en matière de réglementation antipollution atmosphérique, souvent supérieure aux normes fédérales. Mais GM n'en est pas encore à ce stade. Pour l'heure, la firme de Detroit n'a produit qu'un seul exemplaire de cette voiture. Et il faudra du temps avant qu'elle fabrique 100 000 unités, qui, de l'aveu de son président, feraient de ce prototype un véhicule com-

pétitif face aux traditionnelles voitures à essence.

Pour l'heure, l'Impact souffre encore de deux handicaps majeurs. En dépit de l'extension de sa zone d'autonomie à 180 km (à une vitesse moyenne de 80 km/h), celle-ci est encore trop limitée. « Pour rester dans Los Angeles, c'est très bien mais impossible d'aller jusqu'à New York... », admet Roger Smith. « De plus, la recharge des volumineuses batteries de 320 volts (elles pèsent plus de 400 kg...) est une opération longue et coûteuse. Elle demande environ deux heures (à 120 volts) ou cinq minutes à une pompe à essence », souligne un détracteur. Et elle revient deux fois plus cher qu'un modèle traditionnel. Tant en raison du coût de la consommation électrique lors de la recharge que du prix des batteries (1 500 dollars, soit environ 8 000 F) qu'il faut remplacer tous les deux ans.

Mais Roger Smith ne se laisse pas démonter. Les recherches se poursuivent pour allonger la durée de vie des batteries et pour réduire les coûts, affirme-t-il. « Et l'important est d'avoir vu l'Impact battre la Nissan 300 ZX et la Mazda Miata lors des tests d'accélération », ajoute-t-il. Une assurance qui devrait rassurer Peugeot. Le constructeur s'acharne à « électriser » sa 205 dans le cadre de son programme VERT (Véhicule électrique routier à turbine). En butant sur les mêmes obstacles que General Motors, notamment une autonomie limitée à une centaine de kilomètres.

S.M.

## L'Irak veut réduire sa dette de 3 milliards de dollars en 1990

Le gouvernement irakien projette de réduire sa dette extérieure de trois milliards de dollars (environ 18 milliards de francs) en 1990, a annoncé dimanche 7 janvier le ministre irakien des finances par intérim, M. Mohammed Mahdi Saleh, précisant que le budget adopté pour l'année en cours a été conçu dans cet objectif et prévoit notamment une compression des dépenses de l'Etat.

L'Irak a accumulé pendant la guerre une dette extérieure énorme, estimée à une quarantaine de milliards de dollars, sans compter l'aide apportée par les pays arabes du Golfe alliés de Bagdad. Cet endettement, dont le service dépasse 3 milliards de dollars par an, constitue pour le gouvernement, engagé dans un vigoureux effort de reconstruction, un handicap de plus en plus lourd, les principaux pays créanciers réchignant à consentir de nouveaux crédits tant que Bagdad refuse de recourir au FMI et maintient un embargo total sur toutes ses statistiques budgétaires, économiques et financières. — (AFP.)

## Le gouvernement indonésien rassure les investisseurs étrangers

Le gouvernement indonésien a assuré, samedi 6 janvier, aux compagnies privées, nationales et étrangères, qu'elles ne seraient pas obligées de vendre une part de leur capital aux coopératives, comme le laissait supposer un discours prononcé deux jours auparavant, par le président Suharto. « Il s'agit d'un appel (au secteur privé) et non d'une nouvelle politique », a précisé le ministre chargé de la coordination économique, ajoutant que cet « appel » ne serait pas suivi d'un loi.

Le président indonésien avait surpris les milieux financiers en annonçant, dans son discours annuel de présentation du budget, que les entreprises devraient céder 25 % de leur capital aux quelque 34 000 coopératives qui produisent et distribuent des produits, notamment agricoles, dans le pays, regrettant que celles-ci soient restées à l'écart de la croissance récente du pays.

## Graphologie MSI

Notre cabinet spécialisé dans la sélection de personnel pratique environ 2000 analyses graphologiques par an. Vous pouvez suivre une formation par correspondance très individuelle. Informations gratuites à : MSI, 141, rue de la République, 92100 Nanterre.



# Le Monde

## CHAMPS ECONOMIQUES

Où en est la France ?

### L'emploi n'est plus ce qu'il était

On a perdu cinq cent mille chômeurs... Les frontières du travail deviennent de plus en plus floues avec la multiplication des petits boulots légaux ou non

LES statistiques de l'emploi sont folles, et même doublement, si l'on tient compte d'une divergence plus ancienne entre l'INSEE et l'UNEDIC qui, chaque trimestre, publient des estimations de l'évolution des effectifs salariés sans aucun rapport entre elles. De fait, la reprise, désormais manifeste, a introduit des perturbations durables sur le marché du travail, en voie de recomposition, que les indices traduisent mal.

Au point de départ, l'INSEE sur la foi de son enquête annuelle réalisée en mars, révisé le taux de chômage qui revient de 10,1 %, en juin, à 9,6 % en juillet, soit 0,5 point de moins, ce qui représente environ 120 000 demandeurs d'emploi.

Un détail. Du coup, toutes les données sont modifiées. Le chômage, mesuré selon les définitions du BIT (qui ne retiennent pas, notamment, toute personne ayant travaillé une heure dans la semaine précédente) diminue de 5,3 % entre 1987 et 1988, puis encore de 5,1 % entre 1988 et 1989.

Comment peut-on perdre autant de chômeurs - près de 500 000 - en aussi peu de temps ? Les experts ne savent pas vraiment comment répondre à cette question, les conditions générales n'ayant pas à ce point changé. Hommes politiques, responsables patronaux et dirigeants syndicaux commencent à s'interroger sur la crédibilité des chiffres à un moment où, la reprise de l'emploi s'affirme. Il n'est pas pensable, déclarent-ils en substance, que l'augmentation des effectifs salariés n'ait pas d'effet sur les comptes de l'ANPE.

Aussi des tentatives d'explication apparaissent-elles un peu partout pour reconstruire un ensemble cohérent. Selon Thierry Lacroix, dans la revue *Economie et statistique* « la croissance fait reculer le chômage », ce qui est conforme aux résultats obtenus par l'INSEE. Pour le ministère du travail, l'augmentation des demandes d'asile, ralentirait la baisse du chômage, tandis que jouerait le cumul entre une inscription à l'ANPE et l'exercice d'une activité salariée.

D'ancédote, l'affaire devient sérieuse car elle touche à l'essentiel : qu'a-t-on fait pour l'emploi avec la croissance ? - et révèle des craintes anciennes - l'immigration clandestine ou les faux chômeurs - Fondamentalement, il semble bien que les statuts de l'emploi se sont modifiés en passant de la crise à la reprise, entraînant des variations que l'instrumentation statistique ne peut plus saisir. Une recomposition serait à l'œuvre, sous les indices officiels, bien mal en point.

#### De nouveaux candidats

D'une façon ou d'une autre, demandeurs d'asile ou pas, la population active aurait augmenté dans des proportions plus importantes que prévu, soit de 160 000, soit de 125 000 en solde net, en raison de l'arrivée dans la vie active de femmes - moins que par le passé, toutefois - et de jeunes qui jusqu'à présent craignaient le chômage. Changement notable : ces nouveaux candidats à l'emploi contourneraient la case ANPE pour accéder directement à un travail qui n'est pas nécessairement stable.

L'intérim et les contrats à durée déterminée touchent un nombre croissant de jeunes, estime l'INSEE. Les « petits boulots », l'emploi de courte durée, souvent à temps partiel, s'accroît à nouveau. En mars 1989, 17,3 % des jeunes inscrits à l'ANPE déclarent avoir travaillé la semaine avant l'enquête, contre 14,1 % un an plus tôt.

Dans le même temps, l'abandon progressif du traitement social provoque des chocs en retour. La baisse des stages d'initiation à la vie professionnelle, de l'ordre de 60 000 en 1989, n'est pas compensée à plus de 50 % par des embauches et il en résulte une perte d'effectifs, le cas des TUC étant encore plus grave (le recul de 34 000, en 1989, ne serait pas effacé par des recrutements équivalents de la part des collectivités locales).

Le retour à l'emploi s'accroît, mais le chômage persiste. L'ANPE déclare avoir travaillé la semaine avant l'enquête, contre 14,1 % un an plus tôt. Dans le même temps, l'abandon progressif du traitement social provoque des chocs en retour. La baisse des stages d'initiation à la vie professionnelle, de l'ordre de 60 000 en 1989, n'est pas compensée à plus de 50 % par des embauches et il en résulte une perte d'effectifs, le cas des TUC étant encore plus grave (le recul de 34 000, en 1989, ne serait pas effacé par des recrutements équivalents de la part des collectivités locales).

Un grave déséquilibre L'ajustement économique en France, incontestable depuis 1983, s'est traduit par une baisse de la part des revenus des ménages dans le PIB en contrepartie essentielle de la hausse de l'épargne des entreprises. Mais la réduction de 4,5 points de PIB du revenu des ménages en 1983-1988 provient d'une chute de 5,3 points des salaires nets, tandis que les prestations sociales progressaient de près d'un point. Sur la période 1980-1988 les prestations

tertiaire reste le principal pourvoyeur d'emploi, les services marchands aux entreprises, sont de loin les plus dynamiques, avec 120 000 emplois créés sur les 240 000, grâce à la croissance du travail temporaire (de l'ordre de 40 % en 1988).

Tandis que, pour la première fois de la décennie, le nombre des emplois stables aurait progressé d'environ 70 000 entre mars 1988 et mars 1989, les « formes particulières d'emploi » (1) se sont parallèlement accrues de 174 000 personnes. En plein développement, avec 4 520 000 personnes, elles concernent plus d'un actif occupé sur cinq.

A cette liste, des limites imprécises peuvent également être franchies. L'INSEE, qui considère que 607 000 des inscrits à l'ANPE ne sont pas des chômeurs aux yeux du

BIT, souligne la présence, dans cet énorme groupe, de 310 000 personnes qui seraient réputées avoir une activité, à défaut d'avoir un emploi puisque, une heure de travail suffit. Cela fait quand même 12 % des chômeurs ANPE et 17 % des jeunes de moins de vingt-cinq ans.

Il s'agit de la cohorte de tous les « petits boulots, légaux ou illégaux », dont les 5,9 % de chômeurs - soit 150 000 - autorisés à pratiquer une activité réduite en vertu de dispositions, encore améliorées par le « plan emploi » de septembre 1989 qui a porté le contingent maximal d'heures à 750 par an. Toutes les variations sont possibles, de la paire d'heures de travail au mi-temps.

C'est dans cette frange que le cabinet du ministre du travail double les cas de cumul d'une inscription à

l'ANPE, voire d'une indemnisation par l'UNEDIC, avec la pratique régulière d'une activité déclarée. Impossible à mesurer, le phénomène aurait tendance à s'étendre, d'après les directeurs départementaux de l'emploi. Beaucoup d'intérimaires, toujours entre les deux situations par nature, se maintiennent en permanence sur les listes de demandeurs d'emploi.

#### Les salariés découragés

Enfin, il conviendrait d'ajouter toute la partie immergée du travail non déclaré avec cette réserve que, par hypothèse, elle ne se retrouve pas dans les créations d'emploi, mais peut contribuer au maintien officiel dans le chômage. De nombreux élus locaux, - 12 553 lettres ont été adressées au ministre du travail - expliquent les multiples « combines » qui peuvent exister. De même, des chefs d'entreprise évoquent les refus d'emploi de la part de personnes régulièrement inscrites à l'ANPE.

En mai 1989, une opération spéciale, montée entre l'ANPE et le patronat de la métallurgie de France, a servi d'indicateur. Pour 150 postes proposés, l'Agence retint 236 candidats potentiels dont 104, seulement, se sont présentés. Les autres prétendaient avoir retrouvé un emploi ou un stage, ont été radiés ou, pour 40 d'entre eux, « relevaient plutôt du RMI ».

« Il faut comprendre, précise-t-on au ministère du travail pour nuancer, 180 000 personnes par an retrouvent un emploi grâce à l'ANPE et 500 000 inscrits se peuvent directement alors qu'on peut évaluer le volume des embauches à 9 millions. Il est clair que l'immense majorité de l'emploi échappe au contrôle et donc aux chômeurs ».

La confusion des statistiques ne serait pas totale si un autre phénomène de brouillage ne consistait pas en sens contraire, soit à accepter la présence dans les listes du chômage de personnes au nom du traitement social, soit à en retirer d'autres, qui pourraient légitimement réclamer de toujours travailler et sont indemnisées pour ne pas le faire. Dans son groupe de 607 000 personnes qui ne sont pas chômeurs au sens du BIT, l'INSEE en compte 300 000 qui devraient être considérées comme inscrites.

Il s'agit des gens (130 000) qui ne peuvent pas travailler pour des raisons familiales ou de santé. Ou, encore, - et c'est plus grave parce que la notion n'avait pas été reconnue en France jusqu'à présent - ceux (170 000) qui ont abandonné toute recherche d'un emploi et dont les perspectives de réinsertion sont incertaines, les « chômeurs découragés ». Leur nombre a doublé en quatre ans, sans que la reprise de l'emploi ait eu une quelconque influence positive. La moitié de ces travailleurs découragés ont cinquante-cinq ans et plus.

Alors que le marché du travail devient plus actif, les chômeurs sont de plus en plus désabusés, passés la cinquantaine. Près de 100 000 personnes de plus de cinquante ans, en mars 1989, reconnaissent ne pas avoir effectué de démarches pour la recherche d'un emploi, contre 40 000 en mars 1986. Un inscrit sur trois de plus de cinquante-cinq ans ne cherche pas ou plus. Si l'on ajoute ceux qui ont bénéficié d'une dispense de recherche d'emploi, officiellement offerte par les pouvoirs publics pour diminuer le nombre de chômeurs, soit 230 000 personnes de fin 1984 à mars 1989, il faudrait actuellement estimer à 300 000 les travailleurs découragés de plus de cinquante ans.

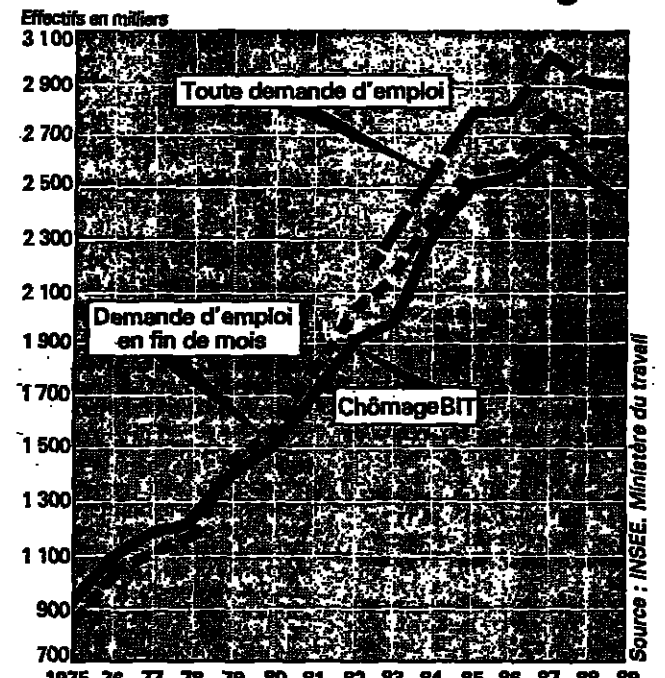
Que ressort-il de ces notations éparpillées et contradictoires ? A l'évidence, que la nature de l'emploi a été bouleversée au cours du temps et que, bien loin de ramener à la norme, la reprise s'est accompagnée de cette métamorphose. Une adaptation est en cours qui peut la rendre durable et justifie les débats sur le travail temporaire, la précarité ou même le travail clandestin.

Parallèlement joue le fort mouvement de création d'emplois apparus depuis plus de deux ans et qui attisent maintenant l'industrie après s'être longtemps appuyé sur la croissance des services. Aujourd'hui, les ouvriers adultes, y compris non qualifiés, en profitent mieux que les femmes, salariées du tertiaire.

Ironie, également : les comptes de l'emploi sont aussi flous que ceux du chômage. Cette année encore, l'INSEE annonce une augmentation des effectifs salariés de l'ordre de 200 000. L'UNEDIC table sur une croissance d'environ 400 000. Là encore, qui faut-il croire ?

ALAIN LEBEAUME

#### Les trois courbes du chômage



Trois courbes censées représenter une seule et même réalité du chômage... qui, en raison de définitions différentes, ne coïncident pas toujours. La décroissance est plus forte selon le BIT, qui exclut les personnes ayant travaillé au moins une heure la semaine précédente ou qui ne sont pas immédiatement disponibles pour un emploi (les malades, les stagiaires, etc.). L'évolution des demandeurs d'emploi en fin de mois, qui correspond au chiffre de l'ANPE, est la plus élevée, car elle inclut tous les chômeurs, à temps partiel et à durée déterminée, on obtient encore une autre courbe, la plus élevée.

### La rigueur sans aigreur

La poursuite d'une politique favorisant l'épargne et l'investissement n'est possible que si les salariés y trouvent leur compte

par Christian Saint-Etienne

AVEC le retour d'une expansion annuelle supérieure à 3 % en 1988-1989, le débat public évolue du partage de l'emploi à celui de la croissance. L'enjeu est évidemment politique avant d'être économique ; mais, avec l'abolition récente du contrôle des changes et la baisse de la fiscalité qui se profile dans le contexte du marché unique européen, on peut s'interroger sur la pertinence de ce débat dans une économie dont le déficit commercial va croissant, le taux de chômage reste proche de 10 % et les capacités de production sont insuffisantes pour répondre à la demande.

En ce sens de la pérennité de la position économique de la France ? En effet, le partage des revenus ne s'opère pas dans une économie fermée, mais dans une économie ouverte, surfaçonnée et favorisant les inactifs, en voie d'intégration avec un pays, l'Allemagne, à la fois mondialement compétitif, moins fiscalisé et épargnant bien davantage que la France. L'insuffisance d'épargne française ne permet pas l'effort d'investissement nécessaire dans une économie dont la croissance est contrainte par le manque de capacités de production.

Les prélèvements obligatoires (recettes fiscales plus déficit public), qui étaient à un niveau comparable en France et en Allemagne dans les années 70, ont fortement divergé en 1981-1984. En dépit de la reprise en main des dépenses publiques françaises, le différentiel de prélèvements ne s'est que peu réduit de 1985 à 1988 avant d'augmenter à nouveau en 1989 : ce différentiel atteignait environ 7 points de PIB (produit intérieur brut) entre la France et la RFA.

Le surplus de cotisations sociales à la charge des seuls employeurs explique l'essentiel du différentiel de prélèvements obligatoires entre la France et son partenaire européen. Ce surplus introduit un déséquilibre grave entre salaires directs et indirects, ce qui réduit la motivation des travailleurs et aggrave le décalage entre les salaires directs versés en France et dans les vastes zones frontalières.

Un grave déséquilibre L'ajustement économique en France, incontestable depuis 1983, s'est traduit par une baisse de la part des revenus des ménages dans le PIB en contrepartie essentielle de la hausse de l'épargne des entreprises. Mais la réduction de 4,5 points de PIB du revenu des ménages en 1983-1988 provient d'une chute de 5,3 points des salaires nets, tandis que les prestations sociales progressaient de près d'un point. Sur la période 1980-1988 les prestations

sociales ont même augmenté de près de trois points de PIB. Le partage des revenus dans les années 80, loin de se faire au détriment des inactifs, a été plus que proportionnellement pris en charge par les actifs.

L'effort national d'épargne (mesuré par le taux d'épargne brute en pourcentage du PIB) a été remarquable en France dans les années 1960-1970. Du premier choc pétrolier jusqu'en 1980, il dépassait l'effort allemand d'environ deux points de PIB. De 1980 à 1983, il a connu une chute de près d'un cinquième pour se stabiliser ensuite à 19,3 % du PIB en moyenne de 1983 à 1987 et remonter à 20,5 % du PIB en 1988.

En Allemagne, le taux d'épargne brute retrouvait en 1984 son niveau de 1980 puis connaissait une ascension étonnante pour atteindre 24,6 % du PIB en 1988, soit davantage qu'entre les deux chocs pétroliers. Cet effort n'a pas conduit à une remontée du taux d'investissement, qui reste modeste et comparable au taux français (les taux de croissance français et allemand sont peu éloignés sur la période 1984-1988). Mais la différence de taux d'épargne se retrouve dans le solde de la balance courante qui est positif, de l'ordre de 4 % du PIB, en Allemagne en 1987-1988, alors qu'il est légèrement négatif en France.

Compte tenu de la faible progres-

### DYNASTEURS

LE MENSUEL DES ECHOS

#### Enquête

Puces électroniques : JUSQU'OU IRA LE JAPON ?

#### Et aussi

- Economie soviétique : l'impasse !
- Louis Schweitzer, numéro 2 de Renault
- L'indice INSEE et l'inflation

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

## CHAMPS ECONOMIQUES

Où en est la France ?

## La rigueur sans aigreur

Suite de la page 27

Cependant, l'établissement d'un marché unique avant la fin de 1992 prévoit le développement d'un espace sans frontières intérieures dans lequel la libre circulation des marchandises, des personnes, des services et des capitaux sera assurée. Même si cet objectif n'est pas complètement atteint en 1992, il faudra tout de même réduire les prélèvements obligatoires pour deux raisons :

• l'harmonisation de la fiscalité va progressivement obliger la France à réduire la TVA qui est aujourd'hui l'impôt français le plus efficace. De leur côté, les impôts directs et les cotisations de Sécurité sociale ne pourront durablement diverger dans un espace intégré où la concurrence s'exercera à la fois sur le coût du travail et le montant du salaire direct après impôts. Enfin, l'abandon du contrôle des changes devrait conduire à diminuer davantage l'imposition sur l'épargne.

• la libération des mouvements de capitaux va obliger l'Etat à continuer de réduire le déficit public afin de conforter le franc sur les marchés. Une telle action est d'ailleurs souhai-

table car la dette publique étant lourde, une baisse du déficit entraînerait, toutes choses étant égales par ailleurs, la baisse des taux d'intérêt, réduisant la charge de la dette.

La diminution imposée des recettes fiscales et du déficit public va évidemment exiger une baisse parallèle des dépenses publiques en pourcentage du PIB. Celles-ci atteignent environ 50 % du PIB, dont 15 % pour la recherche, l'éducation, la justice, l'investissement public et la charge de la dette, toutes dépenses qu'il faut maintenir (ou qu'on ne peut éviter) pour préserver l'avenir du pays. Mais, si le solde (35 %) pouvait être stabilisé en France constants pendant cinq ans, la croissance économique se maintiendrait à plus de 3 % en rythme annuel, les dépenses publiques baisseraient sur la période d'environ 5 % du PIB.

Ce solde concerne essentiellement les salaires des fonctionnaires et les transferts publics : la stabilisation de ces dépenses n'est pas nécessairement hors d'atteinte. Les possibilités d'arbitrage sont nombreuses : choix des secteurs prioritaires et nature pas uniquement monétaire des réformes à accomplir, nombre de fonctionnaires et revalorisation des

salaires, transferts économiques et prestations sociales.

Dans ce contexte, s'il est juste de parler de la nécessité d'un nouveau partage des revenus, il doit s'opérer en faveur de l'épargne des entreprises, des salaires directs et des revenus des actifs. Et pourtant, ce constat économique que l'analyse impose et qui est nécessaire pour trouver des solutions viables aux problèmes français, n'est politiquement pas acceptable. Que peut-on proposer ?

Le triple problème économique-politique à résoudre est le suivant :

— comment continuer de modifier le partage de la valeur ajoutée des entreprises en faveur de l'épargne des entreprises sans démotiver les salariés ?

— comment modifier le partage du salaire direct-indirect en faveur du salaire direct sans aggraver les charges des entreprises et sans relancer la consommation ?

— comment modifier le partage des revenus actifs-inactifs en faveur des actifs sans sacrifier la solidarité sociale ?

Il faut d'emblée dire que ce triple problème a la double caractéristique d'être à la fois moins grave et pratiquement insoluble si la croissance internationale s'affaiblit et d'être très grave mais soluble si la croissance (externe et interne) se maintient dans les cinq ans qui viennent au rythme observé en 1988-1989. Dans le premier cas, les marges de manœuvre sont nulles mais la nécessité d'investir se réduit. Dans le second cas, une croissance déséquilibrée par excès de consommation serait suicidaire ; mais la croissance permet de résoudre le triple problème posé.

## Des solutions en chaîne

La solution esquissée, dans le contexte d'une croissance se maintenant aux environs de 3 % l'an, grâce à une demande élevée en Europe continentale, consiste à faire évoluer l'économie de manière à résoudre naturellement les deux premiers problèmes ; un mécanisme complémentaire permet d'envisager la solution du troisième problème.

Afin de favoriser l'épargne des entreprises et les salaires directs, la rigueur doit être maintenue, tout en augmentant les salaires réels d'une fraction des gains de productivité réalisés au cours des prochaines années. Cette indexation partielle pourrait se faire en partie sous forme d'intéressement aux bénéfices des entreprises. Pour accélérer le rétablissement du taux d'épargne des entreprises, les cotisations sociales à la charge des employeurs et l'impôt sur les sociétés seraient progressivement réduits (le taux de l'IS passant à 33 %).

Un plan d'épargne retraite fiscale-ment très favorable permettrait de diminuer l'impôt sur le revenu déclaré, tandis que la réduction souhaitable de la TVA profiterait également aux salariés. Il serait en outre

nécessaire d'abaisser rapidement la fiscalité de l'épargne.

Un accord entre l'Etat, les entreprises et les salariés pourrait raisonnablement être envisagé avec une forte probabilité de succès, tout en limitant la perte graduelle de recettes fiscales des administrations publiques à 2 % du PIB sur 4 ou 5 ans hors TVA (3 % du PIB avec une réduction importante de TVA). Cette solution permet tout à la fois de favoriser l'épargne des entreprises, les salaires directs après impôts et l'épargne des ménages.

Ce « miracle » apparent n'est bien sûr possible que parce que les administrations publiques font à leur tour l'ajustement que les entreprises et les actifs subissent depuis 1983. Mais si l'on veut simultanément réduire les recettes fiscales de 2 à 3 % du PIB et le déficit public de 1 % du PIB pour se préparer au marché unique (sans démotiver les salariés et tout particulièrement les cadres), il faut accepter une baisse des dépenses publiques de 3 à 4 % du PIB sur 4 ou 5 ans.

Une telle évolution est possible à condition de stabiliser en France constants les salaires des fonctionnaires et les transferts publics. Les fonctionnaires bénéficieraient de la baisse de la TVA et de la fiscalité directe, ainsi que de l'effort en faveur de l'investissement et des conditions de travail dans le secteur public. De plus, les gains de productivité dans la fonction publique sont potentiellement considérables et les fonctionnaires devraient y être associés par l'intéressement.

En revanche, il n'y a pas de solution facile envisageable pour les transferts publics : les seuls transferts économiques pourraient baisser de 0,5 % du PIB en contrepartie de la réduction des impôts et cotisations sociales. Mais pour atteindre un objectif moyen de baisse des dépenses publiques de 3,5 % du PIB, de 2,5 % du PIB (1).

Compte tenu des réformes dont la nécessité est généralement admise dans les secteurs santé et famille (voir Rapport Teulade, Commissariat général du plan, 1989) et des économies résultant de la baisse du chômage grâce à la poursuite de la croissance, il est possible de limiter la progression des dépenses dans ces secteurs à un rythme proche de celui de l'inflation.

La situation est évidemment différente pour les retraites qui augmentent avec le vieillissement de la population ; les mesures techniques qui pourraient partiellement contrôler cette évolution commencent d'être prises sous l'empire de la nécessité ; l'allongement de la durée requise de cotisation n'est qu'une question de temps. Mais si l'on ne fait rien au-delà de ces mesures, il est acquis que les régimes de retraite ne pourront survivre en l'état.

C'est évidemment ici que la solution proposée se bouche : le puissant

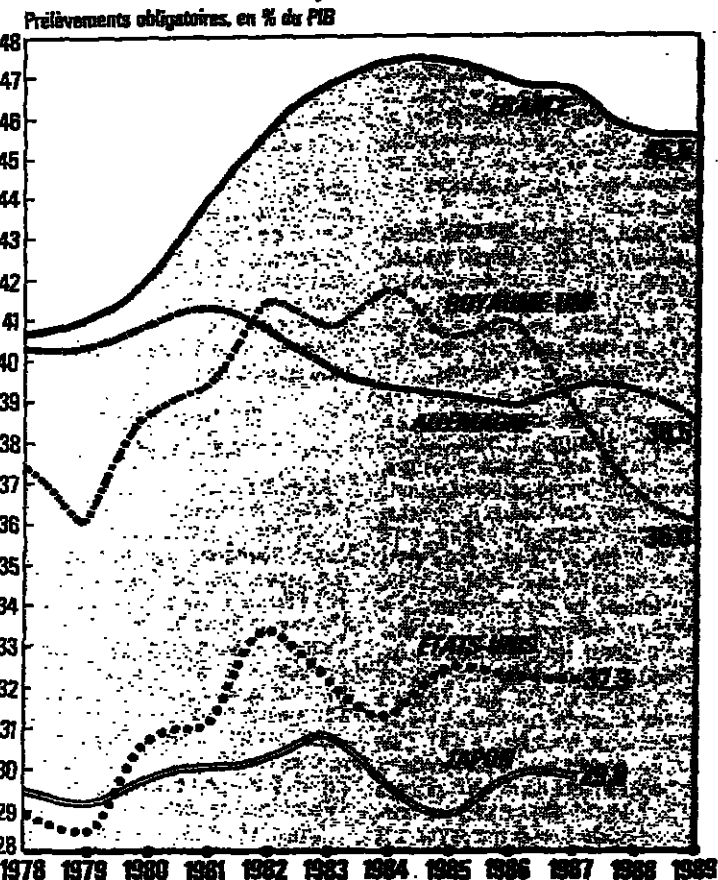
système de retraite par capitalisation, évoqué comme moyen de motivation de compléter le système de répartition. On peut raisonnablement envisager que dans moins de vingt ans, les retraites soient assurées pour un cinquième par la capitalisation et quatre cinquièmes par la répartition sans bouleverser les systèmes actuels. Un tel système permettrait donc simultanément de faciliter la stabilisation des prestations sociales en francs constants, d'assurer la pérennité de la couverture sociale intergénérationnelle et de stabiliser l'épargne en France à un moment de suppression du contrôle des changes.

Le partage des revenus ne saurait être décrété sur la base d'une analyse vieille d'un quart de siècle. Un partage « par le haut » de l'épargne et l'investissement plutôt que « par le bas » de la consommation et des pertes de parts de marché nécessite des décisions courageuses ; mais rien ne semble hors de portée. Comme certains événements récents l'ont opportunément rappelé, l'immobilisme économique et social n'est pas politiquement payant.

CHRISTIAN SAINT-ETIENNE

(1) Avec un PIB croissant de 3 % par an en volume, cela exigerait de ramener leur progression en francs constants de 3 % à 0,5 % par an.

## LES FRANÇAIS PRELEVENT



## LES ALLEMANDS ÉPARGNENT

	1988	1983	1985	1988
<b>France</b>				
Epargne brute	23,6	19,1	18,9	28,5
FBCF	23,9	20,2	19,3	28,1
Solde de la balance courante	-0,6	-0,9	-0,1	-0,4
<b>Allemagne</b>				
Epargne brute	21,8	21,1	22,3	24,6
FBCF	22,7	20,5	19,7	19,8
Solde de la balance courante	-1,7	0,8	2,6	4,8

La différence entre le taux d'épargne brute et le taux d'investissement (formation brute de capital fixe) n'est pas égale au solde de la balance courante des paiements car d'autres éléments (comme la variation des stocks, certains investissements autres que la FBCF, etc.) doivent être pris en compte.

SOURCES : Statistiques historiques de l'OCDE, 1989 et Comptes nationaux de la France et de l'Allemagne, 1989.



## L'expérience\* &amp; la clé\* de l'international

## ■ Des accords d'échanges concrets avec plus de 20 pays :

- Tous les étudiants de 2<sup>e</sup> année suivent au moins un trimestre de cours intégrés de niveau graduate aux USA (O.S.U., Illinois).
- En projet : tous les étudiants de 2<sup>e</sup> année suivront également 1 trimestre de cours dans 6 universités européennes.
- 20 possibilités de bourse MBA (en Amérique du Nord et en Europe).
- Des élèves étrangers (Asie, Europe) intégrés dans le cursus SUP de CO.

## ■ Des formations avec et pour des Institutions Internationales :

- E.M.P. - European Management Program : une Ecole Européenne avec les Universités de Glasgow et de Bilbao.
- Des formations de longue durée pour étudiants étrangers : Norvège (Oslo) et Suède (Linköping), summer-school (U.S.A. et Europe).

## ■ Des résultats concrets :

- Un réseau européen d'échanges pédagogiques.
- Formations linguistiques de haut niveau pour la pratique internationale des affaires.
- Un réseau important d'anciens élèves - cadres et dirigeants dans plus de 20 pays.
- 150 étudiants M.B.A. depuis 10 ans.

\* L'expérience : plus de 10 ans d'expérience.

\* La clé : nos partenaires et nos anciens élèves en témoignent.

CIME-GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE NANTES  
8, route de la Jonelière - BP 72 - 44003 NANTES Cedex 01  
Téléphone 40 37 34 34 - Télécopie 40 37 34 07

Vente par le CIC Paris  
de son centre administratif  
sis rue de la Victoire, rue Taibout et rue de Provence.

Le centre administratif étant transféré au cours de l'année 1990 à Cergy-Pontoise, le CIC Paris a lancé un appel d'offres international pour la vente de cet ensemble immobilier.

Le jury s'est réuni le 21 décembre 1989 sous la présidence de Madame Simone ROZES, Premier Président Honoraire de la Cour de Cassation. C'est le Groupe composé de PARIBAS, COGEDIM, FRADIM, le CREDIT NATIONAL et la B. G. P. qui a été déclaré adjudicataire et ce, pour un prix de 2 milliards 26 millions de francs français.

**CIC**  
PARIS

VIENT DE PARAÎTRE  
FRANCIS LEFEBVRE SOCIAL 75017 Paris

REPRESENTANTS DE COMMERCE  
SOCIAL - FISCAL - V.R.P. statutaires - Salariés non statutaires  
350 pages Agents commerciaux 246 Francs

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09

Edité par la SARL Le Monde

Durée de la société :  
cent ans à compter du  
10 décembre 1944.

Capital social :  
620 000 F

Principaux associés de la société :

- Société civile
- Les Rédacteurs du Monde
- Société anonyme
- des lecteurs du Monde
- Le Monde-Entreprises
- Mme Geneviève Beuve-Méry
- M. André Fontaine, gérant

## Le Monde

TÉLÉMATIQUE  
Composé 36-15 - Tapez LEMONDE  
ou 36-15 - Tapez LM

## Le Monde

PUBLICITE  
5, rue de Montigny, 75007 PARIS  
Tél : (1) 45-55-91-52 ou 45-55-91-71  
Tél. MONDOPUB 284 136 F

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 37 437

ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-47-89-81

ABONNEMENTS  
BP 50709 75427 PARIS CEDEX 09 Tél : (1) 42-47-98-72

TARIF	FRANCE	BELGIUM	SUISSE	AUTRES PAYS
3 mois	365 F	399 F	504 F	700 F
6 mois	720 F	762 F	972 F	1 400 F
9 mois	1 080 F	1 089 F	1 404 F	2 040 F
1 an	1 360 F	1 360 F	1 800 F	2 600 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, RENVoyer CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

PORTAGE : pour tous renseignements

Tél : 85-44-43-21 (numéro vert)

Changements d'adresse effectués en prévision : vos abonnés sont invités à fournir leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐ 6 mois ☐ 9 mois ☐ 1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.



## CHAMPS ECONOMIQUES

Où en est la France ?

# Ne pas désespérer Aubervilliers

Des rues calmes et tristes, des entrepôts, des maisons grises, une vie sans grandes envies

**P**ROJETÉE par-delà la ligne du périphérique, la Gode de La Villette perd ses rondeurs et son brillant pour s'écraser à Aubervilliers dans un vaste triangle. Six voies et un mur antiruit séparent au principe cette banlieue du XIX<sup>e</sup> arrondissement. Mais, grâce à leurs racines métropolitaines, les quelque 70 000 Aubervilliersiens de la commune se sentent un peu moins étrangers des Parisiens que leurs voisins de « grande banlieue ».

Joseph et Eliane habitent Aubervilliers depuis toujours. Entre les rideaux dentelle du salon, on aperçoit, à 200 mètres à peine et entre deux immenses tours - « des grandes maisons comme on a fini d'en faire », - le périphérique nord. De l'autre côté, la rue est calme et triste. Le petit immeuble, avec son dégrat de beiges et ses microscopiques fenêtres, date des années béton. Pas de code, bien sûr, une cage d'escalier bleu hospitalier : l'ensemble aurait besoin d'un bon ravalement.

### Sur les bords du canal

Lui est chaudronnier à Tremblay-lès-Gonesse ; elle, « animatrice maternelle » juste en face, à l'école Francine-Frémont. Les trois enfants ont quitté, mais eux sont jeunes encore : une petite cinquantaine. Quelques légers problèmes de santé. Avec les enfants « qu'on prend de plus en plus tôt », Eliane doit « se baisser de plus en plus bas », et souffrir d'une arthrose dorsale. Toutefois, avec leurs 15 000 francs de revenus nets mensuels, ils vivent, disent-ils, « comme des privilégiés ».

Le couple occupe - comme un habitant sur dix à Aubervilliers - une HLM de la ville. Il ne débourse chaque mois, pour le loyer de ce F4 de 110 mètres carrés que 1 700 francs. Voilà qui permet de faire des économies. La 305 a été achetée sans le moindre crédit ; le cadeau de Noël - une chaîne Sony avec platine laser - n'a pas été dégraté le porte-monnaie. La télé a cinq ans, le lave-linge dix-sept, mais refusent, presque au désespoir de leurs propriétaires, de rendre vie.

Enfin, Joseph et Eliane n'ont pas de grandes envies. Un magnétoscope, un abonnement à Canal Plus ? Ce n'est pas leur fantasme. Un micro-ondes ? Elle va faire ses courses dans les hypermarchés qui peuplent la ville et ses environs, achète sa viande « à prix records » aux abattoirs de l'Ouest, un peu plus loin dans la rue, et ses légumes aux halles « des Aristiques », moins chères que le marché. Elle n'a donc pas besoin de s'agiter.

Eliane travaille le samedi et pas le lundi. Joseph le lundi ; mais pas le samedi. Les week-ends sont forcément sages : télé, promenades au parc de La Courneuve ou sur les bords du canal. D'ailleurs, la famille n'aime pas beaucoup les voyages. Avec les enfants, les vacances se passent en location sur l'Atlantique ou la Manche, des Côtes-du-Nord au sud de la Vendée.

Depuis qu'il est seul, le couple passe son mois d'août en Dordogne « à pêcher et à se reposer ». Les vacances réalisées - 650 francs tous les mois sur le Codevi, jusqu'à

2 000 francs par mois à la caisse d'épargne - serviront sans doute à acheter une petite maison là-bas. A moins que ça ne soit à Aubervilliers même, parce qu'Aubervilliers leur plaît.

Michel, à quelques rues de là, a fait le chemin inverse. A trente-sept ans, il a dix ans de petits boulots (de la bonneterie aux pneumatiques) et dix autres années « dans les fromages ». Un jour - « un peu tard peut-être », il décide de monter à Paris. Rue Saint-Denis, il rencontre son futur employeur. Aujourd'hui, il a troqué son SMIC et ses huit heures par jour contre douze heures, mais « au moins 12 000 francs par mois ».

A Aubervilliers, dans son petit studio à 1 800 francs par mois, Michel ne fait que dormir. Et, à part quelques fringues achetées aux Quatre Chemins et un petit apéro le soir au bistrot du coin, il n'y dépense presque rien. Car Michel travaille à Paris, à Châteaufort, à l'angle du boulevard Barbès et du marché Desjardins, c'est-à-dire dans le haut lieu du deal de la capitale : à peine une demi-heure de métro, en changeant à la gare de l'Est. Mais, comme il se lève le matin à 5 heures, il n'a même pas le cœur, le soir, d'aller au cinéma. Même le soir du réveillon, il s'est couché à 11 heures.

Une drôle de vie peut-être, mais Michel ne s'en plaint pas. Il ne désespère pas un jour, grâce aux économies qu'il peut désormais réaliser, de s'acheter un pied-à-terre, ici, où il a la famille auvergnate, ou même à Marx-Dormoy.

### Une ville à la traîne

Les cours suivent la vie à Aubervilliers. Ceux de l'immobilier restent, en regard de la capitale si proche, exceptionnellement bas : entre 8 000 à 10 000 francs le mètre carré dans un immeuble pierre de taille du centre-ville. Ils attendent peu à peu banlieusards et Parisiens.

Aubervilliers demeure, selon le mot d'un bistrotier qui ferme le plus tard à 20 heures, « une ville à la traîne », fidèle à sa tradition ouvrière, tissée de PMI et de PME qui recrutent souvent sur place. Quand une entreprise ferme ses portes, comme aujourd'hui les laboratoires Janssen, elle laisse des traces. Le taux de chômage est de 13 %.

Depuis deux ou trois ans, on observe un « léger frémissement », note un agent immobilier de l'avenue de la République, l'axe principal, constatant que « les salaires augmentent chaque jour un peu plus ». La ville a vécu ses heures douloureuses dans les années 70 et se remet peut-être doucement de cet « assainissement ».

Ailleurs, rue Ferragus, la charcuterie se félicite d'avoir vu son chiffre d'affaires des fêtes augmenter de 15 % par rapport à l'année dernière. « Les riches sont partis, les autres ont décidé de se gâter ». Certes, la concurrence est chaque année moins grande, car « les Chinois » remplacent peu à peu les commerçants traditionnels. Mais ceux-ci y voient, malgré tout, un signe de prospérité.

La nuit tombe sur Aubervilliers. Les petites rues de garages, de fer-

railleries et d'entrepôts, presque désertes le jour, s'éloignent tout à fait. Grises ou marron, les maisons de crêpi - les mêmes que celles qu'on peut trouver à Antony, dans le vieux Suresnes ou à Puteaux - s'éclaircissent.

Odet et Gladys reviennent des Halles où elles ont fait leurs courses. « Pour ne pas avoir les mêmes puits que ceux que tout le monde porte avec des jeans « coulés » à Robespierre ou à Paul-Bert ». Parfois, elles vont au cinéma, mais rentrent toujours de Paris avant 7 heures. D'autres élèves de leur classe, vont aux Quatre-Chemins ou à la mairie, « là où on est sûr de rencontrer tout le collège et les seuls endroits de la ville où il y a quelque chose à faire ».

Elles ne vont pas à la maison des jeunes, près du square Stalingrad, peut-être parce qu'avant elles habitaient Paris, peut-être seulement... Aujourd'hui, elles vivent dans des petits pavillons et, après une période d'adaptation, considèrent « qu'on est plutôt bien à Aubervilliers ».

Dans quelques années, le métro ira jusqu'à Roissy, le tramway de Bobigny jusqu'à Saint-Denis, et l'A 86 sera certainement achevée. Artificiellement irriguée, l'ancienne région de marécage, si une nouvelle crise ne s'en mêle pas, se remettra doucement de ses malheurs. Même si les roseaux et les poissons rouges du lac de la Maladrerie, dans la cité futuriste des années 80, sont morts, Aubervilliers ne désespère pas.

ARIANE CHEMIN

« Une France sans usines ? » de Jean-Louis Levet

# Rattraper le temps perdu

« **L**a santé est un état précaire qui ne prévient rien de bon. » La fameuse affirmation du docteur Knock pourrait servir d'épigraphe au livre de Jean-Louis Levet : « Une France sans usines ? ». Depuis que nos entreprises vont mieux, qu'elles affichent des bénéfices confortables, que nombre de leurs dirigeants font la couverture des magazines spécialisés, les plaintes sur le déclin économique de notre pays paraissent démodées.

Pas du tout, répond J.-L. Levet. Sans doute, la dégradation de notre puissance productive est-elle plus complexe qu'on a bien voulu le dire jadis, mais elle se poursuit inexorablement et il est dangereux de jouer les autruches.

### Des comportements d'enfant gâté

C'est que nous vivons dans un monde occidental qui bouge très vite et nous nous enflions à essayer - en vain - de rattraper un retard qui a pris sa source dans des comportements ancestraux d'enfant gâté et protégé. Depuis 1984, l'aiguille du baromètre de nos échanges industriels descend vers le sombre. Face à une demande mondiale qui a progressé de 19 % au cours des six dernières années, la France a perdu 10 % de ses parts de marché dans le monde, pendant que l'Italie en gagnait 9 %, la RFA 14 % et le Japon 23 %.

Not faiblesses ? La spécialisation des concurrents est très concentrée alors que l'industrie française reste très dispersée : nos approvisionne-

ments viennent de plus en plus de pays développés et nous tentons de combler notre déficit en développant nos ventes au tiers-monde : nous manquons de grands pôles de compétitivité et les exportations françaises de produits de haute compétitivité sont insuffisantes.

Certes, nous avons des points forts (aéronautique, aérospatial, armement, nucléaire, matériel ferroviaire, pharmacie, agro-alimentaire). Mais ils sont désormais confrontés à une période d'adaptation difficile au cours de laquelle ils devront de moins en moins compter sur les marchés publics et de plus en plus sur l'augmentation de la concurrence mondiale. Sans doute, l'appareil productif français se métamorphose et notre auteur applaudit aux grandes manœuvres des groupes qui se branchent sur l'industrie mondiale, à l'arrivée d'une nouvelle génération de managers dans les PMI, mais les blocages sont encore loin d'être tous éliminés.

La libération des prix le 1<sup>er</sup> décembre 1986, la suppression en janvier 1987 du contrôle quantitatif du crédit et du contrôle des changes en décembre 1989, ainsi que la réforme du marché des capitaux vont dans le bon sens, mais malgré ces améliorations, les charges sociales et fiscales sur les entreprises demeurent les plus lourdes de tous les grands pays industriels. D'autres blocages, hélas, ont la vie dure. Les à-coups du budget de la recherche-développement depuis une trentaine d'années sont traumatisants. Et l'on sait à quel point la formation est peu adaptée en France aux nouveaux enjeux industriels. Il ne faut pas exonerer les entreprises du mal-être de l'in-

dustrie. Pendant longtemps, la France a eu le triste privilège d'introduire avec retard les innovations technologiques et de saisir sans assez d'empressement les occasions de marché. De même commence-t-elle seulement à percevoir les avantages de la stratégie du partenariat. Aux groupes multinationaux et aux conglomérats rigides succèdent en effet les confédérations d'entreprises indépendantes, liées entre elles par toutes sortes de relations (joint-ventures, consortium, etc.).

### Un pays à deux vitesses

« Il reste, écrit notre auteur, que le dynamisme à l'égard de la qualité d'au moins un tiers des entreprises industrielles engendre l'espoir. » Il n'y a pas en effet que de la morosité dans le livre de Jean-Louis Levet. S'il a mis l'accent sur les défaillances de notre appareil productif ce n'est pas par masochisme, mais pour que l'on repère bien où il faut agir.

Un ouvrage qui, sans emphase, avec des analyses très claires et des comparaisons vivantes, donne à réfléchir à ceux qui voient déjà un peu trop vite la sortie du tunnel. Il y manque seulement une réflexion sur le sujet suivant : si on essaie de rattraper notre retard à bride abattue, le risque n'est-il pas grand de voir l'écart se creuser un peu plus entre les citoyens d'une France à deux vitesses ?

PIERRE DROUIN

► « Une France sans usines ? » de Jean-Louis Levet. Préface de François Delia. Ed. Economica. 190 p., 86 F.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS



« Depuis l'émission télévisée « l'Heure de Vérité », vous connaissez mieux les marques et le rayonnement de BSN en Europe dans les produits alimentaires. Aujourd'hui, vous pouvez vous associer par votre épargne au développement de BSN en souscrivant à notre emprunt convertible en actions. »

Antoine Riboud

### Conditions de l'opération

Actionnaires de BSN, vous avez priorité pour souscrire du 8 janvier au 19 janvier 1990 inclus, à raison d'une obligation pour 15 actions anciennes détenues.

Montant minimum de l'émission : 3,3 milliards de francs.

Prix d'émission : le pair, soit 900 F.

Intérêt : 6,60 % payable annuellement le 1<sup>er</sup> janvier (Jouissance : 8 février 1990).

Echéance : 1<sup>er</sup> janvier 2000.

Amortissement : à 110 % in fine, soit 990 F.

Amortissement anticipé au gré de l'émetteur.

possible à 100 %, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1993, pour autant que le cours de l'action excède 130 % du prix d'émission.

Taux de rendement actuariel à l'échéance : 7,32 %.

Conversion des obligations : à tout moment, à raison d'une action pour une obligation.

Visa COB N° 90-03 en date du 04/01/1990 - Balo du 08/01/1990.

BSN - Direction de la Communication Externe et Financière - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris - Tél. (1) 42.99.12.57



**BSN**  
C'EST TOUT CE QUE J'AIME

**VENT DE PARAITRE** 5, rue Jacques Bingen  
**FRANCIS LEFEBVRE SOCIAL** 75017 Paris  
**DIRIGEANTS DE SOCIÉTÉS**  
Contrat de travail - Protection sociale  
Régime fiscal des rémunérations 240 francs

(Publicité)  
**UNIVERSITÉ INTERNATIONALE DE LANGUE FRANÇAISE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT AFRICAIN A ALEXANDRIE D'ÉGYPTE : UNIVERSITÉ SENHOR.**  
Université privée, reconnue d'utilité publique internationale. Programmes professionnels approfondis de troisième cycle, de 2 ans à temps plein.  
Réservés à des candidats, candidates, titulaires d'un diplôme d'enseignement supérieur de 2<sup>e</sup> cycle, ayant une expérience professionnelle de 3 ans au moins.  
Le succès au concours d'entrée comporte l'octroi d'une bourse de l'université.  
Programme Nutrition-Santé  
Programme administration finance et gestion de projets  
Programme gestion de l'environnement  
Ouverture des inscriptions 15 janvier 1990, clôture le 15 mars 1990.  
Pour toutes informations, et pour obtenir un dossier de candidature, écrire ou téléphoner à :  
**UNIVERSITÉ SENHOR**  
3, rue Abou El Fida  
Zamalek - Le Caire - Égypte  
Tél et Téléfax : 202 341 21 51

ne saurait  
ne analyse  
Un par-  
pays et  
le « par le  
on et des  
écessité  
mais rien  
a. Comme  
ants l'ont  
l'immobi-  
il n'est pas

ETIENNE  
de 3 % par  
de ramener  
constants



7 1988 1989

diement les  
financement  
repond aux

(1989). Pro-

VT

5	1988
1,9	20,5
1,3	20,1
1,1	- 0,4
1,3	24,6
1,7	19,8
1,6	4,0

est (formation  
des personnes  
niveau secondaire)

recommande de la

des personnes  
57-437  
037

1-47-88-01

47-98-72

AUTRES PAYS

700 F

1 000 F

2 000 F

3 000 F

4 000 F

5 000 F

6 000 F

7 000 F

8 000 F

9 000 F

10 000 F

11 000 F

12 000 F

13 000 F

14 000 F

15 000 F

16 000 F

17 000 F

18 000 F

19 000 F

20 000 F

21 000 F

22 000 F

23 000 F

24 000 F

25 000 F

26 000 F

27 000 F

28 000 F

29 000 F

30 000 F





PAUL FABRA

France, transforma-

prix Nobel en science  
une des sources prin-  
cipales sources, du  
milieu. La solution  
pose : interdiction aux  
s de faire des crédits et  
à institutions destinées  
ans cette dernière ac-  
tute avance de fonds sur  
échec plus longue.

tre forme et en conclu-  
sionnement en partie dif-  
expert américain,  
travaillé notam-  
McKinsey, vient de  
ne solution très voisine  
e traduit en français et  
ré Lévy-Lang (président  
e bancaire) qui a fait du  
profession (2). « On ne  
être aucun endettement  
is des banques. »

ition est essentielle, elle  
la « liquidité », tant pour  
ier et pour chaque société  
nomie tout entière. Mais  
ément ignorée mais déli-  
sée par ceux qui devraient  
spect. Le perfectionnement  
n consiste dans le fait que  
ier, en l'occurrence le ban-  
une échelle jamais vue,  
dette permanent avec  
qu'on a déjà vu avec le  
mier avant de cette polé-  
sur du « crédit personnel »  
arrêterons là une énumé-  
sit passer pour un rappel à  
nre « préchi-précha ». Non  
avoir cité cette précision  
e par le Bank Credit Ana-  
coup de crédits prétendu-  
termes sont accordés à des  
u, elles aussi, ne sont pas  
seront jamais en mesure de  
sur créanciers. » Cette der-  
repoint cette remarque  
faite à y a plus de dix ans  
terme, c'est de nos jours la  
le court terme. »

ions ici qu'un actif liquide su-  
n peut rendre à tout moment  
préciable. Le prototype en est le  
nique d'Alain. Inter-éditions, 9,  
ane, Paris

vient l'essor européen aux di-  
vième siècles, que l'on appelle  
sloppement ? L'auteur préfère  
es mouvements et les commen-

ines et la baisse de l'âge au-  
ies, mais appelleraient, elles-  
cation. Par contre, une fois de  
ons pas pourquoi la baisse de la  
a précédé - en de fait - celle des  
tamment de l'Angleterre  
ur boston a été poussée, provo-  
marche. Le progrès s'est accéléré  
passagères, expliquées indivi-  
présentation d'un mécanisme  
l'accumulation des stocks. Vient  
et inutile rappel des prétendus  
avec présentation des prix de  
et alors que ceux d'Angleterre et  
it été plus probants  
chapitre sur l'inégalité des régions  
unisme et heureuse estimation de  
doctrine de l'islam ne s'oppose  
t, au développement. Reprenant  
avant, nous tombons sur la crise  
sans toutefois l'exposer de l'échec  
F. Roosevelt, ni la reprise rapide  
La guerre sautée nous voici dans  
uses et les chocs pétroliers, aussi  
npris abusif du mot crise  
nant économique doit se poursuivre  
le parcours.

Alain, Editions 1989, 24 cm, 238 p.

ISTH Institut privé des Sciences  
et Techniques Humaines  
depuis 1954

GRANDES ÉCOLES  
DE COMMERCE  
HEC-ESCP

Admission parallèle sur  
DEUG

Entrée directe en 1<sup>re</sup> ANNEE  
sur licence

SUCCÈS CONFIRMÉS

CENTRE ITALIE 45.85.59.35

CENTRE AUTONOME 45.27.10.15

Le tournant  
calédonien

EDWY PLENEL

MOURIR  
A OUVÉA

ALAIN ROLAT

LE MONDE LA DECOUVERTE

## Le Monde

## DIRIGEANTS

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES  
DE HAUT NIVEAU : RÉMUNÉRATION ANNUELLE  
400 000 F +.

RECRUTEMENT

Société Conseil en Propriété Industrielle (Brevets, Marques, Modèles), nous comptons une trentaine de collaborateurs. Notre croissance régulière, notre volonté de qualité et de performance nous amène à créer le poste de :

### Directeur Administratif, Financier et Ressources Humaines

basé à Paris

En étroite collaboration avec la Direction Générale, vous aurez en charge :

- l'organisation, le contrôle de l'activité comptable (générale et analytique)
- la mise en place d'une politique de gestion, de trésorerie et de finance
- la responsabilité du secrétariat général
- l'interdiction courante.

En outre, vous aurez, en participant à la définition de notre projet d'entreprise, à définir, construire et impulser notre gestion des ressources humaines, notamment :

- la définition et la prévision des besoins
- l'instauration du suivi professionnel et de l'évaluation
- le lancement d'une politique de formation personnalisée
- la réflexion et les décisions quant à la politique de rémunération.

Ce poste vital pour notre développement nécessite un collaborateur expérimenté dans le domaine des services, de formation supérieure qui, à 35/40 ans, souhaite mettre en œuvre son sens de l'organisation, sa capacité de dialogue et de négociation et son goût de l'animation.

Votre évolution personnelle accompagnera la croissance de notre Société.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV, prétentions) sous référence ME/M/1236 à notre Conseil :

CHP  
Ressources Humaines

CHP  
Ressources Humaines

61 rue des Bâtes Feuilles  
75116 PARIS.

RECRUTEMENT DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

RECRUTEMENT DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

RECRUTEMENT DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

## DIRIGER ET DEVELOPPER L'ACTIVITE

### "Conseil en recrutement"

D'UN DES PREMIERS GROUPES EUROPEENS DE  
CONSEIL EN MANAGEMENT ET ORGANISATION

Entièrement responsable de cette entreprise en France, vous coordonnerez le développement des activités existantes dans d'autres pays européens et créerez de nouvelles implantations. HEC, d'environ 35/40 ans, vous avez exercé la pleine responsabilité d'une activité autonome. Une forte expérience du marketing de services intellectuels, de la direction de cadres professionnels et la connaissance de différents types d'entreprises sont indispensables. La pratique courante de l'anglais est nécessaire.

Adressez votre candidature sous réf. 190 à Véronique de Marco - 29 rue Champollion - 75018 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

850KF +

SONT INTERESSEMENT AUX RESULTATS



### Directeur technique n° 2 de l'entreprise

Rattaché au PDG, vous avez une très large délégation quant au fonctionnement général de la filiale, située en région parisienne.

Vos missions :

- être l'interlocuteur privilégié auprès de la clientèle (Etat, Equipementiers aéronautiques) dans la définition des produits et le choix des solutions optimales ;
- donner l'impulsion à la fonction conception en animant un B.E., en le guidant dans ses choix et en contrôlant la cohérence de ses propositions ;
- superviser et coordonner la réalisation à travers les Essais, la fabrication et la sous-traitance ;
- conseiller le service Qualité dans le cadre du RAO.

Ingénieur Electrotechnique de formation (ESE, ENSEG, ENSERH...), vous avez au moins 40 ans. Concepteur, réalisateur et animateur, vous justifiez d'une expérience confirmée et réussie en P.M.I., dans l'étude, le développement et l'industrialisation de machines électriques.

Votre connaissance de l'aéronautique, de l'armement et des services officiels, votre maîtrise de l'anglais, constitueront un "plus".

Gilbert Raynaud vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, en mentionnant votre rémunération actuelle, sous référence 8955.

GRP  
&

Gilbert Raynaud & Partners

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

7 rue de Monceau, 75008 Paris (1) 42.89.10.25

## COORDINATEUR DE TALENTS

# FC

LA COORDINATION  
CONTINUËLLE  
COMPAIGNE D'ASSURANCE  
GROUPE GEN

Nous sommes une jeune Société d'Assurance sur la Vie en très fort développement. Filiale d'un des leaders européens de l'Assurance. En 1989, nous avons multiplié notre CA par trois. Nos produits sont notamment commercialisés par des réseaux de conseillers financiers auprès des particuliers et nous souhaitons aujourd'hui effectuer une percée sur le Marché de la P.M.E-P.M.I. Pour réussir ce nouveau challenge, nous recherchons notre Directeur Commercial H/F.

Homme de terrain, vous animerez notre équipe de Responsables Régionaux afin de coordonner nos actions de développement vers les P.M.E-P.M.I. et serez l'interlocuteur direct de l'un de nos réseaux de conseillers financiers. Homme de réflexion, vous participerez à l'élaboration de nos nouveaux produits après avoir analysé les besoins du marché. Homme de rigueur, vous contrôlerez les coûts de commercialisation dans le cadre du budget que vous aurez proposé.

De formation supérieure commerciale, la connaissance de l'assurance Vie et/ou des produits financiers est indispensable. Vous avez acquis une expérience commerciale de 10 ans au moins sur le terrain. Homme de concept, vous saurez être une force de création et de propositions. Homme de dialogue, une équipe talentueuse vous appréciera tant pour vos compétences que pour votre autorité naturelle.

Si vous souhaitez rejoindre notre équipe, merci d'adresser CV détaillé, lettre manuscrite, et rémunération actuelle à notre Conseil Claude GOLDSTAUB 17, rue Gallié 75116 PARIS

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT  
DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGÉS À PRÉSER-  
VER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES.

Notre groupe de services compte parmi les tous premiers. Pour renforcer notre équipe de développement, nous recherchons un

### ATTACHE DE DIRECTION GÉNÉRALE

Homme de prospective, de marketing et de finances

- La trentaine, vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieurs (X, Centrale...) + cycle de gestion ou d'une grande école de commerce option finances et vous parlez couramment anglais.
- En Cabinet et en Entreprise, vous avez traité des dossiers importants de restructuration et d'acquisition d'entreprises.
- Votre sens de l'équipe, vos capacités de négociation, votre autonomie, votre patience et votre discrétion sont des qualités nécessaires à votre intégration et à votre évolution dans notre Groupe.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe de très haut niveau où vos capacités à associer des activités opérationnelles et fonctionnelles vous ouvriront les plus larges perspectives de carrière.

oryade

Adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous la référence LM/166, à notre Conseil : Jacques PICARD - 16 avenue Hoche 75008 PARIS

### PILOTER NOTRE EVOLUTION

Nous sommes une caisse de retraite (70 personnes) et nous recherchons

### NOTRE DIRECTEUR

Vous avez 35 ans minimum, une formation supérieure (BAC + 5), et vous êtes familiers avec l'informatique de gestion. Vous avez assumé des responsabilités aux niveaux gestion, juridique et management, et vous cherchez à prendre votre mesure dans un poste de Direction.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité de notre caisse.

Vos missions comporteront notamment la définition avec le conseil d'administration de la politique à mettre en œuvre, la mise en place de nouvelles procédures de gestion à l'aide d'un outil informatique performant, l'organisation et l'animation des différents services et les relations avec les cotisants, les allocataires et les autorités de tutelle.

La connaissance du monde de l'assurance n'est pas indispensable mais faciliterait votre adaptation.

Adressez votre dossier de candidature sous réf. 887-M à notre Conseil :

Elisabeth et Didier FRENCH  
Conseils en Gestion de Ressources Humaines  
17, rue Mirabeau, 75018 Paris. Discretion assurée.

### Le Monde

CADRES

### Juriste d'Entreprise

SOLVAY, groupe chimique mondialement implanté (45000 personnes, CA 40 Milliards de FF) est fortement représenté en France dans le domaine de la chimie lourde, la transformation de matières plastiques, la pharmacie.

Le service juridique de la Direction Nationale France intervient dans tous les domaines du droit des affaires : contrats, droit de la responsabilité, droit des sociétés, contentieux... Il cherche à intégrer un cadre confirmé pour renforcer les structures existantes.

Diplômé d'études supérieures (maîtrise + DESS en Droit des Affaires) vous avez une expérience solide (5 à 10 ans) et polyvalente, y compris en droit communautaire, acquise soit dans le service juridique d'une entreprise, soit en cabinet d'affaires.

En fonction de vos capacités, de votre rapidité d'adaptation, vous prendrez la responsabilité d'un certain nombre de dossiers de façon autonome. La pratique de l'anglais est un atout.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. JE190 à la Direction du Personnel 12 cours Albert Ier 75008 PARIS

### MATIF

MAESTRO SA, filiale de MATIF SA, a pour vocation la transformation d'un savoir-faire aux échelons de MATIF SA en matière de gestion back-office (logiciels, services d'assistance, formation et de conseil...).

Les projets de MAESTRO SA sont nombreux et diversifiés. Afin pour mieux répondre aux besoins croissants de nos clients, nous renforçons notre équipe de services back-office par l'ajout d'un nouveau poste :

### CONSULTANT (H/F)

Vous aurez pour mission de :

- former les intervenants sur le Marché, ainsi que leurs clients, à la gestion administrative des opérations MATIF
- assister et conseiller la clientèle dans la recherche de solution de problèmes liés aux techniques de gestion back-office
- contribuer à l'évolution des logiciels et services proposés à la clientèle.

Une formation sur les logiciels de back-office est assurée. De formation BAC + 4 (École Supérieure de Commerce...), vous avez une première expérience (1 à 3 ans) en milieu bancaire et si possible une première approche des nouveaux instruments financiers.

Vous possédez de solides connaissances en comptabilité bancaire. Votre forte capacité d'assimilation et vos qualités relationnelles vous conféreront rapidement une réelle autonomie au sein d'une structure évolutive.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence M/513 sur l'enveloppe, à notre conseil

binical 6, rue Hôlévy 75009 PARIS

**Le Monde**  
CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615

Le soi est maître du soi, lorsque mémoire et liberté se font conscience.

Le fardeau de l'ignorance, du désir et de l'attachement aux fruits de l'action pèse sur nous, mais la liberté guide notre barque sur l'océan du monde, vers des eaux vierges et immobiles où sa trace devient perceptible. Une trace qui prend sa source dans la mémoire et se répand dans tout l'espace pour lui revenir en une onde éternelle.

Nous recherchons notre

## DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT DES HOMMES ET DES RESSOURCES HUMAINES

Membre du comité de pilotage, vous serez partie prenante de notre évolution :  
1 MF en 1982 - 1 Milliard de Francs en 1992

Vos commentaires joints à votre curriculum vitae nous aideront à faire connaissance.

Jean-Claude MILLET - PDG d'Imaje S.A. - 9, rue Gaspard Monge  
BP 110 - 26501 BOURG-LES-VALENCE CEDEX

marquons notre temps



**Le Monde**  
DIRIGEANTS

## Directeur d'imprimerie 1 an pour devenir Directeur général



LE MAINE LIBRE, filiale des Editions AMAURY, recherche un véritable patron pour son imprimerie basée au MANS (190 personnes - CA 75 MF, soit une progression de 80% en 3 ans).

Rendant compte au PDG, vous avez pour première mission l'analyse de l'existant et l'élaboration d'un plan d'optimisation de la rentabilité de l'imprimerie.

Au terme de cette période, et en qualité de Directeur Général, vos responsabilités opérationnelles couvriront l'ensemble des activités :

- Commercial : animation et coordination des actions, négociation avec les clients les plus importants, développement de la clientèle ;
- Gestion : élaboration de la politique financière et budgétaire, suivi de plans d'action ;
- Technique : amélioration de la productivité, fiabilité des plannings de fabrication ;
- Personnel : coordination de la politique sociale et salariale.

Agé d'au moins 40 ans, ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience confirmée et réussie de la direction d'un centre de profit industriel intégrant le commercial et la gestion.

Diplômé, animateur, pragmatique et doté d'un excellent relationnel, vous êtes prêt à relever ce challenge.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'il traite confidentiellement, sous référence 8996 M.



**Gilbert Raynaud & Partners**

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

7 rue de Monceau, 75008 Paris. Tél. 42.89.10.25.



FIDUCIAIRE JURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE

Vous souhaitez allier réussite professionnelle et qualité de vie, optimiser votre carrière dans la région à laquelle vous êtes attaché. Notre cabinet, leader dans le domaine du conseil juridique et fiscal, vous offre cette opportunité.

Participez à notre développement au sein de l'un de nos bureaux, rattachés à 23 pôles régionaux. Nous recherchons des :

## Conseils Spécialisés

EN DROIT DES SOCIÉTÉS

EN FISCALITÉ

Expérience minimum exigée : 3 ans.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo, localisation géographique, prétentions) à :

KPMG - FIDAL - 2 bis, rue de Villiers - 92309 LEVALLOIS-PERRET, à l'attention de Madame LECLERCQ.



Protection  
commutation

Leader européen dans le domaine de la protection et de la sécurité et premier partenaire européen des grands constructeurs automobiles, VALEO NEIMAN recherche pour son centre de Troyes (10) :

## INGENIEURS METHODES PRODUITS NOUVEAUX

Ce sont de véritables responsables de projets que nous recherchons. Dès la conception du produit, ils gèrent l'ensemble de l'industrialisation, des investissements... nécessaires à sa fabrication.

Ingénieur Grande Ecole (Arts et Métiers, INSA, etc...), 1 à 5 ans d'expérience. Connaissance produits grande série (automobile, électro-ménager...). Anglais souhaité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence DS/RFF.M à notre conseil MF PARTNERS - 54, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS. Totale confidentialité.



**L'Équipement  
Automobile**

## SERVAIR

Filiale d'une compagnie aérienne (3000 personnes, 1,1 milliard de CA) est le premier groupe français de la restauration du voyage. recrute pour son principal Etablissement situé à Roissy/Charles-de-Gaulle

## un chef de division opérationnel

De formation ingénieur, vous possédez 5 ans de pratique dans la gestion d'un centre de Profits (150 personnes) et vous avez l'expérience de la maîtrise des flux.

Votre mission consiste à :

- gérer les stocks de denrées, boissons, ventes à bord
- contrôler le bon fonctionnement du système de gestion des temps décentralisés et veiller aux respects des procédures
- s'assurer de la stricte application des mesures de sécurité et du respect des instructions douanières
- auditer et mettre en place les méthodes et moyens permettant d'améliorer la productivité et la qualité.

Vous possédez le sens du dialogue et de la rigueur. Vous parlez l'anglais couramment.

Merci d'adresser CV avec lettre manuscrite, prétentions et photo à SERVAIR - DAGS - 4, rue Ferrus 75014 PARIS



**SODAE**  
Membre C.S.N.C.R.

LA FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL PROCHE BANLIEUE OUEST recherche un

## ACHETEUR "SENIOR"

De formation Ingénieur, ayant une expérience industrielle de 5 à 10 ans, plus une expérience des Achats de 2 à 3 ans minimum, vous aurez :

- Gérer un budget de l'ordre de 100 MF.
- Rechercher et sélectionner des partenaires.
- Négocier les contrats.
- Animer les relations techniques entre les prescripteurs et les fournisseurs.
- Participer à l'élaboration et à l'application du plan "Qualité".

Vous avez une bonne connaissance de l'Anglais et le sens des relations humaines. Une intégration réussie associée à de bons résultats seront les meilleurs garants d'une carrière évolutive au sein du groupe.

Adresser CV + prétentions + photo (retournée) à SODAE, sous référence TL 1190, 62 bd du Maréchal Joffre, 92340 BOURG-LA-REINE



3615 F M

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

SCALE DE FRANCE

statut de vie, optimiser  
attaché. Notre cabinet  
et fiscal, vous offre  
nos bureaux, rattachés.

ialisés

SOCIÉTÉS  
FISCALITÉ

manuscrite. CV, photo.

LEVALLOIS-PERRET.

en dans le domaine  
n et de la sécurité et  
naire européen des  
cteurs automobiles.  
AN recherche pour  
Troyes (10):

THODES  
NIVEAUX

objets que nous recher-  
geront l'ensemble d-  
... nécessaires à sa

... INSA, etc...). 1 à 5 ans  
une série (automobile.

ture  
rsel  
aint-  
alité.

ME  
PARTNERS

ement  
bile

R

normes, 1.1 milliard de CA)  
estimation du voyage.  
à la Rocca Charles-de-Gaulle

Division  
nnel

s de pratique dans la gestion  
vous avez l'expérience de la

ventes à bord  
d'analyse de gestion des temps  
procédures  
mesures de sécurité et du  
moyens permettant d'améliorer

ntre prétentions et photo à  
lus 75014 PARIS

DDRE  
S.C.S.N.C.R.

ETRIEL INTERNATIONAL  
DE OUEST  
un

"SENIOR"

expérience industrielle de 5  
chats de 2 à 3 ans minimum

1 MF.  
rtentaires.

entre les prescripteurs et les

plication du plan "Qualité"

de l'Anglais et le sens des

de bons résultats seront les  
relative au sein du groupe

photo (retourner) à  
ence TL 1190.  
2340 BOURG-LA-REINE

## JEUNE INGENIEUR

Commencez par le technique  
Evoluez vers le technico-commercial

Nous sommes une société industrielle (230 personnes - chiffre d'affaires de 160 millions de francs), filiale d'un groupe international, leader incontesté dans le domaine des matériels de freinage de haute sécurité.

Nous recherchons un jeune ingénieur AM, INSA, ENSI..., débutant ou ayant une première expérience, et nous lui proposons une carrière diversifiée.

Il se formera au sein de la Direction Technique (service essais), puis il évoluera vers le Technico-Commercial.

Cette carrière conviendrait à un candidat alliant rigueur et bonnes capacités de contact, maîtrisant l'anglais.

Poste : banlieue est Paris.

Ecrire sous réf. 2A 1682-10 M  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Un groupe leader de l'industrie française de dimension internationale et de forte notoriété offre au sein d'une de ses importantes filiales (2000 personnes, 4 usines), un poste évolutif d'

## ADJOINT AU DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Ce poste constituera un tremplin opérationnel et la réussite du titulaire lui permettra d'accéder à une intéressante progression de carrière au sein de la société ou des autres filiales du groupe.

SA MISSION : il sera associé à l'ensemble des activités de la DRH et sera plus particulièrement en charge de : • LA FORMATION : analyse des besoins, élaboration et mise en œuvre des programmes en étant l'interlocuteur privilégié des opérationnels, • LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL : promoteur du changement, il aura à mener des actions type groupe de progrès, cercle de qualité ou projet d'entreprise.

SON PROFIL : 30 ans environ, le titulaire du poste devra disposer d'une formation supérieure : Droit, Sciences Po, Sciences Humaines (CIPFOP - CELSA - DESS...) et d'une expérience professionnelle de 3 à 5 ans acquise en milieu industriel avec une dominante formation et relations humaines.

Bonne maîtrise de l'anglais nécessaire.  
Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 2B 1629-10M  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

## FUTUR DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Nous sommes une société française faisant partie d'un puissant groupe alimentaire de dimension internationale, nous poursuivons une politique dynamique de développement et nous recherchons celui qui gèrera nos ressources humaines (500 personnes, 3 sites industriels).

Directement rattaché au PDG, il sera chargé dans un premier temps, en tant que responsable du personnel : • de l'élaboration et de la mise en œuvre de méthodes rigoureuses de gestion (paye - politique de rémunération - tableau de bord - prévisions - simulation grâce à l'outil informatique...) • de la préparation et de l'application de la politique sociale (relation avec les partenaires sociaux - CE - CCE...) • du développement du potentiel humain (formation - recrutement - système d'appréciation...)

La réussite dans cette fonction qu'il assurera d'emblée dans toutes ses composantes lui permettra d'être nommé Directeur des Ressources Humaines avec une implication plus importante tant dans l'élaboration des politiques et des stratégies à l'IT que dans la participation au comité de direction de la société.

Pour ce parcours, le titulaire du poste âgé de 30 ans devra disposer : d'une formation supérieure : Sciences Po, Droit, DESS ou CIFFOP... • d'une expérience de 5 ans environ dans la fonction personnel avec des responsabilités suffisamment polyvalentes pour en avoir maîtrisé et/ou abordé l'ensemble de ses composantes, • des qualités de rigueur, de dialogue et d'animation

Poste à Paris. Rémunération : 300.000 +

Ecrire sous réf. 2 A 1679-10M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

HEC, ESSEC, SCIENCES PO ...

600.000 +

- Vendre, faire vendre, diriger des forces de vente, élaborer et mettre en œuvre des politiques de marketing et des stratégies commerciales, c'est votre talent;
- Dans ce métier, vous avez fait la preuve de votre réussite;
- Vous êtes donc celui que nous recherchons, un

## DIRIGEANT DE HAUT NIVEAU

- Nous vous proposons la direction d'une de nos sociétés de Consulting, spécialisée dans le développement des forces de vente par la Formation,
- Cette société occupe une place de premier rang, jouit d'une renommée européenne et son objectif est de doubler en 5 ans ses équipes et son chiffre d'affaires,
- Si vous partagez la conviction que, dans la compétition internationale, c'est la compétence commerciale, à tous niveaux, qui fera la réussite des entreprises,
- Si vous avez les qualités d'un "dirigeant" et le poids pour être reconnu comme un des leurs par les "dirigeants" qui seront vos clients,
- Nous vous offrons le challenge de valoriser vos dix ans d'expérience professionnelle en prenant la Direction de cette activité passionnante.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 2B 1417-10M  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap



Présents dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne la première banque de dépôts et dans les toutes premières banques mondiales. En France, notre stratégie de croissance répond à une forte ambition (500 personnes, 10 succursales actuellement). Nous recherchons

## RESPONSABLE ORGANISATION ET METHODES

Dépendant du Directeur du service, sa mission consistera à améliorer et optimiser les procédures et systèmes de travail, tant au niveau du siège que des succursales.

Pour ce faire, après évaluation, il concevra et développera les améliorations à apporter aux méthodes de travail actuelles, ainsi qu'aux formulaires et équipements (informatique, bureautique...) utilisés.

Il étayera son action par des rapports écrits et documentés et chaque étude fera mention de résultats prévisionnels tant au point de vue de l'économie que du coût à réaliser. Il assurera la mise en place et aura un rôle de conseil auprès de la Direction pour le suivi des actions décidées.

Il formera les utilisateurs aux nouvelles procédures.

Il justifiera d'une formation supérieure (Bac + 4 minimum) et d'une expérience de 4 à 5 ans en organisation et méthodes dans une entreprise de services, et de préférence dans le secteur financier.

Les contacts fréquents (écrits et oraux) avec le siège à Londres rendent la maîtrise de l'anglais indispensable.

L'autonomie mais aussi l'aptitude au travail en équipe, des qualités d'analyse et de synthèse, ainsi qu'une capacité à prendre des décisions et à communiquer à tous les niveaux (écrit et oral) complètent son profil.

Si vous vous reconnaissez, merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et présentations sous référence 2770 à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank s.a., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01.



COMPAGNIE GENERALE DE PRODUCTION

## CHEF DEPARTEMENT ACHATS

Nous sommes la filiale (430 pers - 400 MF de C.A. dont 1.3 à l'export) d'un groupe industriel, de renommée internationale. GEC ALSTHOM. Nous concevons et réalisons au sein de la Division Robotique et Matériaux de ce Groupe des biens d'équipement et des systèmes sophistiqués intégrant mécanique, automatisme, informatique... destinés à une clientèle industrielle diversifiée et exigeante (automobile, aéronautique, nucléaire).

Rattaché au Directeur Industriel, vous proposerez en mettant en œuvre la politique d'achat et d'approvisionnement (200 MF an) pour l'ensemble des fournitures industrielles (sauf investissements) et la sous-traitance revendus et réalisés dans une optique d'optimisation constante du ratio qualité-coût. Vous négociez les grands contrats, supervisez l'exécution de votre service (10 pers). Vous définirez et appliquerez une politique active d'assurance qualité achat auprès de l'ensemble de nos fournisseurs, dans un esprit de partenariat.

Age d'au moins 35 ans, vous possédez nécessairement un diplôme d'ingénieur (ESE... ou encore AM, ECAM, ICAM, IDN...) complété si possible par une formation à l'ESAP. Vous avez une expérience de la fonction acquise dans une société industrielle de taille équivalente. Une solide pratique de l'anglais (et peut-être d'une autre langue) et une disponibilité pour vous déplacer à la demande chez nos fournisseurs européens sont nécessaires.

Le poste est à pourvoir à Orléans, ville Universitaire, à forte implantation industrielle et tertiaire dans les technologies de pointe.

Ecrire sous Référence 1194 LM a

GRH Conseils

43, rue de la Brèche-aux-Loups 75012 PARIS

GECALSTHOM

Division Robotique et Matériaux

## Imaginez-vous...

...au cœur de la communication interne

Euro Disneyland réunit aujourd'hui des hommes et des femmes de talent autour de l'un des plus grands projets d'Europe : près de 2 000 hectares tout près de Paris, une conception hautement technologique, des réalisations nécessitant la multidisciplinarité, une évolution planifiée jusqu'en 2017.

Imaginez-vous dans ce royaume où le talent est roi.

## CHARGE DE COMMUNICATION INTERNE

Au sein de l'équipe de notre division Ressources Humaines, votre créativité vous permet d'assurer la production de tous les documents liés à la communication interne : journal interne, flashs de communication, événements spéciaux...

Vos capacités rédactionnelles (en français et en anglais) ainsi que votre maîtrise de la conception graphique savent exprimer notre philosophie d'entreprise. Vous avez également de bonnes notions en photographie et en édition afin d'assurer le suivi des dossiers.

De formation Bac + 3 (communication interne, ressources humaines, journalisme...), vous avez une expérience de 2 ans minimum. La connaissance de la PAO est un plus. L'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV français/anglais, photo), sous réf. ER/0132/M,

à Euro Disneyland, Service Recrutement, "Le Pascal", 3-11 bd Georges-Mélès, 94350 Villiers-sur-Marne.



Euro Disneyland S.A.

Une entreprise de rêve pour l'avenir

**Le Monde**  
**CADRES**

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 F.M.

## MMG PATRICOF CONSEIL

### Résultats, productivité, performance... Un conseil très opérationnel.

Implantés en Europe et aux Etats-Unis, nous sommes actifs dans trois domaines : le venture-capital, dont nous sommes l'un des leaders, le conseil financier et le conseil en management. C'est dans cette dernière division que nous souhaitons vous intégrer. Nos interventions très "result-oriented" s'étendent à tout ce qui est audit et transformation des structures et des organisations, gains en termes de qualité, d'efficacité, de productivité. Notre approche, originale et pragmatique, ne se résume pas à la production d'un beau rapport, mais résulte d'un travail sur le terrain en collaboration avec les opérationnels.

Diplômé(e) d'une de nos grandes écoles d'ingénieur ou de gestion, que vous avez peut-être complétée par un 3<sup>e</sup> cycle, vous totalisez aujourd'hui 3 à 5 années d'expérience, au moins en partie dans un cabinet de conseil. A l'aise dans les contacts à tous niveaux, vous aimez analyser, structurer, argumenter, convaincre. Vous voulez vous investir à fond au sein d'une petite équipe performante, dans un contexte très professionnel, où votre autonomie et votre évolution seront à la mesure de votre contribution personnelle.

Elizabeth Morin, associée de Sirca, traitera confidentiellement votre candidature et étudiera avec vous votre adéquation à ce poste. Voulez-vous dans un premier temps lui écrire sous référence 072 627 LM au 64 rue La Boétie - 75008 Paris. Merci de joindre votre résumé de carrière et de préciser votre rémunération actuelle.

**Sirca**

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

## AVEC LA GIE, FILIALE INFORMATIQUE DES AGF, DEA, MAITRISE DROIT, DEBUTANTS JOUER LA CARTE DE L'INFORMATIQUE

La GIE (700 personnes) conçoit et développe l'ensemble des systèmes d'information du groupe des Assurances Générales de France.

Assuré(e) par les techniques nouvelles, nous vous proposons de devenir informaticien à la GIE.

Après une formation rémunérée de 4 mois à l'analyse-programmation, vous intégrerez nos équipes jeunes et performantes et participerez à des projets diversifiés.

Les compétences acquises associées à votre professionnalisme et nos possibilités régulières de formation technique vous permettront une évolution de carrière à la hauteur de vos ambitions.

Jeunes diplômé(e)s, (libérés des Obligations Militaires), si vous souhaitez nous rejoindre, adressez lettre et CV sous réf. M 201 :

GIE - Madame Dominique BGEUF - Tour Franklin  
92081 PARIS LA DEFENSE CEDEX 11



GENERALE INFORMATIQUE ET D'EXPLOITATION  
GROUPE AGF.

L'INFORMATIQUE EN ACTION

## CHARGE D'ETUDES EN ORGANISATION



Pour faire face à son développement constant, MANPOWER renforce ses structures et recherche un Chargé d'Etudes en Organisation.

Rattaché à la Direction Générale des Opérations et en liaison étroite avec la hiérarchie opérationnelle, le titulaire du poste analyse les situations existantes, rédige les cahiers des charges destinés au Service Informatique, puis assure les tests de réception des procédures proposées.

Pour ce poste à responsabilités et très évolutif, nous souhaitons rencontrer un candidat d'environ 25/30 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce ou d'une école d'ingénieurs et possédant une expérience de 3 à 5 ans au sein d'une entreprise à établissements multiples ou d'un cabinet de conseil en organisation.

Familiarisé avec la micro-informatique, il en appréhende les possibilités d'utilisation.

Le poste est basé à Paris et nécessite de fréquents déplacements en Province.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M 56/3447 A à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Berni - 75008 PARIS  
Tél. : (1) 42.25.71.07

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

## Recherche POUR SA DIVISION SÉCURITÉ ET PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

### INGENIEURS DE SURETE

#### PROFIL

- Formation Ingénieur (Mines - Arts et Métiers - ENSI - INSA...)
- Connaissances techniques dans le domaine nucléaire, en particulier la RADIOPROTECTION.
- Ayant déjà occupé un poste en rapport avec la SURETE.
- 5 à 10 ans d'expérience.

#### POSTES

Au sein de notre équipe STOCKAGE DE SURETE, vous aurez en charge :

- L'élaboration de l'analyse de sûreté des Centres de Stockage de Déchets Radioactifs
- Le développement d'études d'impact radiologique
- La rédaction de dossiers de sûreté en s'appuyant sur la réglementation technique existante.
- Esprit d'analyse, créatif et rigoureux.
- Aptitude à la rédaction de documents de synthèse.

#### QUALITES REQUISES

#### Lieu de travail

92 - FONTENAY-AUX-ROSES

Adressez LM + CV détaillé sous N° 6035

La Monde Publicité - 5, rue de Montessuy, Paris 7<sup>e</sup>.

COMMISSARIAT  
A L'ENERGIE ATOMIQUE

AGENCE NATIONALE  
POUR LA GESTION  
DES DECHETS  
RADIOACTIFS

La Banque Populaire Val de France recherche

## 2 Chargés d'études marketing

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Gestion, votre expérience - indispensable - de 2 à 3 ans vous permettra, au sein de la DIRECTION DU MARKETING, de :

- déterminer les potentiels par segment de clientèle et par secteur de compétence des agences : 80 points de vente sur 6 départements (Cher, Indre, Indre-et-Loire, Loir-et-Cher, Loiret, Vienne).
- définir et mettre en place des actions de développement en terme de produits et de marchés (actions de marketing direct et de soutien au réseau d'agences).
- suivre l'évolution des produits et services, tant au niveau interne qu'externe.

Poste basé à Tours.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo, présentations) à la Banque Populaire Val de France, Direction des Ressources Humaines, BP 1803, 37018 Tours Cedex.



BANQUE POPULAIRE  
VAL DE FRANCE

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

## Administration et Gestion du Personnel

Groupe Hospitalier privé - 5 établissements répartis sur toute la France. Nous voulons étoffer notre structure "personnel".

Directement rattaché au Secrétaire Général du Siège Social, vous établirez des liaisons fonctionnelles avec l'ensemble des fonctions administratives de ce siège, en particulier avec le contrôle de gestion et le service informatique.

Maîtrisant bien les techniques de la gestion administrative du personnel : paie, déclarations sociales, tableau de bord... dont vous serez responsable, vous participerez par ailleurs à l'élaboration de la politique sociale et serez progressivement impliqué dans des études qui permettront d'optimiser la gestion des Ressources Humaines.

De formation supérieure : Maîtrise en Droit Privé complétée par un DESS de Droit Social ou formation similaire, vous êtes familiarisé avec l'outil informatique et avez acquis une expérience de 5 ans environ de la fonction, en entreprise de préférence.

Vous êtes à la fois un gestionnaire rigoureux et un homme de communication à l'écoute de vos interlocuteurs.

Poste basé en Province : Région Centre de la France.

Notre Conseil Danielle Jailbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle sous la référence 3366 M.



MEMBRE DE SYNTec

65, avenue Kléber, 75116 PARIS

Paris-Lyon-Marseille-Strasbourg

## UN ANIMATEUR DE FORMATION

#### Votre profil :

Agé de 28 ans minimum, vous possédez une formation supérieure, commerciale, économique ou financière.

Vous justifiez d'une expérience de 2 à 5 ans dans le domaine de la Vente, de la Formation ou de la Communication.

Vos compétences en micro-informatique et/ou en audiovisuel seront appréciées.

Vous alliez créativité et sens relationnel.

#### Votre mission :

Vous serez chargé de l'animation des stages de formation des différents collaborateurs commerciaux de la Société. Vous serez amené au cours de votre mission à concevoir de

nouveaux outils pédagogiques.

Des déplacements en Province sont à prévoir.

Si vous êtes passionné par la formation et l'animation des hommes, venez rejoindre notre équipe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous référence 2549 AF/ID à M<sup>me</sup> IMBERT - Groupe Victoire - 52, rue de la Victoire - 75009 Paris.

**Abeille**  
VIE



DIRECTEURS D'AGENCE

## Parlez-nous

PROFESSIONNALISME

Nous vous parlerons expansion, dynamisme, qualité du service rendu à nos clients. Professionnels du secteur bancaire, vous possédez une première expérience réussie à un poste d'adjoint ou de responsable d'agence. Homme de dialogue et de développement, vous serez le conseil privilégié de notre clientèle (particuliers et professionnels). Vous élargirez votre expérience à la

gestion et à l'organisation d'une agence, à l'animation de votre équipe, ainsi qu'à la responsabilité globale des résultats. Pour parler ensemble de vos nouvelles responsabilités, merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. LM/90/01, à la Direction des Relations Humaines et Sociales, Crédit Mutuel Ile-de-France, 19 cité Voltaire, 75541 Paris Cedex 11 ou tapez 3615 code CMIDF puis emploi.

Ces postes sont à pourvoir dans l'Essonne et Sud de l'Ile-de-France.

**Crédit Mutuel**  
Une banque à qui parler

CHARGEURS S.A.

DIREC

REG

Nous sommes un

activités banca

Pour nous accom

Situé sous

Rapporter

Avec une équipe

personnelles : d

études, sui

A 40 ans, de f

vous bien le d

active, capab

Merci d'adresser

Sous réf. 79170 à

qui transmet

L'OFFICE

FRANÇAIS

DE

PROTECTION

DES

REFUGIES

ET

APATRIDES

Respo

Créez et me

LABORNE

NATHAN

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr

Fonction charr



cadres 3615 2 M

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

BANQUE POPULAIRE  
VAL DE FRANCE

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

CHARGEURS S.A.

CHARGEURS S.A., est la première entreprise privée française dans le domaine du transport aérien, la première entreprise européenne dans le domaine du transport de voitures par la route, et la première entreprise mondiale dans le domaine du négoce, du peignage et du tissage de la laine.

CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales : Aéro-maritime, Causse-Wallon, Dalcet, Gillet, Laitière de Picardie, Lepoutre, Novacel, Paquet, P.J.T., Peignage Amédée, Prouvost Lefebvre, Roudière, U.T.A.

LES ACTIVITÉS TISSUS AUTO (420 millions de CA, 350 salariés dont 30 cadres) regroupent 3 sociétés en rapide développement qui fabriquent et commercialisent des tissus pour l'habillement intérieur (sièges, contre-portes, pavillons) des véhicules automobile. Elles recherchent un

## DIRECTEUR DU PERSONNEL

Vos missions : sous les ordres directs du Directeur Général :  
• prendre en charge la gestion administrative et juridique du personnel,  
• être le conseil de la hiérarchie en relations sociales,  
• assurer les recrutements, développer la formation, animer la gestion des carrières et des rémunérations (intéressements individuels, collectif, participation...), la maintenance de la méthode HAY (évaluation de postes, développement des performances).

Votre profil : Diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po, DESS, Sup de Co) vous avez une première expérience de la fonction en milieu industriel et maîtrisez bien l'anglais et/ou l'allemand.

Votre évolution de carrière se fera au sein des sociétés de CHARGEURS S.A.

Le poste est basé à SAINT-QUENTIN (02).

Envoyez votre candidature avec photo à : CHARGEURS SA Division Maille et Textiles Techniques - Mme A. CONCHE 3, Boulevard Malesherbes - 75008 PARIS.

## REGION PARISIENNE

Nous sommes une banque de dimension humaine en pleine mutation : nous modernisons nos activités bancaires traditionnelles et filialisons des activités à vocation européenne.

Pour nous accompagner dans ce développement, nous cherchons un Directeur juridique et Fiscal. Situé sous la dépendance directe de notre Direction Générale, il en sera le Conseiller, apportant sa caution juridique à la construction de cette diversification.

Avec une équipe de quatre personnes, il sera également en charge de responsabilités plus traditionnelles : droit des sociétés, consultations internes, formation et information du réseau, études, suivi de l'évolution du droit.

A 35-40 ans, de formation juridique supérieure, vous êtes de culture bancaire. Certes, vous maîtrisez bien le droit bancaire, mais vous êtes avant tout un homme (ou une femme) de prospective, capable de contribuer de façon éclairée à notre souci de développement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 79170 à CONTESSÉ PUBLICITE, 38 rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

33 OFFICIERS  
DE PROTECTION

VOTRE MISSION : prendre en charge de manière autonome l'instruction des demandes de statut de réfugiés.

Pour étayer votre proposition de décision, vous vous appuyez sur vos connaissances du cadre politique et économique, ainsi que de la situation des droits de l'homme des pays concernés.

VOTRE PROFIL : titulaire d'un diplôme universitaire, BAC + 3 minimum, vous pratiquez au moins une langue étrangère. La maîtrise d'une langue rare et des séjours prolongés à l'étranger seraient appréciés.

Ces responsabilités nécessitent un réel goût des contacts humains associé à une organisation rigoureuse. Qualités que vous avez pu développer par des activités associatives ou par votre expérience professionnelle.

Ces postes peuvent être occupés à temps plein, avec des horaires aménagés ou à temps partiel.

Les candidats seront recrutés sous le régime des concours de la loi N° 87-588 du 30 juillet 1987, à un niveau de catégorie A.

Merci d'adresser votre candidature (lettre man, CV, photo) 212 M à Monique BEALVIR, EUROSELECTION, 3 rue Troyon 75017 Paris. Tél : 47 66 40 23.

EURO  
SELECTION

## Responsable Promotion - Publicité

Créez et mettez en place la communication de nos produits

LAROUSSE  
NATHAN  
INTERNATIONAL

GRUP  
PACTE

Nous concevons et diffusons sur les marchés internationaux des manuels scolaires, dictionnaires et encyclopédies, et des ouvrages de jeunesse. Pour définir leur communication, nous créons le poste de Responsable Publicité-Promotion.

Fonction charnière entre la Direction Générale, les Editeurs et les Directeurs Commerciaux, vous :

- gérez le budget Promotion-Publicité,
- établissez la ligne directrice de communication de nos produits, la déclinez et l'adaptez en fonction des pays concernés,
- organisez les campagnes publicitaires promotionnelles,
- créez les supports (catalogues, matériel PLV) jusqu'aux bons de commandes pour tout produit nouveau.

Ce poste s'adresse à un professionnel de la Publicité. Son expérience de 3 à 5 ans chez l'annonceur lui a permis de concevoir la communication d'une gamme de produits, d'en créer les supports PLV, plans média, d'en assurer le suivi, de connaître les techniques de fabrication. Créatif, il est également rigoureux et parle anglais couramment.

Sylvie Cathelain vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement en mentionnant votre rémunération actuelle sous référence 8954 LM.

GRP

Gilbert Raynaud &amp; Partners

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

7 rue Monceau, 75008 Paris. Tél. (1) 42.89.10.25

VIA G.T.I. FILIALE  
DE LA NAVIGATION MIXTE

Premier opérateur privé de transport de voyageurs  
- 88 sociétés, 16000 collaborateurs - recherche,  
pour faire face à un développement continu :

- PROFESSIONNELS DU MARKETING :  
CHEFS DE SERVICE, CHEFS DE PRODUIT, CHEFS DE MARCHE, RESPONSABLES DE COMMUNICATION V/502
- CHEFS DE SERVICE EXPLOITATION V/503
- DIRECTEURS DE FILIALES, DIRECTEURS DE CENTRE V/501
- RESPONSABLES DE PROJETS SPECIFIQUES (METRO, VAL, TRAMWAY...) V/504

• Etre partenaire des collectivités locales (communes, départements, régions) et répondre aux besoins de déplacement de nos clients constituent les fondements de notre métier.

Implantées sur toute la France, nos sociétés (de 100 à 500 personnes) sont responsables de leur développement et disposent d'une large autonomie de gestion.

Notre écoute du Marché, des besoins des utilisateurs, nous permet de devancer les attentes de nos clients.

• Capacité d'initiative et d'innovation, sens marqué du service et contact humain permettent à nos cadres de jouer un rôle socio-économique pertinent dans la vie locale. La mobilité géographique est indispensable pour évoluer chez VIA G.T.I.

Prenez contact avec VIA G.T.I. - Tour Europe - 92049 PARIS LA DEFENSE Cédex 7 - par courrier ou par fax : (1) 47 74 87 58, en mentionnant la référence du poste concerné.

PROGRAMMES ARIANE  
NEGOCIATEUR  
REDACTEUR DE MARCHESREJOIGNEZ LA DIRECTION DES LANCEURS  
DU CNES A EVRY (91)

De formation Maîtrise ou DEA en droit ou équivalent, vous possédez, de préférence, une première expérience industrielle dans la négociation de marchés.

Une connaissance de la réglementation applicable aux marchés de l'Etat, ainsi que des mécanismes de formation des prix et des méthodes d'analyse de coûts, seraient appréciés.

Le poste implique des déplacements de courte durée en Europe et une bonne connaissance de la langue anglaise.

Le Centre National d'Etudes Spatiales vous propose un emploi à durée déterminée (CDD ou intérim) pour 1 à 2 ans, pouvant éventuellement déboucher, à terme, sur un poste définitif. Veuillez adresser vos candidatures avec CV et photo sous la référence AG/C à Monsieur le Chef du Département Personnel, Centre National d'Etudes Spatiales, Rond-Point de l'Espace, 91023 Evry Cedex. Minitel 3615 code CNESPACE.

cnes

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

## Responsable des Achats

Nous sommes un important groupe industriel (CA 2,5 milliards, 2000 personnes) filiale d'une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la conception, la fabrication et la commercialisation de biens d'équipement.

Nous renforçons nos structures et recherchons un Responsable des Achats.

Rattaché à la direction industrielle, en étroite relation avec le bureau d'études et la fabrication, vous êtes responsable des achats pour un chiffre d'affaires de l'ordre de 1 milliard de francs avec des objectifs de prix et de respects des programmes.

A l'écoute des besoins des utilisateurs internes (qualité, BE, production, méthodes) et soucieux de renouveler et d'élargir le panel des fournisseurs, vous vous comportez en véritable chef de produit achats, et améliorez les méthodes et outils de travail du service achats.

A 35/45 ans, de formation supérieure (type ingénieur), vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans en tant que Responsable "achats" dans un environnement similaire (industrie, travaux publics, etc.).

Bon gestionnaire et fin négociateur, vous êtes un homme de relations et d'animation d'équipe et vous savez anticiper les situations pour obtenir les meilleurs résultats.

Anglais indispensable, allemand souhaité.

Note d'information à tout candidat présélectionné.

Adresser dossier avec rémunération actuelle, s/réf. 101 P à France Marketing 60, bd Diderot - 75012 PARIS.

FRANCE MARKETING

ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE  
cherche pour le Val de Marne

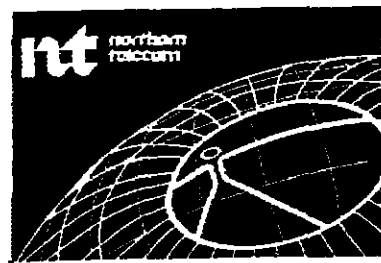
## Le DIRECTEUR de son CAMPUS

Il assurera la gestion d'un internat de 200 chambres, aura la responsabilité d'un parc immobilier en rénovation de 8 ha et représentera sur place la Direction des Etudes.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous réf. 8811 à IZA, Antenne St Lazare 4, rue du Fbg Poissonnière 75010 Paris - qui transmettra.

UNIVERS DE  
LA GESTION

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615



Ce symbole représente  
l'univers numérique  
intelligent, la structure  
imaginée par Northern  
Telecom pour une  
société de l'information  
où les télécommunications  
deviendront le  
cadre universel de  
toutes les interactions  
humaines.

## Rejoignez un leader dans les télécommunications

Situés dans un secteur de pointe, nous investissons près de 13 % de notre C.A. dans la Recherche et le Développement. Nous créons à Marne-la-Vallée notre Centre de Recherche et Développement. Pôle d'excellence à vocation européenne, ce centre, en pleine croissance, conforte notre implantation internationale. Nous recherchons notre

## FUTUR CHEF COMPTABLE

Chargé dans un premier temps du contrôle de la comptabilité, du suivi des achats et des budgets d'investissement, il prendra rapidement la responsabilité de l'implantation de notre système comptable.

Titulaire du DECSF ou sur le point de l'obtenir, vous avez deux ans d'expérience ou plus, de préférence en entreprise. Pour ce poste, la pratique courante de l'anglais et de la micro-informatique est indispensable.

Veillez adresser votre candidature sous référence CC/91/M à :  
NT MERIDIAN - 41-49 rue de La Garenne  
92318 SEVRES CEDEX

ntm

Conseil  
Juridique

Cabinet d'expertise comptable et de conseil parisien en pleine expansion recherche un(e) CONSEIL JURIDIQUE ayant une expérience minimum de 7 ans. Dynamisme et compétence dans les domaines droit des sociétés, droit des affaires, droit social constitueront nos critères de sélection.

L'objectif que nous poursuivons, est une association à court terme.

Envoyer lettre manuscrite de candidature et C.V. à :

BLA 13-15, rue BUFFON  
75005 PARIS

THE MITSUBI BANK LTD  
• 1 COMMERCIAL  
Age 22/32 env. UNIVERSITÉ, BILINGUE FRANÇAIS/ANGLAIS  
• 1 COMPTABLE  
22/30 env. NIVEAU BAC  
• 1 BACK OFFICE CHIEF  
5 ANS D'EXPERIENCE MINIMUM, TITRES, TRÉSORERIE, CHANGE, N.P.F. BILINGUE FRANÇAIS/ANGLAIS  
• 1 BACK OFFICE  
NIVEAU BAC, TRÉSORERIE, CHANGE  
• 1 TÉLÉKISTE  
CONNAISSANCE SYSTEMS SAGEM-SWIFT, NIVEAU BAC  
• 1 RÉCEPTIONNISTE  
25/35 env. NOTIONS ANGLAIS, NIV. BAC  
Envoyer CV, lettre manuscrite et photo obligatoire, à l'attention de M. Matsumoto, MITSUBI BANK, 32, avenue Hoche, 75008 Paris

Nous sommes une banque d'affaires spécialisée dans la gestion, les opérations de trésorerie et l'ingénierie financière, en relation avec une clientèle nationale et internationale de haut niveau.

## CONTROLEUR DE GESTION TRÉSORERIE

De formation comptable supérieure - DECS ou équivalent - une première expérience dans un cabinet d'audit ou en établissement financier vous a donné la maîtrise des produits de trésorerie et la pratique des tableaux micro-informatiques. Directement opérationnel, vous avez des

qualités de rigueur, de précision et de disponibilité - anglais courant.

Au sein de la Direction de la Trésorerie, vous serez quotidiennement responsable du reporting en temps réel de l'ensemble des données issues des tableaux de bord économiques et comptables. En liaison avec le contrôle de gestion et la comptabilité, vous serez évoluer le système de contrôle et la présentation des données comptables. Vous créerez les outils de suivi des nouveaux produits et participerez à l'évaluation du budget de la Direction.

Ce poste présente de réelles perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite et CV à : BUE - Direction des Ressources Humaines tél. 1234 - 4, rue Gallien - 75107 PARIS Cedex 02.



BANQUE D'UNION EUROPÉENNE  
BUE

CONTRIBUER A LA STRATEGIE  
"RISQUE" DE L'ENTREPRISE

Filiale du Groupe Renault située à Marne-la-Vallée, notre activité est centrée sur le financement des véhicules et avec 2 000 collaborateurs, nous avons distribué l'an passé plus de 20 milliards de crédits nouveaux. Nous recherchons un

## Analyste Risque

De formation supérieure (ENSAE, Ecole d'Ingénieur ou Université) à forte composante statistique (analyse des données, régression...), vous avez l'expérience de SAS ou NOMAD sur gros systèmes ainsi qu'une première expérience sur PC.

Véritable CONSULTANT INTERNE, au sein d'une structure légère, vous participerez à des projets stratégiques pour notre entreprise.

En particulier, vous aurez la mission de concevoir les modèles statistiques et outils d'aide à la décision nécessaires pour la maîtrise de nos risques.

Vos talents de communication vous permettront de comprendre les besoins des utilisateurs, votre rigueur technique vous permettra d'y apporter des solutions adaptées et efficaces.

Si vous avez l'ambition, la compétence et la motivation nécessaire pour évoluer au sein du premier établissement de crédit automobile en Europe, prenez contact avec notre Conseil Denis SESBOUE en faisant parvenir votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), sous réf. ARILM, à U'MAN - 9, av. Matignon 75008 PARIS.

U'MAN  
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Un CA de 9,5 Milliards de F dont 49 % réalisé à l'étranger, 12 500 personnes, 80 filiales dans 20 pays, SOMMER ALLIBERT conforte sa position de leader Européen dans la transformation des matières plastiques et de la fabrication des revêtements de sols.

Nous vous proposons d'intégrer une équipe jeune au sein de notre holding basé à Neuilly sur Seine en tant que

AUDITEUR  
INTERNE

Diplômé(e) d'une école supérieure de commerce, titulaire du DECS, vous justifiez d'une première expérience en entreprise ou en cabinet.

De fréquents déplacements en France et à l'étranger exigent une grande disponibilité et une bonne connaissance de l'Anglais (plus autre langue souhaitée).

Hommes de contact, votre curiosité naturelle, votre rigueur, votre objectivité, votre pouvoir de conviction sont les atouts pour réussir dans ces fonctions. Mais plus que toute autre qualité c'est votre ambition, votre fort potentiel, votre caractère affirmé qui feront la différence pour évoluer au sein de SOMMER ALLIBERT.

SOMMER ALLIBERT  
L'avenir est en forme

CONTROLEUR  
DE GESTION

De formation Ecole Supérieure de Commerce vous êtes débutant, parlez couramment l'anglais, pratiquez d'autres langues et maîtrisez la micro-informatique.

Merci d'adresser votre Curriculum Vitae avec photo et prétentions à : Direction des Relations Humaines Service du Recrutement - 20, Boulevard du Parc 92521 NEUILLY SUR SEINE Cedex

SCOR S.A.

GROUPE  
INTERNATIONAL  
DE REASSURANCE

Pour prendre des engagements financiers, tant en France qu'à l'étranger, nous recherchons pour notre département spécialisé :

## CADRES FINANCIERS

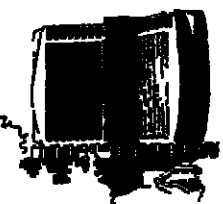
pour sélectionner et développer nos activités sur certains secteurs géographiques.

Nous vous confierons les analyses financières nécessaires à la décision de souscription des affaires qui nous sont proposées.

Notre activité internationale vous conduira à voyager un quart de votre temps, afin d'assurer les contacts indispensables avec nos partenaires. Vous aurez aussi à consacrer une partie de votre temps aux études spécifiques propres à nos opérations financières.

De formation supérieure (Sciences Po, Ecole Supérieure de Commerce, Université...), vous avez impérativement une expérience d'analyse financière acquise dans la banque ou une compagnie d'assurance-crédit. Vous parlez parfaitement l'anglais et l'italien.

Votre lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions est à adresser, sous référence 353 à  
C. ROY - SCOR  
CEDEX 39  
92074, PARIS LA DEFENSE



LA SOCIÉTÉ, BASÉE À NANTES,  
FILIALE D'UN GRAND GROUPE FRANÇAIS, SPÉCIALISÉE DANS  
L'ÉTUDE, LA FABRICATION ET L'INSTALLATION  
DE MATÉRIELS ÉLECTRIQUES ET ÉLECTRONIQUES DE POINTE,

RECHERCHE :

## CHEF DE SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Rattaché au Directeur Général de la société, vous êtes responsable de l'ensemble des fonctions financières, administratives, de contrôle de gestion et d'informatique de gestion de l'entreprise.

Vous intervenez également sur toutes les décisions liées à la Direction du Personnel (organisation, paye, formation, relations avec les partenaires sociaux...) et à la Direction des services fonctionnels (achat, magasin, secrétariat).

Vous êtes le garant auprès de la Direction Générale de l'organisation du bon fonctionnement et de la rentabilité de l'établissement.

Agé d'environ 35 ans, de formation supérieure BAC + 5 (école de gestion et/ou DECS), vous possédez une expérience acquise en milieu industriel d'au moins 5 ans dans la fonction de contrôle de gestion, complétée par de réelles connaissances juridiques (fiscals, comptables ou de la fonction personnel).

D'un tempérament dynamique, vous savez convaincre grâce à votre esprit d'analyse et votre capacité de synthèse.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prét.) s/réf. 79247 à CONTESSÉ PUBLICITE, 38 rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

RAYCHEM 11000 personnes dans le monde - 1 milliard de C.A.  
Notre spécialité : des produits industriels performants à partir de technologies de pointe, tels que les polymères réticulés, les polymères conducteurs, les métaux à mémoire de forme. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons pour la division électronique France notre

## RESPONSABLE du PERSONNEL

Avec une première expérience industrielle, vous avez découvert l'importance de la gestion des hommes et souhaitez valoriser votre acquis en orientant votre carrière vers les relations humaines. En relation avec le directeur des ressources humaines, vous êtes prêt à vous investir et apprendre à recruter, gérer les carrières, manager...

Vous évoluerez dans un contexte varié et très international; votre connaissance de l'anglais sera appréciée.

Fabrication, développement, marketing, commercial, vos interlocuteurs seront les opérateurs de fabrication, tout comme les directeurs de divisions.

Si votre enthousiasme, votre goût du contact, votre efficacité sont motivés par ce challenge, prenez contact avec nous.

Merci d'adresser votre candidature sous référence RP à RAYCHEM - Direction du personnel. BP 8300. 95802 Cergy Pontoise cedex.

Raychem



## ATTACHE

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.

Le poste est basé à Paris, 15ème arrondissement.









REPRODUCTION INTERDITE

grandes ambitions.

expansion  
possible

on  
ration,  
l'aux  
ent...),  
es ventes et

e première  
vous a permis  
de vente,  
mode et votre

A à Eric

SONY

R DE GESTION  
U / 280 - 300 KF +

VF, au Chef du Service, il aura  
nplètes - conception, mise en  
r les Budgets, les Tableaux de  
nes d'information.

tes, à tous niveaux, avec les  
traux de même qu'avec les  
érations des 3 Divisions,  
striels et des filiales.

ation supérieure en gestion  
se Dauphine, etc... et une  
omme Contrôleur de Gestion  
industrielle ou un Cabinet  
nnalité affirmée et capacités  
niveau sont nécessaires et  
tion ultérieure dans les  
sion, Administration du  
ou des Filiales.

avec notre conseil en écrivant  
3/41 ou en téléphonant à  
7.93 94 74).

ais de la Construction  
1 500 personnes  
rche son

LE COMPTABLE

onsable des services comptables, il  
forme de personnes. Sa responsabi-  
lité principale est de superviser les  
opérations comptables des sociétés.

in de l'élaboration des plans de  
sais de la préparation des états  
des banques et les établissements  
financiers dans son utilisation comptable et  
prévisions.

ser les responsabilités comptables des

CS + Expérience : est un vrai profes-  
sionnel d'au moins 5 ans avec une  
quantité des méthodes modernes de

a candidature et prétentions sous  
P - Service Recrutement  
la - 75739 PARIS CEDEX 15

300 personnes, C.A. 400 MF, 8 usines et  
plus parviennent les leaders sur le marché des  
bâti.

a du développement de notre système de  
recherches

RESPONSABLE  
COMPTABLE

est une équipe de 5 personnes et assure  
opérations comptables (bilans, sol-  
daires et flux) et  
à trésorerie

et la mise en place d'un nouveau logiciel

DECS ou équivalent, vous aimez une  
fonction en cabinet ou en entreprise

sur votre candidature (lettre, CV, photo)  
à Mme VERDIER, EFISOL,  
rue, 75116 PARIS

EFISOL

TECHNIQUE EN ISOLATION

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE  
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

... Le Monde • Mardi 9 janvier 1990 39

Important groupe de tourisme et de loisirs recherche son

## chef des services comptables

### Futur directeur financier

Rattaché au Directeur Général, membre du Comité Directeur, il supervisera une équipe de 12 comptables et sera chargé de :

- contrôler l'établissement du bilan, des déclarations fiscales et des procédures comptables ;
- établir le budget ;
- assurer le suivi du contrôle budgétaire et du contentieux ;
- analyser les marges des différentes activités ;

- améliorer le système informatique comptable.

A 30 ans, vous avez une formation supérieure (Ecole de Commerce ou DECS...), une expérience de 5 ans minimum, rigoureux, disponible, impliqué, vous êtes aussi un bon technicien. Le poste est basé en proche banlieue Ouest.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + photo, sous la référence 6520, à :

**MEDIA PA** 50-54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

La filiale française (CA 300 MF) d'un groupe américain fabriquant et commercialisant des produits haut de gamme recherche son

## Directeur Administratif et Financier

Cergy 380 KF+

Rattaché au Directeur Financier Europe, il sera responsable d'une équipe de 15 personnes et devra assurer l'ensemble des responsabilités en matière de comptabilité (générale, budgétaire et analytique), de contrôle de gestion, de reporting, de fiscalité et de trésorerie. Par ailleurs, il aura la responsabilité financière et administrative des opérations belges et hollandaises.

Ce poste très complet à forte responsabilité, s'adresse à un candidat âgé de 35 à 45 ans, de formation universitaire ou ESC, et ayant acquis une expérience professionnelle d'au moins 7 ans. Le candidat devra également avoir une bonne connaissance des principes comptables anglo-saxons. Anglais requis.

Contactez Xavier d'Anglade au (1) 42.89.30.03 ou adressez CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous réf. XA4505MO.

**Michael Page Finance**  
Spécialiste en recrutement Financier  
Paris-Lyon-Londres-Amsterdam-Bruxelles-Sydney

Le Groupe Ecole Supérieure de Commerce de TOURS  
RECHERCHE

### UN PROFESSEUR FINANCE/CONTROLE

Poste permanent. Temps partiel souhaité.  
Expérience pédagogique et/ou professionnelle souhaitée.  
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions à :

**Monsieur Ph.-G. CAPELLE, E.S.C. TOURS, B.P. 535  
37005 TOURS CEDEX**

Grande Ecole de Commerce  
Région parisienne  
recherche

### DIRECTEUR DE COMPTABILITÉ ET DE CONTROLE DE GESTION

Connaissance informatique nécessaire.  
Expérience poste similaire 3 à 5 ans.

C.V. et prétentions à adresser à :

**M. AUDIBERT - 108, rue de Rennes, 75006 Paris.**

## Directeur Financier

Fille d'un Groupe Anglo-saxon, nous fournissons des biens d'équipement à l'industrie. Notre chiffre d'affaires se situe aux environs de 200 MF.

Nous vous confierons notre Direction Financière : Reporting, Comptabilité, Budgets, Trésorerie, Fiscalité, Crédit Contrôl, Relations avec les banques, Informatique... Votre responsabilité est large, donc motivante. Vous dirigez une dizaine de personnes.

La trentaine, DECS, votre expérience en milieu Anglo-saxon vous a permis d'acquies une réelle compétence du reporting. Votre sens des responsabilités, votre rigueur et votre esprit PME vous feront réussir à ce poste situé dans une ville universitaire à 100 km de Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo, prétentions) sous réf. 2021-M à M. BUSI qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

**Coopers & Lybrand associés**  
Executive Selection  
3, av. Percier  
75008 Paris

C&L

## AUDITEURS FISCALISTES

Un des premiers cabinets français d'audit - 600 collaborateurs.  
Forte croissance - Bureaux en France et à l'étranger.

recherche

### AUDITEURS-FISCALISTES

2 ans d'expérience en Cabinet exigés.

Possibilités de carrière attrayantes au sein de notre groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à  
Françoise AUGUSTE - GUERARD VIALA  
125, rue de Montreuil 75011 PARIS.

Notre **BANQUE LUXEMBOURGEOISE**, filiale d'un groupe bancaire français, recherche plusieurs cadres à potentiel élevé, fortement motivés et intéressés par une expérience internationale.

### Gestionnaire de patrimoine

Hautement qualifié, vous serez capable d'élaborer et de mettre en œuvre une politique d'investissement, de conseiller une clientèle haut de gamme et d'assurer le développement de cette dernière en Europe.  
De formation universitaire ou équivalent, vous avez une expérience de gestionnaire de portefeuille de plusieurs années. La pratique de l'anglais est nécessaire, celle de l'allemand souhaitée. (réf. 68247/A).

### Trésorier

Vous serez chargé de réaliser les placements de trésorerie, francs et devises, de la banque et de la clientèle. Vous contribuerez également à la mise en œuvre des procédures de back-office, de contrôle et de reporting.  
De formation Ecole de Commerce ou équivalent, vous avez une expérience bancaire de plusieurs années. La maîtrise de l'anglais est indispensable. (réf. 68247/B).

### Administratifs-titres et comptables

Très motivé, vous assisterez la Direction administrative soit pour créer et développer un service comptable de gestion de patrimoine, SICAV, sociétés diverses ; soit pour assurer le traitement administratif des opérations boursières et sur titres.

De formation Bac + 2 (BTS, IUT) à Bac + 4 (DECS), vous avez une expérience professionnelle de plusieurs années. La pratique de l'anglais et de l'allemand serait appréciée. Des connaissances en informatique sont souhaitées. (réf. 68247/C).

Ces postes sont basés à Luxembourg.  
Merci d'adresser votre candidature, en précisant la référence choisie, à Média-System, 6 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

## Contrôleur de gestion au GAN, une assurance de réussite.

Nous réalisons le quart de notre chiffre d'affaires à l'étranger. Le développement de nos activités internationales nous permet de proposer aujourd'hui une opportunité nouvelle à un :

### Contrôleur de gestion

En étroite relation avec nos intermédiaires financiers et nos contrôleurs de gestion à l'étranger, vous assumerez une double mission :

- participation au suivi des activités de nos filiales,
- détection et évaluation des sociétés d'assurances étrangères susceptibles de faire l'objet d'une acquisition.

Pour chacune de nos implantations étrangères, vous analyserez donc et interpréterez le reporting.

Vous étudiez et appréciez plus largement les dossiers d'acquisition qui parviennent à la Direction Internationale, déterminez nos cibles sur le marché étranger. Enfin vous élaborez les dossiers d'évaluation.

A 30 ans environ, issu d'une formation supérieure en gestion, idéalement complétée par le DECS, vous justifiez impérativement d'une première expérience significative de l'analyse de comptes et du contrôle d'activité.

A l'aise avec la micro-informatique, vous maîtrisez l'anglais ainsi qu'une seconde langue et êtes parfaitement disponible pour de fréquents déplacements à l'étranger.

De vos nombreux contacts tant en France qu'à l'étranger, vous acquies une solide connaissance de nos activités qui pourra vous permettre de prendre, à moyen terme, des responsabilités opérationnelles au sein d'une de nos filiales étrangères.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. M/ED/45 à EMPLOI et CARRIÈRES, 2 rue Fillet-Wil, 75448 Paris Cedex 08.

**L'énergie de tous les projets**  
gan assurances

Vous privilégiez dans votre carrière :

- la RESPONSABILITÉ,
- le DEVELOPPEMENT de vos COMPETENCES,
- la MOBILITÉ dans l'entreprise et au sein d'un Groupe International.

UNISABI, leader du marché des aliments pour animaux familiers et filiale de Mars Incorporated, + de 4 milliards de CA, une croissance soutenue, 4 usines, 1200 personnes, située à 130 km au Sud de Paris, recherche

## CONTROLEUR DE GESTION

380 KF +

Vous êtes diplômé HEC, ESSEC, ESCP... et possédez une première expérience en entreprise ou dans un cabinet anglo-saxon. Nous vous proposons de rejoindre une équipe jeune dans un contexte très opérationnel. Vous serez amené à travailler de plus en plus en groupe de travail européen.

Vos responsabilités vont consister à assurer l'analyse de nos relations avec la grande distribution en coordination avec nos responsables de ventes et marketing, à participer à la mise en forme et à la communication du plan stratégique et du plan annuel, à centraliser les résultats à date et les dernières prévisions, à analyser les risques et opportunités.

Téléphonez dès maintenant du lundi au vendredi de 9h à 18h30 au 47.59.30.30 à Paris ou envoyez votre dossier de candidature à UNISABI - Département Personnel et Organisation - BP 7 - 45550 St Denis de l'Hôtel sous référence JB/CG.

**CARRIÈRE**  
16 (1) 47 59 30 30  
Ligne directe

CERRA, PEDIGREE PAI, CANIGOU, FROLC, THOMAS, LOYAL, SEIRA, WEISKAS, KITEKAT, BOW-BOW, BRUCKES

UNIVERS DE  
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Nos Sociétés de Crédit Bail  
Immobilier, engagements : 4,5 Milliards.  
filiales d'un groupe d'Assurances de tout premier plan,  
renforcent leur équipe en y intégrant un :

### CHEF DE SERVICE CREDIT BAIL

Rattaché à la Direction du portefeuille, il devra après la signature des  
contrats, assurer la gestion administrative et financière des dossiers :

- assurer et gérer les démarches administratives propres à chaque dossier
- procéder à la facturation globale (loyers, pré-loyers...)
- résoudre tous les problèmes ponctuels sur les plans : juridique,  
financier, administratif
- assurer le pré-contentieux
- enfin centraliser, organiser, animer le travail d'une équipe de 7  
personnes.

La trentaine environ, Maîtrise Sciences éco, Gestion..., il a une  
expérience de quelques années acquise dans une fonction similaire  
dans le secteur immobilier, financier, bancaire.

Poste basé à Paris - Rémunération d'environ 250 KF.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite,  
préférences, photo sous référence FM21 à  
Elyane MONJEAUX CONSEILS  
91, rue de Flandre St Honoré 75008 PARIS.

Notre client, un groupe de très forte notoriété, se  
développe rapidement par croissance interne et par  
acquisitions dans le domaine des services et de  
l'industrie. Son équipe financière doit se renforcer et  
nous recherchons :

UN JEUNE CONTROLEUR  
INTERNE

Ayant complété sa formation initiale supérieure  
par une bonne pratique des techniques de  
gestion, il se verra confier des missions de  
contrôle interne et d'organisation sur une zone  
géographique ou sur l'une des activités de la  
société.

En plus de bonnes connaissances techniques, ce  
poste basé à Paris demande de la mobilité et de  
grandes facilités de contacts pour entraîner  
l'adhésion des interlocuteurs. L'implantation  
progressive du groupe à l'étranger exige une  
bonne connaissance de l'anglais.

Si vous êtes intéressé par ce poste, envoyez votre  
candidature (CV, lettre manuscrite, photo) sous  
référence 7795 G  
à : Carrière Publique, 98, rue de Villiers,  
75008 PARIS.

Nous sommes une PME dynamique créée en 1980, fabriquant des mastic et des  
produits d'étanchéité : CA 97 MF (doublé en 5 ans), 100 personnes.  
Notre fort développement nous amène à rechercher notre

RESPONSABLE  
DU CONTROLE DE GESTION  
(proche banlieue parisienne)

Rattaché au Président Directeur Général, vous serez chargé de l'établissement  
et du suivi des budgets et des prix de revient. Vous élaborerez et contrôlerez les  
tableaux de bord. Vous organiserez et développerez les systèmes  
d'informations.

A la trentaine, de formation supérieure (type ESC ou Maîtrise de gestion), vous  
bénéficierez d'une expérience de contrôle de gestion d'au moins 5 ans au sein  
d'une PME secteur industriel, vous aurez à une maîtrise de techniques  
informatiques de gestion une bonne connaissance de l'anglais.

Pragmatique, rigoureux, votre sens du contact et de l'écoute vous permettront  
de dialoguer avec de nombreux interlocuteurs et d'évoluer au sein d'une  
Société qui a et qui favorise la volonté d'entreprendre.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite,  
CV, photo, prétentions) sous réf. : LCM/1282 au

CHPS  
Ressources Humaines  
61 rue des Belles Feuilles  
75116 PARIS.

AUGUSTE-THOUARD  
IMMOBILIER D'ENTREPRISE

- Assister et former les collaborateurs du Groupe dans leur utilisation des  
outils informatiques.
- Participer aux études et au conseil interne.
- Assurer une prestation de qualité dans un but d'efficacité et de bonne  
image relationnelle.

Telle est la mission confiée à un :

Consultant Junior  
Assistance et Conseil H/F

par DATA, filiale du Groupe AUGUSTE THOUARD, chargée des  
applications et services informatiques.

Les standards de la micro-informatique vous sont familiers, MS DOS,  
MICROSOFT et NOVELL en particulier.

La connaissance de l'environnement Wang VS serait un plus.

Vous avez 30 ans, une formation BAC + 3 minimum et une expérience en  
systèmes d'information en activité de service.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous  
référence JPB/LM/058, à C.E.E. - 24, rue Louis Armand - 75015 PARIS.

C.E.E.

C.E.E. EXPERT EXECUTIVE

ORGANISME CENTRAL D'UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE  
RECHERCHE

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE  
DES OPCVM

De formation comptable supérieure (DECF minimum), vous  
avez plusieurs années d'expérience et avez pratiqué  
l'animation d'équipes.

Vous prendrez en charge, en relation avec le Chef du Service,  
la responsabilité de la gestion comptable de SICAV et FCP,  
créés pour notre Groupe et pour notre clientèle.

Vous aurez à organiser, coordonner et contrôler l'activité de  
près de 40 collaborateurs.

Si cette opportunité d'allier la technique comptable, le sens des  
contacts et le management vous motive tout particulièrement,  
nous vous invitons à adresser votre dossier de candidature  
(lettre, C.V., photo et prétentions), sous référence 6507/LM, à

50-54, rue de Sully  
MEDIA PA 92513 BOULOGNE BILLANCOURT cedex, qui  
transmettra

FIMACOM, Société financière de  
MATRA COMMUNICATION

est spécialisée dans le crédit bail et la location de produits et installations  
conçues et réalisées par MATRA COMMUNICATION et commercialisées  
par les filiales françaises et européennes : du radiotéléphone au PABX.  
Quelques chiffres sur notre développement rapide : 58 millions de  
productions en 86, 300 millions en 89.

Nous vous proposons un poste de :

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

L'intérêt de votre mission est d'avoir une responsabilité globale et diversifiée  
au sein d'une petite structure impliquant :

- le contrôle de gestion et la trésorerie
- la gestion comptable et financière
- la maîtrise des opérations de recouvrement des créances.

De formation supérieure en comptabilité - finance (DECS ou équivalent)  
vous avez une expérience financière de 5 ans minimum acquise dans une  
société financière ou dans une banque.

Vous aimez animer et encadrer une équipe de collaborateurs et vous vous  
impliquez personnellement dans la réussite de l'entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. RAFF/LM à  
Nicole Kamarczak - MATRA COMMUNICATION - BP 26 - rue J.-P.  
Timbaud - 78392 Bois d'Arcy Cedex.

MATRA COMMUNICATION  
IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENTBANQUE PRIVEE  
RECHERCHE UNIngénieur  
financier

## DE HAUT DE BILAN

Vous serez chargé de créer et d'animer une équipe de risk arbitrage  
et de la mise en place d'opérations de haut de bilan.

De formation scientifique supérieure (X, ECP, MINES...), vous  
avez acquis impérativement une expérience en "corporate finance"  
vous ayant conduit à nouer des relations de haut niveau en entreprise.  
Passionné par les méthodes quantitatives, vous avez également le  
goût de l'animation d'une équipe et la volonté d'aboutir.

Nous vous offrons de rejoindre une équipe très dynamique. Il vous  
sera offert une rémunération motivante et de fortes possibilités  
d'évolution.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite et votre C.V.  
avec photo à RSCG CARRIERES - 48, Rue Saint Ferdinand  
75017 PARIS - sous la référence FHB, qui transmettra.

Fabricant en Bijouterie-Horlogerie,  
leader de sa branche,  
500 personnes, 2 centres de production,  
recherche un

Assistant  
contrôleur de gestion

Vous avez 24 ans minimum, une formation supérieure en  
Gestion, vous travaillez sur micro-informatique et d'base ou  
Clipper n'ont pas de secret pour vous.

Vous aimez les contacts et les problèmes concrets, et vous  
pouvez être rapidement opérationnel en liaison avec les services  
de production.

Notre Contrôleur de Gestion souhaite vous confier l'élaboration  
et la maintenance de programmes permettant de gérer sur  
micro les stocks de matières, les livraisons et contrôle de  
fabrication de l'un de nos gammes de produits.

La connaissance des contraintes liées aux réseaux de micros  
serait un plus.

Poste basé à Paris.

Merci d'envoyer C.V. détaillé en précisant votre salaire  
actuel et prétentions sous réf. 949 M à Denis JOUSSET

PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

plein emploi  
conseils en ressources humaines  
à l'écoute du talent

## FAUGERE &amp; JUTHEAU

Premier Courtier d'Assurances en Europe  
Continental

recherche pour son département  
Aviation et Risques Spatiaux

Gestionnaire  
de Sinistres

Vous prendrez en charge l'ensemble des  
sinistres de l'unité et interviendrez tant au  
niveau de la gestion courante des dossiers  
que des relations avec la clientèle, les  
experts en assurance et les avocats.

Ce poste requiert de la méthode et le sens  
de l'initiative.

Vous avez une formation juridique, un bon  
niveau d'anglais et pouvez faire valoir une  
première expérience professionnelle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature  
avec photo et prétentions sous réf. GS à :

Patrick HUBERT  
FAUGERE & JUTHEAU  
13, rue de la Ville l'Évêque - 75008 PARIS.

## ASSISTANT DE GESTION

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience, vous  
utilisez la micro-informatique et vous  
parlez l'anglais aisément.

Rattaché au Directeur, vous établirez les  
objectifs, vous effectuerez le contrôle  
budgétaire et vous suivrez l'évolution  
des affaires en collaboration avec les  
ingénieurs de l'unité.

Votre sens du dialogue et votre ambition  
ont besoin de se concrétiser, alors venez  
relayer ce challenge qui sera pour vous  
un tremplin pour évoluer dans notre  
groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV,  
prétentions sous réf. AG - Direction  
Technologie Océanique (DTO) BUREAU  
VERTAS

CEDEX 44 - 92077 PARIS-LA DEFENSE

Groupe Bureau Veritas

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ASSOCIÉS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ASSOCIÉS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ASSOCIÉS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ASSOCIÉS

SAGA  
GROUPE INTERNATIONAL  
DE SERVICE AU TRANSPORT  
RECHERCHE

## Ecole Commerciale A

## Contrôleur de gestion de division

30 ans environ

Une expérience de 3 à 5 ans en Contrôle de Gestion dans une Société  
de Service ou d'Audit serait appréciée.

Mission : Assister le Directeur de la Division  
(Comptes, Trésorerie, Contrôle, Études de développement).

Évolution : Des responsabilités importantes dans des fonctions opérationnelles.

Le poste est basé en Région Parisienne mais nécessite une mobilité  
géographique et une affectation ultérieure à l'étranger.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Nous vous remercions d'envoyer votre candidature  
en précisant vos prétentions à l'adresse suivante :

SAGA - Direction du Personnel - M. Jean RODIN -  
Tour Atlantique - 92090 Paris La Défense Cedex 6.

Cabinet de Conseil spécialisé en organisation et en  
monétique, un des leaders dans son domaine d'activité,  
recherche pour renforcer son équipe d'intervenants  
auprès de grands établissements un

CONSULTANT BANQUE  
SENIOR

Vous avez : • une formation supérieure (Grande  
École d'ingénieurs ou de Commerce, Université)  
• une expérience de 3 à 5 années environ acquise  
au sein d'un Cabinet de Conseil, d'une SSII, d'un  
groupe de distribution ou d'un établissement bancaire.

La connaissance du secteur des moyens de paiement  
est nécessaire, la pratique de la langue anglaise,  
un atout apprécié.

Formé à nos méthodes, vous aurez la responsabilité  
de missions de haut niveau et superviserez une  
équipe de consultants. Homme ou femme de dialogue,  
vos talents de négociateur, votre rigueur et  
votre ambition vous permettront d'évoluer rapidement  
au sein de notre groupe.

Si ce poste vous intéresse, merci d'adresser votre  
candidature (CV, lettre manuscrite, salaire actuel),  
sous réf. ACM à notre Conseil :

GROUPE ACP ELECTRIQUE - 4 bis, rue de Cléry - 75002 PARIS

9333  
9333  
9333

ELECTRIQUE



# UNIVERS DE LA GESTION

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 **LM**

## LE LILLE DES AFFAIRES

### Développement de la clientèle

Filiale de l'UAP, ouverte sur l'EUROPE et le monde, notre banque est reconnue comme l'une des plus performantes et des plus exigeantes sur la place.

Afin de poursuivre notre développement, nous souhaitons accueillir, au sein de notre AGENCE DE LILLE un collaborateur, **Exploitant**

A 30 ans environ, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce DESS banque-finances, Maîtrise de Sciences Economiques...).

Une première expérience bancaire vous a permis d'acquérir une excellente capacité pour développer et gérer une clientèle de façon autonome.

**BANQUE WORM**

Vous possédez de solides connaissances en analyse financière et maîtrisez au moins une langue étrangère.

Votre dynamisme, votre goût des contacts, votre mobilité géographique, vous permettront d'évoluer au sein de nos structures.

**Prenez nos affaires en main !**

Rejoignez notre équipe de Lille. Vous trouverez au sein d'une organisation souple, de réelles possibilités de carrière et une formation adaptée à vos activités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, curriculum-vitæ, photo) sous réf. A/R 9640 à notre Conseil : Marc de Souza - PA Consulting Group 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY-SUR-SEINE CEDEX

## UNICRÉDIT

### L'activité bancaire exige un haut niveau de compétences.

Banque commerciale du Groupe CREDIT AGRICOLE, notre société est spécialisée dans le crédit et le service financier aux entreprises. Sa taille humaine, le savoir faire et le dynamisme de ses équipes contribuent largement au rythme soutenu de son développement.

Forts de 250 professionnels, nous attachons beaucoup d'importance à la qualité des hommes et à leur évolution. Pour poursuivre notre action, nous souhaitons intégrer au sein de l'équipe de Direction des Ressources Humaines et de la Communication,

### RESPONSABLE FORMATION/RECRUTEMENT

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures, spécialisé en gestion des Ressources Humaines, vous avez une première expérience de la fonction. Doté d'excellentes qualités relationnelles, vous prendrez en charge l'ensemble des fonctions Formation (études des besoins, conception des actions, mise en œuvre) et Recrutement (interne et externe). réf. M/01

### ASSISTANT FONCTION PERSONNEL

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures en gestion des Ressources Humaines, nous vous proposons de débiter votre carrière en prenant en charge l'étude de projets tels que l'information, l'organisation administrative... ainsi que des missions ponctuelles intéressant tous les aspects de la gestion des Ressources Humaines. réf. M/02

Pour ces deux postes rapportant directement au Chef du Personnel, nous vous prions d'adresser votre dossier de candidature (lettre, c.v., photo) en indiquant la référence du poste qui vous intéresse à notre Conseil :

**V.I.P. CONSEILS**  
18 CHAMPS ELYSEES, 75008 PARIS.

## Imaginez-vous...

### ... coordonner les études financières d'Euro Disneyland

### CHARGE D'ETUDES FINANCIERES M/T

En tant qu'Assistant du Responsable Financement, vous analyserez des projets de développement, élaborerez des plans de financement et rechercherez la structure financière optimale, en relation étroite avec les responsables de projets, les juristes, les fiscalistes et les banques.

De formation ingénieur et possédant une bonne maîtrise des mécanismes financiers, vous savez analyser un projet et optimiser les plans de financement d'une entreprise. Vous justifiez de 2 ou 3 ans d'expérience dans une fonction similaire et vous voulez faire partie d'un grand projet.

La connaissance de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. FN/0131/M, à Euro Disneyland, Service Recrutement, "Le Pascal", 3-11 bd Georges-Métais, 94350 Villiers-sur-Marne.

**Euro Disneyland S.C.A.**

Une entreprise de rêve pour l'avenir

## SOCIETE DE SERVICES LEADER dans son activité

### recherche pour proche BANLIEUE OUEST

### SON RESPONSABLE SERVICE COMPTABILITE ET INFORMATIQUE

(12 collaborateurs)

UNE OPPORTUNITE :

- pour un candidat jeune Diplômé D.E.S.C.F. ou équivalent.
- Ayant une expérience minimum de 2 ou 3 ans en Cabinet d'Expertise ou en Entreprise.

Adresser C.V. + Préentions à :  
S.I.P. Publicité (sous réf. PM)  
11, rue d'Uzès - 75002 PARIS (qui transmettra)

## Imaginez un monde où vous ne pouvez plus manquer l'offre d'emploi de votre vie.

Cadres, découvrez un monde d'offres d'emplois sur 36 15 LM. En quelques minutes, 36 15 LM vous permet de consulter un mois d'annonces parues dans le Monde. 36 15 LM personnalise vos demandes en sélectionnant et en conservant dans une « boîte aux lettres » confidentielle, toutes les offres d'emplois correspondant à votre C.V.

Avec 36 15 LM, vous êtes assurés d'être informés de tous les postes importants pour votre carrière.

# 36 15

# LM

Le service télématique expert de l'emploi des cadres

## Groupe de presse et rigueur de gestion

Sous l'autorité du directeur administratif et financier, vous participez à l'élaboration des budgets, à leur suivi et conduisez de façon autonome diverses études liées à notre développement.

HEC, ESSEC, ESCP... vous avez une première expérience du contrôle de gestion ou êtes débutant. Vous êtes rigoureux, adaptable et très évolutif.

500 personnes, 1 MMF de CA, des résultats positifs, nos titres sont porteurs et notre nom prestigieux.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV sous la référence 20-035 M à notre Conseil.

**ONOMA**  
26, rue de Berri - 75008 Paris.  
Pour plus d'informations, consultez le 3616 code UGE \* ONOMA.

ambitions.

riquant des mastics et des rest, 100 personnes, chercher notre

**LE GESTION** (enma)

z chargé de l'établissement /laborerez et contrôlerez les elopperez les systèmes

u Maîtrise de gestion, vous n d'au moins 5 ans au sein se maîtrise de techniques le l'anglais.

se l'écoulez vous permettront et d'évoluer au sein d'une ira.

ure l'entre manuscrite, C/M/1242 au

81 rue des Belles Feuilles 75116 PARIS.

MADRID - MILAN - ZURICH

été financière de ICATION

n de produits et installations CATION et commercialisées au radiotéléphone au PABX, nt rapide : 58 millions de

ATIF ET FINANCIER

ponsabilité globale et divers- ant :

ent des créances, finance (DECS ou équivalent) s minimum acquise dans une

de collaborateurs et vous vous te de l'entreprise.

ature sous réf. RAF/F LM à CATION - BP 26 - rue J-P

**UNIFICATION HOMMES DE TALENT**

**& JUTHEAU**

l'Assurances en Europe a département: ques Spatiaux

**onnaire**

**nistres**

charge l'ensemble des é et interviendrez tant au on courante des dossiers avec la clientèle, les ance et les avocats t de la méthode et le sens

rmation juridique, un bon et pouvez faire valoir une sion professionnelle.

otre dossier de candidature sions sous réf. OS à

EAU l'Evéque - 75008 PARIS

proposition en er forme a dot, se ape d'interne

**BANQUE**

pénurie Grande ce université) n enver, accusé n d'une SS, a n nement

movent de par- de la lang- a

et la responsa- le t. supervisez une au terme de 200- n votre rigueur e- t évoluer rapid-

o d'adresser votre re, score 0015.

0000

0000

de Chéry - 75002 PARIS

ELECTIQUE

Dans le cadre de l'évolution de ses structures, la Direction Financière d'une banque à réseau recherche pour sa division patrimoniale un

## Spécialiste de la Création des Produits Financiers Classe VI

Vous aurez en charge la création des produits financiers en relation avec les Directions logistiques du siège : organisation, informatique, juridique, leur suivi et leur présentation auprès des responsables de clientèle privée.

Votre connaissance de l'actualité financière vous permettra de les informer des nouveautés du marché.

Vous aurez également à réaliser des études techniques d'ingénierie patrimoniale à la demande du réseau. De très bonnes compétences en gestion patrimoniale seront indispensables mais aussi l'expérience de conseil auprès d'une clientèle de qualité. Pour ce poste, une formation supérieure (Ecole de Commerce de préférence) est exigée.

Curiosité et imagination vous permettront d'innover des produits et services en vous appuyant sur vos compétences en gestion financière et en micro-informatique.

Merci d'adresser CV + photo + prétentions sous réf. LBW2CP à LBW, 5 rue Laboulaye, 75017 Paris, qui transmettra.

## Secteur bancaire

Structure régionale en Champagne-Ardenne d'un des plus grands réseaux bancaires français, notre développement nous amène à :

### CREER la fonction AUDIT

Vous êtes rattaché au Président du Directoire, et après analyse de l'existant, vous proposez et mettez en œuvre les procédures de contrôle interne, les règles de sécurité et les solutions organisationnelles nécessaires pour l'ensemble des services.

Votre formation Bancaire ou supérieure en finance/gestion vous a permis de réussir dans une fonction similaire exercée en cabinet ou en entreprise, de préférence dans le domaine bancaire.

Pour ce poste basé à REIMS, merci d'adresser C.V. complet, lettre manuscrite, sous la référence M 8184E, à Christian BANG-ROUHET, OC CONSEIL, 15, rue du Louvre, 75001 Paris. Répondeur télématique (42.36.10.30).



## Contrôleur de gestion

PARIS SUD

250-300 KF

LA SOCIÉTÉ : Division française (CA 550 MF +) d'un groupe américain de haute technologie en pleine expansion et leader mondial dans son domaine.

LE POSTE : Reporting interne, analyses, plans et budgets relatifs aux dépenses de toutes les fonctions de la division ; la nature opérationnelle de ce poste impliquera de nombreux contacts avec les départements commercial et marketing.

LE CANDIDAT : Après une formation école de commerce et une première expérience de 2 à 4 ans en cabinet d'audit ou entreprise anglo-saxonne, vous recherchez un poste relationnel dans un environnement dynamique. Un bon niveau d'anglais est requis pour évoluer au sein de ce groupe international.

Les candidats intéressés sont priés de contacter Ivor ALEX au (1) 42 89 09 17 ou lui envoyer un CV complet avec photo sous référence 1213/IAM à : NORMAN PARSONS - 12, rue de Pontbieu - 75008 Paris.

Norman Parsons  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

## DIRECTEUR DE GESTION

Nous sommes l'un des grands noms de la distribution (42 Mammouth et Miami, 200 supermarchés...) avec 25 milliards de CA. Nous recherchons aujourd'hui pour notre filiale parisienne un Directeur de Gestion.

Vous avez de 35 à 38 ans et possédez une formation Grande Ecole (HEC, Centrale, Science Po). Après une première expérience réussie, vous souhaitez aujourd'hui exprimer tout votre potentiel. Cadre supérieur, vous serez membre du Comité de Direction et aurez pour mission : le contrôle budgétaire et le suivi des résultats, le bilan, la trésorerie...

De solides connaissances en comptabilité générale et analytique sont requises. Outre votre compétence, votre sens de la communication mais aussi de la pédagogie, votre esprit de synthèse et de rigueur seront vos qualités déterminantes.

Adressez votre dossier de candidature à Colette GRIVAUD DOCKS DE FRANCE 94, rue Albert Calmette 78350 JOUY-EN-JOSAS

Groupe  
Docks de France

BANQUE FRANÇAISE PRIVÉE PARIS 8<sup>e</sup>  
recherche dans le cadre de son développement

## 2 CHARGES DE CLIENTELE ENTREPRISE

MEDIA PA 50/54, rue de Sily - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT.

- 30/33 ans environ,
- Diplômés de l'enseignement supérieur,
- Disposant de plusieurs années d'expérience bancaire,
- Motivés, dynamiques, animés d'un esprit commercial développé.

Ils rejoindront des équipes légères mais ambitieuses, où s'épanouit le sens de l'autonomie et des responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum-vitæ, photo et prétentions sous la réf. 6519 à

NANTES



National  
Westminster  
Bank

Présents dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne la première banque de dépôts et dans les toutes premières banques mondiales. En France, notre stratégie de croissance répond à une forte ambition (500 personnes, 10 succursales actuellement).

Nous recherchons pour notre succursale de NANTES

## CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISES

Il lui sera confié la responsabilité de développer et gérer une clientèle de petites et moyennes entreprises du Grand-Ouest fortement exportatrices, donc soucieuses de bénéficier d'un réseau bancaire de premier ordre à travers le monde.

Ce poste concerne un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Bac + 4 minimum), justifiant d'une expérience réussie de 2 à 3 ans dans le même secteur d'activité. La pratique courante de l'anglais est indispensable.

En fonction du potentiel, des responsabilités élargies au sein du Groupe peuvent être envisagées. Si vous vous reconnaissez, merci de nous présenter vos motivations accompagnées de vos C.V., photo et prétentions sous réf. 2769 à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank S.A., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01.



La société a acquis sa notoriété à travers la qualité des produits à base de fruits qu'elle élabore depuis 60 ans. Elle recherche aujourd'hui son

## Futur directeur financier

Agé de 30 ans environ, diplômé d'une grande école de gestion (ESC, Sup de Co, EDHEC, ESCAE...), vous possédez une expérience réussie dans les domaines comptables et financiers, en cabinet d'audit ou en P.M.E.

Véritable bras droit du Directeur Financier, à l'aide d'une petite équipe vous prendrez en charge le suivi, la supervision du contrôle de gestion et de la comptabilité. A vous de vérifier et de mettre en place les procédures.

Vous souhaitez vous investir dans une P.M.E. qui compte sur votre potentiel. JOKER vous propose une évolution de carrière intéressante.

Merci, d'adresser votre dossier de candidature avec CV + photo à notre Conseil Françoise GAUTIER (réf. 126).

68, rue Duquesne



69006 LYON

## CONSTRUIRE DANS L'INDEPENDANCE

Aujourd'hui, nous sommes 900 personnes et réalisons un CA de 700 MF.

Notre DIRECTION REGIONALE de METZ représente 400 personnes et un CA prévisionnel 1990 de 250 MF : elle regroupera l'activité de deux agences et intégrera une filiale luxembourgeoise appelée à une forte expansion. Elle renforcera sa structure en créant la fonction de

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER Bras droit du directeur régional

Entre 28 et 35 ans, de formation supérieure, vous êtes déjà un professionnel de la gestion dans l'univers BTP. Votre expérience vous permettra d'assumer efficacement les responsabilités confiées : mise en place de tableaux de bord, suivi des résultats et de la trésorerie, relations avec les Banques, suivi des dossiers assurances (sinistres et contentieux), harmonisation des méthodes de gestion de la filiale luxembourgeoise, liens fonctionnels avec le Secrétaire Général au Siège à Nanterre.

Votre compétence acquise, vos qualités de rigueur alliées à une bonne adaptabilité et une souplesse de comportement seront des critères de choix.

La rémunération sera fonction de l'expérience.

Merci d'écrire avec CV + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous référence GT/LM2, à

PARIS

LILLE

LYON

NANCY

michel jouhannaud conseils  
182, rue de Vaugirard 75015 PARIS



## UNIVERS DE LA GESTION

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615



LA DEFENSE

### Cadre Administratif et Financier Responsable de Subdivision

A la tête d'un service de 10 personnes :  
- Etablissement et suivi d'un budget de plus de 200 MF.  
- Etablissement des marchés d'entretien et des travaux.  
- Etablissement des conventions et des contrats.  
- Comptabilité fournisseurs et clients, factures, imputations (le tout sur GSA 36).  
- Suivi administratif des différentes Associations de quartier.  
- Gestion des occupations du Domaine Public.  
Ces opportunités conviennent soit à un ingénieur ayant acquis des connaissances de la comptabilité publique et une expérience pratique (type PME), des comptables, du juridique et de l'informatique, soit à un Diplômé BAC + 5 option franc-comptabilité ayant de bonnes connaissances juridiques et informatiques acquises en environnement public. Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence 50 81203 M à notre Conseil EQUIPES ET CARRIERES - 4, rue de la Bienfaisance 75008 PARIS - qui vous garantira la confidentialité.

**EQUIPES ET CARRIERES**  
UNE EXIGENCE LA REUSSITE

### SYNTHELABO

Groupe Pharmaceutique Français  
recherche pour sa Division Biomedicale

## UN CONTROLEUR DE GESTION

pour prendre en charge la gestion économique d'un chiffre d'affaires de 200 millions de Francs.

Directement rattaché à la Direction Générale et en liaison avec les services du Groupe (Comptabilité, Finances et Contrôle de Gestion), il devra notamment :  
- mettre sur pied les différents plans et procédures budgétaires.  
- vérifier la cohérence économique des plans marketing.  
- assurer le contrôle de gestion de l'activité industrielle.  
- intervenir dans la mise au point des nouveaux systèmes d'information de gestion.  
- définir une stratégie économique des plans de développement de l'activité.

Diplômé Grande Ecole Commerciale, Technique ou Généraliste, les candidats devront, à travers une formation complémentaire (MBA, ISA...) et une solide expérience, justifier de réelles capacités d'ouverture à la fonction financière. Anglais et pratique de l'informatique indispensables.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et préférences sous la référence 89/151 MO à l'attention de : D. VOLTZ - SYNTHELABO BP 72 - 22, avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

### J'avance

## Chef de bureau au coeur de la Savoie olympique

Notre banque, fortement implantée sur les deux départements savoyards, recherche des Responsables de points de vente. Si vous êtes un chef de bureau confirmé, depuis déjà 2 ou 3 ans, ou chargé de clientèle diversifiée en agence. Si vous possédez une expérience du management et de la gestion de fonds de commerce... Alors, vous nous intéressez. Responsable d'un bureau de 3 personnes réalisant de 25 à 50 millions de francs de ressources et d'emplois, vous serez chargé de développer les ressources et les engagements ainsi que de manager votre équipe en relation avec l'agence à laquelle vous serez rattaché. Votre dynamisme et votre rigueur, alliés à une formation supérieure Bac + 3/4 du type IAE, ESC..., vous permettront de valoriser vos compétences en misant sur une entreprise à taille humaine qui favorise l'épanouissement individuel.

Merci d'adresser votre candidature à la Banque Populaire Savoienne de Crédit, DRH, 30 avenue des Afforêts, 74808 La Roche-sur-Foron cedex. Tél.(16) 50.25.31.31.

**BANQUE POPULAIRE SAVOISIENNE DE CREDIT**  
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

### PROVENCE - COTE D'AZUR

Implantée dans la région PACA, notre société en pleine expansion est amenée à mettre en place, pour l'un de ses établissements, une structure de contrôle interne. A ce titre, nous recherchons un

## Contrôleur Interne MF

280.000F + Véhicule

Placé sous l'autorité du Directeur de l'Etablissement, vous êtes le garant du respect de la transparence financière de celui-ci. Vous en contrôlez l'application des règles internes. Vos domaines d'intervention portent sur les charges et les produits comptables, les immobilisations et la trésorerie. Agé de 35 ans au moins, vous devez, pour tenir ce

poste, posséder une formation supérieure (Grande Ecole de Commerce ou équivalent) associée à une expérience significative (de l'ordre de 5 ans) de contrôle de gestion acquise soit en entreprise, soit dans un cabinet spécialisé. Le fait d'avoir utilisé les moyens modernes de l'informatique est nécessaire.



Guy Postel

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) en précisant la référence 2036 ainsi qu'un numéro de téléphone à Guy Postel Conseil, BP 19, 06480 LA COLLE SUR LOUP. Discretion assurée.



## POUR NOUS, LA RESPONSABILITE A UN SENS

Le CIC Paris, banque à taille humaine avec 110 implantations à Paris et en Région Parisienne, renforce ses équipes de Direction et intègre des

### DIRECTEURS ADJOINTS D'AGENCES

Au CIC Paris, un Directeur Adjoint est responsable au sens plein du terme. A la fois commercial et gestionnaire, doté d'une très large délégation de compétences et jugé sur ses résultats, il encadre et anime son équipe dans toutes ses actions auprès d'une clientèle de Particuliers et d'entreprises. Sa mission est clairement définie : offrir le meilleur service client tout en optimisant ses résultats. A 26-36 ans, diplômé de l'Enseignement Supérieur (ESC, Maîtrise...) ou issu du milieu bancaire (ITB, CESA...), vous possédez une bonne connaissance de ces deux marchés acquise lors d'une première expérience de l'encadrement

(2 ans minimum) dans un établissement bancaire. Vous avez donc fait vos preuves et souhaitez aujourd'hui élargir votre horizon et exercer de véritables responsabilités. Contactez-nous. Nous saurons de plus vous offrir une rémunération motivante, l'impact de votre expérience et de vos résultats, ainsi qu'une évolution de carrière à la hauteur de votre potentiel. Merci de transmettre votre dossier (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. M12 à Loïc Allain - CIC Paris Division de la Gestion des Carrières 66, rue de la Victoire - 75009 PARIS

**CIC Paris**

UNE IDEE FIXE : LA FORCE DU SERVICE

## Consultant trésorerie

Peat Marwick Consultants est membre du réseau mondial KPMG. A Paris, 200 professionnels de haut niveau accompagnent les entreprises dans leur évolution.



Diplômé(e) d'une grande école, vous avez acquis dans une entreprise du secteur industriel ou bancaire une expérience de 5 ans en gestion de trésorerie ou en opérations de marché. Vous maîtrisez les outils de prévision, les techniques de mesure des risques et les principaux instruments financiers.

Nous vous proposons de valoriser votre expérience dans le Conseil. Vous participerez, auprès d'une clientèle diversifiée, à des missions de type : optimisation des flux financiers, contrôle des opérations, organisation de back-office, schéma directeur des systèmes d'information... Le fort développement de Peat Marwick Consultants vous offre de réelles perspectives d'évolution.

Isabelle Régner vous remercie de lui adresser votre candidature sous référence 93140 à Peat Marwick Consultants - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

**Peat Marwick Consultants**

SI VOUS SAVIEZ CE QU'EST LE CONSEIL CHEZ PEAT MARWICK, VOUS Y SERIEZ DÉJÀ

### DIRECTEUR DE LA GESTION DU PATRIMOINE

NANCY. Cet important organisme de construction et de gestion immobilière compte un effectif de 370 personnes assurant la gestion locative et la vente de près de 20 000 logements. Souhaitant renforcer son encadrement supérieur, le directeur général recherche

### UN COLLABORATEUR

à qui sera confiée la gestion du patrimoine. Ce poste s'adresse à un cadre de formation juridique, expérimenté dans la gestion immobilière (5 ans environ d'expérience professionnelle dans cabinet immobilier ou organisme HLM).

Les conditions offertes ainsi que le dynamisme de l'équipe de direction seront de nature à intéresser des candidats de valeur pour ce poste évolutif.

Ecrire à C. GERBELL  
OPAC de Meurthe-et-Moselle  
B.P. 610 - 54010 NANCY CEDEX.

Filiale française d'un groupe international renforce ses structures financières et recherche

## CONTROLEUR DE GESTION

Réf. : 5628  
Vous serez responsable du contrôle de gestion d'une unité industrielle et commerciale réalisant un CA de 750 MF.

De formation gestion type Dauphine, IAE ou équivalent, vous avez 3 à 5 ans d'expérience similaire en milieu industriel.

## AUDITEUR INTERNATIONAL

Réf. : 5629  
Vous interviendrez auprès des filiales européennes sur le plan comptable, financier et opérationnel. De formation ESC ou équivalent, vous avez au moins 2 ans d'expérience en cabinet d'audit.

Ces 2 postes nécessitent l'anglais et sont évolutifs.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite sous réf. choisie à RESSOURCES & DEVELOPPEMENT - 6, rue Casimir Delavigne - 75006 PARIS.

## financier

ation (ESC) Sup de Co, 19-20 ans comptables et financiers

ette équipe vous prendra en compte les A et B de votre

o vous potenti

ty + photo à notre Conse

6 LYON

## INSTRUIRE L'INDEPENDANCE

armées 900 personnes et réalisat

REGIONALE de METZ (regroupe un CA prévisionnel 1990 de 250 MF) sur 12 de deux agences et intégrera une autre appelée à une forte croissance en créant la fonction de

## ATIF ET FINANCIER ur régional

professionnel de la gestion dans l'univers et les responsabilités confiées : mise en œuvre de deux agences et intégrera une autre appelée à une forte croissance en créant la fonction de

bonne adaptabilité et une maîtrise de

à adresse, sous référence GT LMC 4

## AFFAIRES

## CAPITAL ET INTÉRÊTS

Arme financière de la Caisse nationale du Crédit agricole

## Segespar, vingt ans d'âge et premier gestionnaire d'Europe

Depuis le début de l'année 1969, lorsque la direction des affaires financières de la Caisse nationale du Crédit agricole prit le nom de Segespar, bien du chemin a été accompli. Cette année-là, forte de ses 10 000 guichets, permanents ou temporaires, la « banque verte » lançait sa première société d'investissement à capital variable (SICAV).

Forme d'organisme de placement collectif en valeurs mobilières ouverte au public, la première SICAV, créée en 1963, allait connaître un fort bel essor, avec 15 000 milliards de francs de capitaux gérés à l'heure actuelle à l'échelon national.

En 1974, ce fut la deuxième Sicav, Uni-Foncier, spécialisée dans l'investissement en « pierre ». En 1978, la Segespar, devenue Segespar-Titres, profite de la création des SICAV Monory dont le revenu est partiellement

gratifié d'impôt et gère 2,7 milliards de francs de capitaux.

En 1982, un événement majeur se produit avec les restrictions apportées au régime des comptes à terme après l'arrêt du 3 septembre 1981 et la création des SICAV « de trésorerie », destinées aux particuliers d'abord, aux entreprises ensuite. Segespar-Titres gère plus de 15 milliards de francs, et lance Univar, SICAV de trésorerie à 100 F l'action. Aujourd'hui, Univar est la plus grosse SICAV de trésorerie française, avec plus de 80 milliards de francs de capitaux gérés, et le Crédit agricole via Segespar-Titres occupe le premier rang national dans cette spécialité, avec plus de 120 milliards de francs de capitaux et 16,6 % environ du marché national.

En 1984, Segespar-Titres gère 41 milliards de francs, et Jean-Claude Seys, son directeur général, flanqué de Monique Bourven, directrice de Gestion Actions, (lire l'encadré), met au point une stratégie à

long terme. En même temps, une direction du marketing est créée. Confiée à Anne Prugnet, elle adopte des modes de communication adaptés à un réseau de 10 000 points de vente, notamment la vidéo-transmission, avec des forums financiers vidéo qui associent à une table ronde animée de Paris les caisses régionales et leur clientèle (un dépositant sur trois dans le système financier français).

En 1985, Segespar-Titres gère 76,5 milliards de francs et en 1989, pour son vingtième anniversaire, ce montant est passé à plus de 300 milliards de francs, avec 22 SICAV et 73 fonds communs de placement collectifs en valeurs mobilières (OFCVM) et 2,1 % du marché mondial (les SICAV capitalisant 219 milliards de francs, les fonds communs de placement 17 milliards de francs et la gestion privée et professionnelle - 90 % en personnes morales - 67,7 milliards de francs).

Outre Monique Bourven, patron de l'ensemble, Anne Prugnet, déjà

citée, pour le marketing, l'homme clé est Michel Paradis, Sciences Eco de Lyon, seize ans d'ancienneté au Crédit agricole, analyste financier il y a dix ans et maintenant directeur de la gestion de valeurs mobilières avec neuf services, 230 personnes et toujours les 300 milliards de francs de capitaux gérés.

## Trois sociétés de Bourse acquises

A ces activités, ajoutons celle de la gestion des sommes collectées par le numéro un français de la « bancassurance », Predica, filiale du Crédit agricole, qui connaît un développement spectaculaire avec plus de 20 milliards de francs de primes collectées en 1989. Enfin, le Crédit agricole est devenu numéro deux français dans l'émission et le placement d'obligations et un opérateur de poids sur le marché des actions, où Monique Bourven a fait racheter, pour sa maison, totalement ou partiellement, trois charges d'agents de change, par exemple, trois sociétés de Bourse : Yves Soulié, qui traite des ordres des caisses régionales, Bertrand Michel, pour la clientèle étrangère, et Edmond Richard à Lyon.

Pour l'avenir immédiat, cap sur l'Europe de 1993 : trois nouvelles SICAV à compartiments à partir du Luxembourg et une nouvelle ligne de gestion de fortune, Taurus, pour la clientèle nationale et internationale. « Devenez capitaliste », propose la « banque verte » dans sa publicité télévisée : il y a loin du Crédit agricole de bon-papa, fournisseur de l'agriculteur, à la première banque d'Europe, qui se déploie aujourd'hui « tous azimuts ».

FRANÇOIS RENARD

Monique Bourven : « M<sup>lle</sup> 300 milliards »

Qui dirige le premier gestionnaire français de titres ? Une femme, une Bretonne (sans de l'Ouest ultime, dressez la tête), Monique Bourven, que beaucoup surnomment « M<sup>lle</sup> 300 milliards », montant des capitaux gérés par Segespar-Titres, qui vient de fêter le vingtième anniversaire de son entrée au Crédit agricole, la maison mère, en même temps que les vingt ans de cette filiale.

Dans cet univers de mâles qu'était et qu'est de moins en moins la gestion financière, où ces dames tiennent maintenant la dragée haute aux hommes, Monique Bourven a très tôt fait exception. Après avoir préparé une agrégation d'histoire à Montpellier, elle entre à Sciences-Po, d'où elle sortira en 1967, après avoir suivi les cours de Raymond Barre et surtout de Daniel Petit, alors secrétaire général de la Chambre syndicale des agents de change, qui lui fait découvrir les valeurs mobilières et la Bourse. Elle la visitera une des premières en 1967, déclenchant un beau chahut car le palais Brongniart était alors interdit aux femmes : encore un tabou qui est tombé ! Son premier

emploi est celui d'analyste financier à la Caisse nationale de crédit agricole, qui l'engage en 1969. A cette époque, la gestion financière à la « banque verte » était encore dans les limbes. « A mes débuts, le service dans lequel je travaillais comprenait à peine dix personnes et nous ne gérons pas un sou : j'ai vu entrer le premier franc », confie-t-elle.

## Championne de l'éthique

Petit à petit, son service s'étend, avec la création de deux SICAV, mais en 1977 l'équipe ne comprend encore que vingt personnes. Monique Bourven devient alors chef du service « valeurs mobilières » et, cinq ans plus tard, chef du département « marchés financiers et titres », avant de devenir, en mai 1987, numéro un de la division « marchés de capitaux », puis en janvier 1989 l'un des trois directeurs généraux adjoints de la Caisse nationale de crédit agricole, fonction qu'elle cumule avec celle de directrice générale de Segespar-Titres, le bras séculier de la

« banque verte » en gestion mobilière. En avril 1988, elle a été élue au Conseil des Bourses de valeurs.

Toujours souriante, mais pleine d'autorité, elle est réputée avoir « une main de fer dans un gant de velours ». Elle est grande championne de l'éthique professionnelle, qu'elle entend faire appliquer par ses collaborateurs, lesquels, en avance sur la réglementation récente, ont été, dès juillet 1988, tenus de respecter les règles de la déontologie dans le cadre de leur travail avec leurs intermédiaires financiers et les opérateurs sur le marché.

Méromane enragée, cette femme menue et blonde, à l'œil bleu, a dû abandonner le théâtre de Vézère, d'Aix et même le palais Garnier, ses horaires de travail ne correspondant pas avec ceux des représentations. Elle en est réduite à écouter ses amis d'Opéra sur sa chaîne laser et se console en faisant soutenir par la Segespar-Titres l'Orchestre philharmonique de France, première formation privée de France, dirigée par Laurent Petit-Gérard.

F. R.

Fermeture des Fourrures de la Madeleine

## Petit froid sur le vison

La fausse fourrure et les doublures seraient-elles en train de détruire les visons, marmottes et autres zibelines ? « La femme jeune et active se désintéresse de la fourrure », affirme M. Paul Imbert pour justifier l'annonce de la fermeture le 15 mars prochain des Fourrures de la Madeleine, qu'il avait créées avec son frère jumeau Christian. Depuis le début de la décennie, les magasins à cette enseigne avaient fait de la « démocratisation de la fourrure » une véritable politique de marketing. Et les frères Imbert s'en étaient donné les moyens : budgets publicitaires importants (10 % à 15 % du chiffre d'affaires) et prix compétitifs. Fabriqués pour la plupart en Europe de l'Est ou en Asie du Sud-Est, les pelisses, vestes ou manteaux des Fourrures de la Madeleine étaient vendus nettement moins cher que chez les autres fourrures. Au grand dam des membres de la profession, toujours prêts à sursurer que la qualité n'était pas toujours parfaite.

Néanmoins, dans ses trois magasins parisiens et ses boutiques de Lyon et de Strasbourg, les Fourrures de la Madeleine réalisaient un chiffre d'affaires de 100 à 120 millions de francs, et, d'après ses responsables, des bénéfices avoisinaient les 10 millions de francs : « Nous avons toujours gagné de l'argent, même quand le chiffre d'affaires baissait. Notamment nous préférons vendre à prix coûtant que financer des stocks. Mais il est vrai que nous avons été pris à notre propre piège. La fourrure était un produit mythique : en la rendant accessible, nous en avons peut-être détourné une partie de la clientèle », affirme M. Paul Imbert pour expliquer une chute de 30 % du chiffre d'affaires au cours de l'hiver 1988-1989.

Cette morosité du marché est confirmée par les responsables de la Fédération de la fourrure, qui reconnaissent que les deux derniers hivers n'ont pas été fastes pour eux. « Le krach en 1987 et la clémence de l'hiver dernier sont les principales causes de la baisse du marché », affirme M. Georges Constant, président du Syndicat de la fourrure. D'ailleurs les vendeurs de

pardessus pour hommes ont enregistré un phénomène comparable. Cette année, en revanche, la zibeline et le vison se vendent très bien. Cette tendance à la demande haut de gamme est confirmée par les Fourrures du Nord : « La grande diffusion pour les jeunes n'a en fin de compte pas très bien marché. Il vaut mieux tirer la clientèle vers le haut », affirme M. Edgard Vermont, président des Fourrures du Nord, qui, sans vouloir donner de chiffres, affirme que ses ventes sont en augmentation.

## Une belle opération immobilière

En réalité, les professionnels de la fourrure ne veulent pas que la fermeture des Fourrures de la Madeleine ternisse l'image de leur profession, dont les ventes représentent environ 2,5 milliards de francs par an. Et tout le monde s'empresse de rappeler que les frères Imbert réalisent au passage une belle opération immobilière. En effet, le GAN (Groupe des assurances nationales), propriétaire de l'immeuble du 14, boulevard de la Madeleine, souhaitait y effectuer des travaux de rénovation. Pour récupérer la partie occupée par le fourreur, le GAN a dû verser une « indemnité d'éviction » dont certains murmurent qu'elle s'élèverait à plusieurs millions de francs.

« Notre décision de fermeture est antérieure aux offres du GAN, assure M. Paul Imbert. Car dès qu'une affaire devient difficile à gérer, nous décidons de l'arrêter. » Il est vrai que depuis vingt ans les frères Imbert ont changé leurs activités au fur et à mesure que celles-ci passaient de mode et que les bénéfices diminuaient. C'est ainsi qu'ils ont abandonné la moquette pour la fourrure d'ameublement, puis pour les manteaux de fourrure. Et ils ont déjà préparé leur reconversion dans deux secteurs bien différents : le contrôle des chèques volés et la création de meubles inspirés de Walt Disney.

FRANÇOISE CHIROT

(Publicité)

## L'actualité en direct...

3614  
code  
PS

DEPUIS MOSCOU

AVEC

MONSIEUR PETROVSKI

VICE-MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES D'URSS

LE MARDI 9 JANVIER

A PARTIR DE 17 H 30

PS,  
on va loin ensemble !

## Investir à l'Est

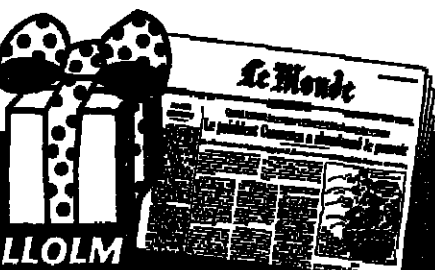
Décidément, les financiers ne perdent pas le nord. A peine les frontières entre l'Est et l'Ouest se sont-elles ouvertes qu'ils se précipitent à l'autre côté. Ou presque. Dès le début de cette année, un établissement financier français propose à sa clientèle de particuliers un nouvel instrument de placement orienté vers l'Est. En association avec Cholet Dupont Gestion, Paluel Marmont Banque vient en effet d'annoncer la création d'un fonds commun de placement Europe Centrale Fund, « un véhicule spécialisé sur l'Europe centrale ».

En fait, ce fonds n'ira pas directement placer l'argent de ses clients sur la nouvelle Bourse de Budapest, déjà en fonction, ou sur celles, prochaines, de Varsovie ou de Prague, mais il orientera ses achats de titres sur des sociétés occidentales qui devraient bénéficier de l'ouverture économique des pays d'Europe de l'Est, de la Hongrie et de la Tchécoslovaquie. Ce fonds sera investi, pour l'essentiel, dans les sociétés cotées d'Europe centrale et plus particulièrement en Autriche. « Europe Centrale Fund s'intéressera, par exemple, aux actions des sociétés allemandes fortement exportatrices en Europe de l'Est », indique-t-on à la Banque Paluel Marmont.

## SPECIAL FETES

ABONNEZ UN AMI AU « MONDE »  
ET PRESENTEZ-LUI VOS VŒUX  
PAR TELEPHONEVos vœux sont envoyés  
automatiquement par synthèse  
vocale à votre destinataire au  
jour et à l'heure que vous  
souhaitezPROFITEZ DE NOTRE  
OFFRE EXCEPTIONNELLE3 MOIS : 292 F au lieu de 370 F  
prix de vente au numéro6 MOIS : 576 F au lieu de 740 F  
prix de vente au numéroLE MONDE  
sur minitel

3617 tapez ALLOLM





de la Madeleine  
r le vison

desus pour hommes ont en-  
tré un phénomène comparable  
te année, en revanche, la zibe-  
e et le vison se vendent très  
en. Cette tendance à la  
mande haut de gamme est  
confirmée par les fourrures du  
ord: « La grande diffusion pour  
jeunes n'a en fin de compte pas  
si bien marché. Il vaut mieux  
er la clientèle vers le haut ».  
M. Edgard Vermont, prési-  
ent des Fourrures du Nord, qui  
s vouloir donner de chiffres,  
firme que ses ventes sont en aug-  
mentation.

#### Une belle opération immobilière

En réalité, les professionnels de  
fourrure ne voient pas que la  
Madeleine ternisse l'image de leur  
profession, dont les ventes repré-  
sentent environ 2,5 milliards de  
francs par an. Et tout le monde  
s'empresse de rappeler que les  
frères Imbert réalisent au passage  
une belle opération immobilière.  
En effet, le GAN (Groupe des  
assurances nationales), proprié-  
taire de l'immeuble du 14, boule-  
vard de la Madeleine, souhaitait y  
effectuer des travaux de renova-  
tion. Pour récupérer la partie occu-  
pée par le fourreur, le GAN a dû  
verser une « indemnité d'éviction »  
dont certains murmurent qu'elle  
s'élèverait à plusieurs millions de  
francs.

« Notre décision de fermeture  
est antérieure aux offres du GAN »,  
assure M. Paul Imbert. Car dès  
qu'une affaire devient difficile à  
gérer, nous décidons de l'arrêter.  
Il est vrai que depuis vingt ans les  
frères Imbert ont changé leurs ac-  
tivités au fur et à mesure que celles-  
ci passaient de mode et que les  
bénéfices diminuaient. C'est ainsi  
qu'ils ont abandonné la moquette  
pour la fourrure d'ameublement,  
puis pour les manteaux de four-  
rure. Et ils ont déjà préparé leur  
reconversion dans deux secteurs  
bien différents: le contrôle des  
chèques volés et la création de  
meubles inspirés de Walt Disney.

FRANÇOISE CHIROT

té

...

OU

OVSKI

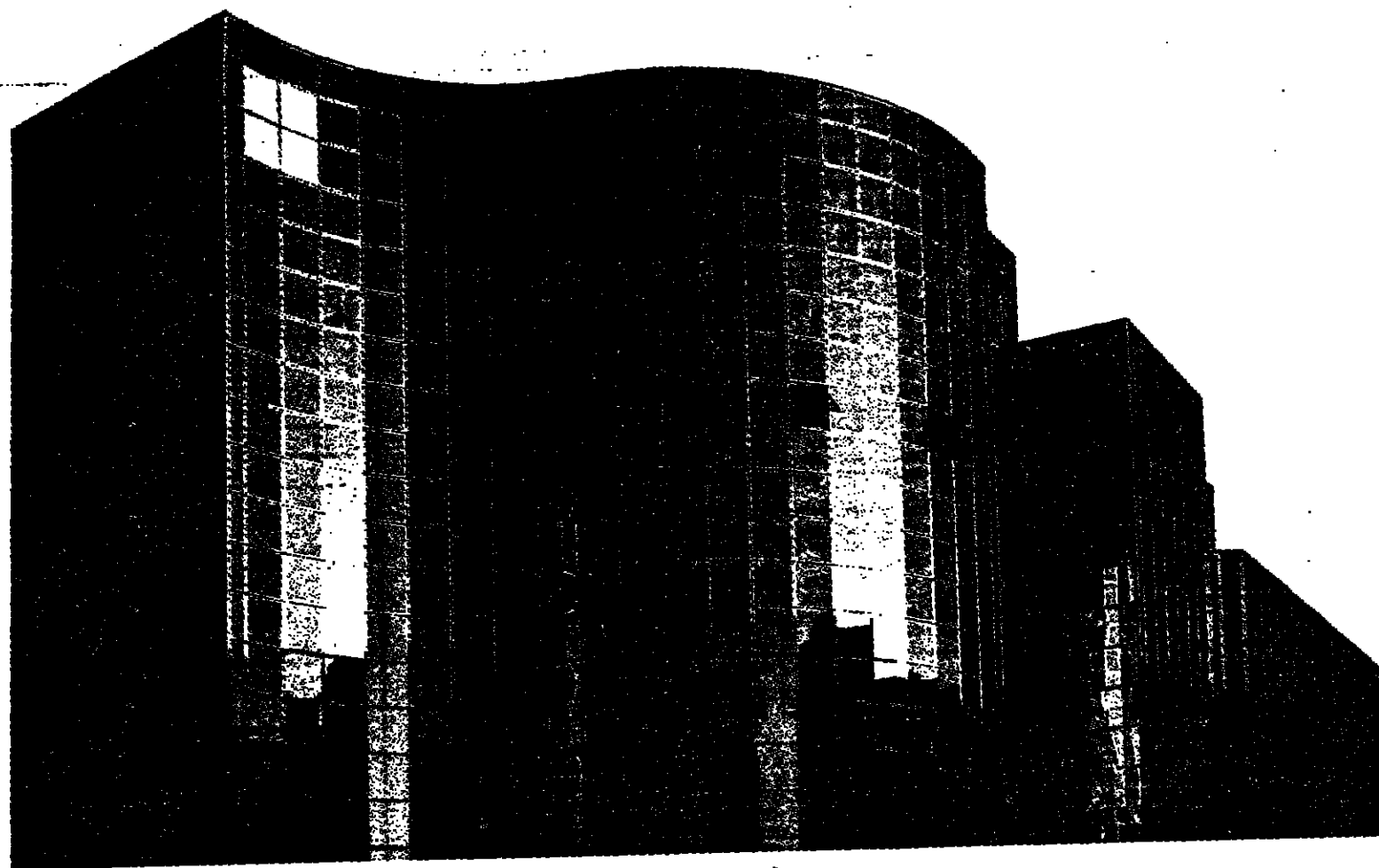
IGERES D'URSS

VIER

H 30

ble !

# A partir du 15 janvier le cordonnier sera bien chaussé.



24, rue Jacques-Imbert 92300 Levallois-Perret  
Tél.: (1) 47 59 20 00. Télécopie 47 59 22 69. Télex 616169

Leader du conseil en immobilier d'entreprise en France avec 25 centres et plus de 500 collaborateurs,  
Auguste-Thouard se dote d'un nouveau siège social, le 15 janvier 1990.  
Un nouvel immeuble techniquement avancé, conçu pour lui permettre de mieux servir tous ses clients.  
Un nouvel instrument pour optimiser les talents de tous ses collaborateurs.

**AUGUSTE THOUARD**

EN MAÎTRISANT TOUS LES MÉTIERS DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE, NOUS EN AVONS CRÉÉ UN NOUVEAU

## MARCHÉS FINANCIERS

## Affaire LVMH

## Nouvelles actions devant les tribunaux

M. Bernard Arnault, président de LVMH (Moët-Hennessy Louis-Vuitton), a trouvé un nouveau motif pour guerroyer devant les tribunaux contre M. Henry Racamier, PDG de Louis-Vuitton. Le vendredi 5 janvier, le groupe LVMH a en effet décidé de demander en référé au tribunal de commerce de Paris le report de l'assemblée générale de Louis-Vuitton convoquée pour le 25 janvier. M. Racamier avait organisé cette réunion pour s'expliquer devant ses actionnaires sur l'affaire de la société Bluebell Asia, partenaire commercial de Louis-Vuitton en Asie du Sud-Est.

M. Arnault conteste la teneur des contrats par lesquels le malle-tier aurait racheté ses parts à Bluebell Asia afin de récupérer le contrôle de sa filiale asiatique. D'après LVMH, ces contrats s'enregistrent comme à l'intérêt social du groupe LVMH, tout en portant sur des montants financiers très élevés et n'ont de surcroît pas été mentionnés dans les comptes 1988. A cela, les dirigeants de Louis-Vuitton répondent que « les commissaires aux comptes ont été chargés d'établir un rapport détaillé sur tous les points faisant l'objet des allégations contenues dans les plaintes récemment déposées ».

## Les entreprises de construction attaquent Eurotunnel en justice

Transmanche Link (TML), qui réunit les entreprises participant à la construction du tunnel sous la Manche, a décidé d'attaquer en justice la société Eurotunnel, responsable de la construction. Elle a assigné celle-ci en référé devant le tribunal de commerce de Nanterre (Hauts-de-Seine) pour obtenir le paiement des travaux engagés par les groupes de BTP (Dumez, SAE, Bouygues, Spic-Batignolles, SGE du côté français et leurs homologues britanniques) : un total de 416 millions de francs reconnus par Eurotunnel.

Celle-ci aurait dû payer ces sommes le 2 janvier 1990. Mais le

28 décembre 1989, elle avait demandé aux constructeurs de ne payer que 40 % du montant dans un premier temps et d'échelonner le reste du paiement. Elle demandait aussi un accord sur le montant du surcoût des travaux, en discussion depuis plusieurs mois entre Eurotunnel, TML et les banques. Le rapport remis le 15 décembre par les cabinets Setec et Atkins, chiffrant à 10 milliards les dépassements de devis (le Monde du 19 décembre 1989), n'a pas mis fin aux polémiques sur ce sujet et sur la répartition du fardeau entre les différents porteurs.

## Les difficultés du groupe australien Alan Bond

L'homme d'affaires australien Alan Bond a décidé de mal à éponger ses dettes. Les négociations qui se sont déroulées pendant le week-end à New-York avec les créanciers américains n'ont pas abouti. Ceux-ci, qui ont avancé à Bond Corporation Holdings quelques 650 millions de dollars australiens (2,9 milliards de francs), semblent pressés de récupérer leurs fonds et ils ne sont pas disposés à accorder à M. Bond le mois de délai supplémentaire qu'il réclame.

En revanche, M. Bond a échappé à la mise en liquidation. La Cour suprême de l'Australie

occidentale a en effet rejeté, vendredi 5 janvier, la demande de la Western Australia's State Government Insurance Commission, l'organisme financier du gouvernement.

Par ailleurs, M. Peter Lucas, porte-parole de la société australienne, a indiqué que des négociations étaient en cours avec M. Jeff Bevan, un homme d'affaires américain basé au Texas et sur la côte ouest des Etats-Unis, qui serait disposé à investir 250 millions de dollars (1,2 milliard de francs) dans la compagnie australienne à condition d'en reprendre le contrôle.

## EN BREF

Compagnies d'eau britanniques : le ministre de l'Industrie saisi la commission des monopoles. — M. Nicholas Ridley, ministre britannique de l'Industrie, a décidé vendredi 5 janvier de soumettre à la commission des monopoles deux acquisitions de parts dans les compagnies privées de distribution d'eau : la première concerne General Utilities, filiale à 100 % de la Générale des eaux, qui, en mars 1989, a porté sa participation dans la Mid Kent Water Company de 15 % à 29 % ; la seconde, la société régionale privatisée Southern Water, qui, en février 1989, a porté de 14,8 % à 25,05 % sa part dans Mid Sussex. Par extension de la loi sur les fusions, les acquisitions impliquant des sociétés ayant des actifs supérieurs à 30 millions de livres (280 millions de francs, peuvent être soumises à la commission :

pour les sociétés de distribution d'eau, le délai expirait en janvier. La commission doit rendre sa décision pour le 12 avril.

Campeau renonce à vendre Bloomingdale's. — Le groupe canadien de distribution Campeau, lourdement endetté, a renoncé à vendre la chaîne de magasins Bloomingdale's, principal actif de Federated Department Stores, qui doit rembourser d'ici à la fin d'avril 1,15 milliard de dollars (environ 6,7 milliards de francs). Le groupe canadien, qui avait été notamment en discussion avec les japonais de Tokai, n'a pas obtenu le 1,5 milliard de dollars qu'il souhaitait obtenir pour la vente de la chaîne. Citibank, principale banque de Campeau, a demandé un projet de restructuration du groupe au plus tard pour la mi-janvier.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## Groupe Docks de France

L'Alsacienne de Supermarchés (S.A.S.M.) et les Docks de France ont décidé d'une prise de participation minoritaire réciproque familiale autour desquelles s'articule le contrôle de leur capital respectif.

Les deux groupes, qui conservent leur autonomie de gestion, souhaitent ainsi renforcer, par des liens financiers, leur association dans l'objectif. Ces liens permettront de conforter et de pérenniser l'appartenance des deux entreprises à cet ensemble de mille nationalités tant du point de vue de la puissance d'achat que de la promotion de l'enseigne Mamouth qu'elles exploitent l'une et l'autre.

Pour concrétiser ces volontés et intérêts communs, le Groupe S.A.S.M. va prendre une participation de 20 % dans la Société Marcel Froger, holding familiale des Docks de France.

Le Groupe Docks de France détiendra de son côté une participation de 32,33 % dans l'Alsacienne de Contrôle, holding familiale de la S.A.S.M. L'investissement sera pour la S.A.S.M. de l'ordre de 200 millions de francs et pour les Docks de France de l'ordre de 300 millions de francs.

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES)

Indice général de base 100: 29 décembre 1989

29 déc. 5 jan.

Valeurs françaises à rev. variable	128,4	100,7
Valeurs industrielles	126,3	101,7
Valeurs étrangères	118,0	102,6
Valeurs de base	115,7	101,1
Chimie	115,7	101,1
Métallurgie, mécanique	131,6	99,9
Electronique, électronique	118,9	102,9
Electronique et matériaux	113,1	101,8
Ind. de consommation, non alim.	119,9	98,8
Ind. de consommation, alim.	119,9	98,8
Agro-alimentaire	150,0	98,4
Diversifié	145,1	100,2
Transport, infra., services	201,1	99,6
Assurances	118,6	100,9
Crédit banque	106,9	100,6
Société	123,6	99,3
Investissement et portefeuille	123,6	100,9

Base 100: 29 décembre 1989

Valeurs françaises à rev. fixe 84,0 | 86,6 |

Emprunt d'Etat 85,9 | 88,1 |

Emprunt garanti et étatisé 84,7 | 86 |

Sociétés 84,6 | 86 |

Base 100 en 1949

Valeurs françaises à rev. variable 4 582,7 | 4 628,2 |

Valeurs étrangères 4 677,6 | 4 709,6 |

Base 100 en 1972

Valeurs françaises à rev. variable 883 | 887,6 |

Valeurs étrangères 624,9 | 641,1 |

Base 100: 31 décembre 1980

Indice des val. fr. à rev. fixe 115,6 | 113,8 |

Emprunt d'Etat 116,7 | 115,7 |

Emprunt garanti et étatisé 115,2 | 113 |

Sociétés 115,3 | 114,1 |

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE

Base 100: 31 décembre 1981

Indice général 588,0 | 594,7 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

Produit de base 372,8 | 380,4 |

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation

(en millions de francs)

28 décembre 1989

Total actif 791 487 |

dont 220 414 |

Disponibilités à vue à l'étranger 72 531 |

ECU 60 307 |

Avances au Fonds de stabilisation des changes 17 403 |

Or et autres actifs de réserve à recevoir du Fonds européen de coopération monétaire 63 222 |

Concours au Trésor public 28 870 |

Titres d'Etat (bons et obligations) 50 588 |

Autres titres des marchés monétaires et obligataires 300 |

Effets privés 208 988 |

Effets en cours de recouvrement 65 783 |

Total passif 791 487 |

Billets en circulation 251 160 |

Comptes courants des établissements assésés à la constitution de réserves 78 886 |

Compte courant du Trésor public 92 993 |

Reprises de liquidités 18 516 |

Compte spécial du Fonds de stabilisation des changes - Contrepartie des allocations de droits de tirages spéciaux 8 931 |

ECU à livrer au Fonds européen de coopération monétaire 60 658 |

Reserve de réévaluation des avoirs publics en cr. 230 678 |

TAUX DES OPERATIONS

- Taux de la dernière opération sur appel d'offres 10 % |

- Taux des pensions de 5 à 10 jours 10,75 % |

- Taux d'escompte 9,50 % |

- Taux des avances sur titres 12 % |

## LONDRES

## Changement d'horaires de cotation

Le London International Stock Exchange annonce des changements d'horaires de cotation de ses valeurs britanniques à partir du printemps prochain, en principe à la date du 26 mars.

Pour le SEAQ (système informatisé de cotation), les cotations, actuellement effectuées entre 7 h 30 et 18 heures, heure locale, seront avancées à 7 h 15-16 h 45. La période pendant laquelle les valeurs de marchés sont tenues de faire des cotations (mandatory quotation period), qui va actuellement de 9 heures à 17 heures, sera avancée d'une demi-heure à 8 h 30-16 h 30. Elle coïncidera désormais avec les heures officielles de cotation alors qu'actuellement la clôture officielle a lieu non à 17 heures mais à 15 h 30, les transactions effectuées entre 15 h 30 et 17 heures étant enregistrées officiellement avec celles du lendemain.

L'indice Footsie des cent valeurs sera calculé également entre 8 h 30 et 16 h 30, au lieu de 9 heures à 17 heures.

Le but de cette réforme est d'augmenter la part des transactions réalisées pendant la période de cotation officielle.

Travail temporaire : accord Eco-Bernard Julhiet. — Un accord intervenu, jeudi 4 janvier, entre les sociétés Eco (travail temporaire) et Bernard Julhiet (conseil, développement, formation et recrutement) fait de Bernard Julhiet, une filiale commune aux deux sociétés. Eco, qui réalise un chiffre d'affaires de 10 milliards de francs, dont 75 % dans le travail temporaire et 15 % dans la sécurité, en détiendra 51 %, Bernard Julhiet, dont le chiffre d'affaires a été de 110 millions de francs en 1988, en aura 41 % et les dirigeants de l'entreprise 8 %. Le bénéfice brut de Bernard Julhiet (30 salariés) a atteint 15 millions de francs en 1988.

La SOAEO réunit sa part dans Mox (Malaisie). — La société d'origine et d'actuelle d'Extrême-Orient (SOAEO, groupe d'Air liquide), va devoir réduire sa participation dans Mox de 55 % à 45 %. Cette vente dégradera une plus-value exceptionnelle de 27 millions de francs (après impôts) dans les comptes consolidés 1989 de la SOAEO.

Campbell Soup : M. David Johnson, nouveau directeur général. — Le groupe agroalimentaire américain Campbell Soup, qui a fait ces dernières semaines l'objet de rumeurs d'OPA, a annoncé, mercredi 3 janvier, la nomination d'un nouveau directeur général, M. David

## TOKYO, 8 janvier

## Progrès

La tendance a été assez contrastée, lundi à Tokyo. D'abord en hausse, le marché s'est ensuite replié pour se raffermir ensuite durant la deuxième partie de la séance.

En clôture, l'indice Nikkei s'est établi à 38 294,96 avec une avance de 20,20 points (0,1 %). Selon les professionnels, le facteur technique a joué à plein. Après la chute de 438,12 points, vendredi, les investisseurs se sont, de fait, mis à chasser les bonnes occasions, d'où l'effet de levier enregistré.

Par la suite, ce sont les ventes à terme qui ont favorisé le renversement de tendance.

Mais résolument optimistes, des opérateurs ont néanmoins continué à prendre des positions favorisant une reprise de dernière minute.

La demande s'est concentrée sur les valeurs de pâte à papier et de ciment.

VALEURS	Cours du 8 jan.	Cours du 7 jan.
Alai	970	988
Idemitsu	1 710	1 730
Canon	1 840	1 840
Fuji Bank	3 820	3 820
Idemitsu	1 710	1 730
Idemitsu Electric	2 360	2 380
Idemitsu Heavy	1 150	1 160
Sony Corp.	8 580	8 580
Toyota Motor	2 530	2 530

## FAITS ET RÉSULTATS

Johnson, qui était jusqu'ici directeur général de la société de produits alimentaires Gerber Products. Campbell était à la recherche d'un directeur général depuis plus d'un an. M. Johnson remplacera à ce poste M. Gordon McGovern. Cette nomination intervient alors que des dispositions importantes sont apparues au sein de la famille Dornance, fondatrice de Campbell, qui contrôle au total environ 59 % du capital de ce groupe.

OMP : 39 % de chiffre d'affaires en plus pour 1990. — Créé à l'automne 1986 pour commercialiser les mémoires de masse amovibles optiques ou magnétiques, l'OMP (Optique, magnétique, périphérique) continue de se développer très rapidement. Déjà plus que doublé pour 1988, son chiffre d'affaires pour l'exercice écoulé devrait encore s'accroître de 33 % pour atteindre 23 millions de francs, permettant de dégager un bénéfice de 1,9 million de francs, soit de 72,7 %. Fondateur de l'entreprise, M.M. C. Cardot et D. Soulier restent très optimistes pour l'avenir. Dès 1990, la société va diversifier ses activités dans le développement logiciel permettant l'usage de ces unités bibliographiques optiques dans les grands et moyens systèmes informatiques, ainsi que la création d'un service de maintenance spécialisée dans les unités bibliographiques et robots manipulateurs de disques optiques. Pour l'exercice, qui commence ainsi que pour 1991, ils pensent réaliser des chiffres d'affaires respectivement de 32 millions de francs (+ 39,1 %) et de 45 millions de francs (+ 40 %).

## PARIS:

## Second marché (indication)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Amis & Associés	400	400	Logan	138	138
Asynal	140	140	Mets Communications	236	236
S.A.C.	280	280	Metalurg. Miniere	220 80	220 80
S. Demachy & Assoc.	688	688	Métroservice	172 80	172 80
Benque Tarnaud	180	180	Métroservice Rural	210	210
S.I.C.M.	800	800	Miles	1180	1180
Rebon	455	455	Navele-Delmas	240	240
Rebon Lyon	280	280	Oben-Laplanche	94	94
Cibica de Lyon	2528	2528	On. Gas.Fin.	180	180
Catharon	738	738	Pharm.	628	628
Cardi	766	766	Presbourg (C & F)	84	84
C.A. Lefebv. (E.C.I.)	580	580	Publicis Finance	632	632
C.M.I.E.	1798	1798	Publicis. Filipschi	705	705
C.E.P.	389	389	Renal	780	780
C.E.E.P.	294 50	294 50	Rhône & Arénies	368	368
Ciments d'Origny	780	780	Rhône-Alpes Ess (L.)	327	327
C.A.L.M.	780	780	St-Henri Minier	240 80	240 80
Colemar	272	272	S.C.G.P.M.	730	730
Condorfin	1170	1170	S.E.P.	318	318
Crooks	432	432	Silvaco Int. Lyon	117 80	117 80
Dafes	180	180	Sig	435	435
Dagfin	621	621	Serbio	548	548
Demontey	1180	1180	S.M.T.Goupil	368	368
Demille	528	528	Sodastory	278 10	278 10
Dofin	188 70	188 70	Sopra	125 10	125 10
Edifres Bédouin	165	165	Thermador Veld. Lyon	280	280
Eyades Investissm.	15 90	15 90	TP I	295	295
Finacor	220	220	Udify	220 20	220 20
Garcos	865	865	Union Financ. du Fr.	900	900
Gr. Franzer Fr. (G.F.F.)	302	302	Viel et Cie	201	201
Géminil	263	263	Yves Saint-Laurent	1180	1180
G.C.C.	318	318			
Idia	142 10	142 10			
Idemont	300	300			
IN2	1100	1100			
Int. Metal Service	448	448			
Le gr. Juro de moie					

LA BOURSE SUR MINITEL

36-15

TAPEZ  
LEMONDE



**45-56-91-82. poste 433**

La contestation au sein du PCF

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

## La direction communiste dirige sa contre-offensive sur M. Fiterman

Alors que la contestation continue au sein du PCF, et singulièrement contre son secrétaire général, la direction, après avoir publié une nouvelle déclaration du bureau politique (le Monde daté 7-8 janvier), semble organiser sa contre-attaque à la fois envers MM. François Mitterrand et Charles Fiterman, des « reconstructeurs » communistes et des dirigeants socialistes.

« Contre les communistes, le déchaînement s'amplifie chaque jour. Les titres se répètent. Le Monde et Libération rivalisent. Mensonges et faussetés, mensonges et faussetés, mensonges et faussetés... » M. Roland Leroy, membre du bureau politique du PCF, directeur de l'Humanité, s'en prend aux journaux, lundi 8 janvier, dans l'édition du quotidien communiste, alors que la contestation se développe au sein de son propre parti et que le premier ministre roumain, M. Petre Roman, a contribué, dimanche 7 janvier, à l'alignement de l'émission « 7 sur 7 », sur TF1, des difficultés qu'éprouve le PCF à se défendre de son stalinisme (lire ci-dessous). La veille à Pantin (Seine-Saint-Denis), à l'occasion de l'inauguration - perturbée par le Front national - de la rue Timotheo, M. Jacques Isabet, maire de cette ville de l'ancienne « ceinture rouge »

de la capitale, avait réclame - après quelques autres élus communistes, dont MM. Théo Vial-Massat, député de la Loire, et Marcelin Berthelot, maire de Saint-Denis - un changement à la direction du parti.

## Une campagne jugée « abjecte »

Adopte d'un langage direct bien moins académique que celui de M. Berthelot, M. Isabet a dit de M. Georges Marchais : « Je souhaite qu'il s'en aille ; je suis pour la revulgarisation de la direction du parti. » La direction du PCF n'a de cesse depuis une dizaine de jours de dénoncer l'Élysée, le gouvernement et le PS comme promoteurs supposés d'une campagne anticomuniste « abjecte ». Comme il se doit, « écriture automatique » oblige, cette campagne est qualifiée, comme de coutume en pareilles circonstances, de « sans précédent », ainsi que M. Leroy l'écrit. On trouve, dans cette dénonciation, les ingrédients habituels : « L'intolérance, la haine, la violence, la perversité, l'hypocrisie ». Et pour tout dire, M. François Mitterrand en est le *Deus ex machina*... depuis 1972 car il avait affirmé, quelques jours après la signature du programme de commun de gouvernement de la gauche, sa volonté, selon l'Humanité, « d'affaiblir le PCF afin de débayer la voie à une puissante force social-démocrate ».

Mais, reconnaît M. Leroy : « Il faut bien constater que quelques camarades prennent leur parti à cette campagne. » Sans le citer, il critique M. Félix Damette et il concède, en le citant, sa contre-attaque sur M. Rigoux accusé de s'être exprimé dans le Figaro-Magazine pour donner une « troisième interview de la semaine ». Le choix n'est pas fortuit car l'ancien ministre fut déjà l'auteur d'une charge, en 1984, contre M. Marchais baptisée « homme de l'échec » aux yeux des communistes et qu'il suggère, en 1989, de « changer d'analyse, de méthode et d'équipe » en envisageant l'arrivée de M. Charles Fiterman au poste de secrétaire général. « Ainsi, écrit M. Leroy, il est clair que l'enjeu est bien le même qu'en 1984 : le changement de direction viderait à une œuvre politique, celle du consensus avec le PS et le grand capital, et à construire un autre parti, de type social-démocrate ».

Il ne faut pas être grand clerc pour comprendre que M. Fiterman, qui fut le chef de file des ministres communistes entre 1981 et 1984, est « ainsi » désigné comme cible principale de la contre-offensive conduite par la direction du parti. Si certains membres du bureau politique, même parmi ses plus fidèles partisans, semblent se montrer très circonspects sur l'avenir politique de M. Marchais et si des alliances nouvelles se nouent au sein de cette instance, une volonté fondamentale unit toutes les factions qui la contestent : barrer la route du secrétariat général à l'ancien ministre d'État, à

début d'un accord sur le nom d'un éventuel successeur.

Cette animosité envers M. Fiterman trouve son expression dans un article de l'Humanité du même jour sous la signature de M. Rémy Auchède, premier secrétaire de la fédération du PCF du Pas-de-Calais. Ce dirigeant rapporte un souvenir de ces « épisodes qu'on préfère enfoncer au plus profond de soi-même » mais qu'on sait fort bien déterrer pour l'édification des masses - qui remonte à la Fête de l'Humanité de 1984, celle qui suivit la mise en cause de la direction lors d'une réunion du comité central en juin 1984 après l'échec électoral du PCF aux élections européennes. M. Auchède dit avoir rencontré M. Damette qui l'entretenait de la situation du parti en ces termes : « Il faut changer la direction, il faut enlever Georges Marchais ; il y en a beaucoup qui sont d'accord ». Le dirigeant notait, prouvant que la question était effectivement d'actualité à ce moment-là dans les rangs du parti, s'enquit de savoir par qui son interlocuteur voulait remplacer le secrétaire général. « Charles Fiterman », répondit M. Damette. Membre du comité central, M. Auchède précise qu'il avait informé la direction de ces faits qu'il qualifie de « véritable putsch civil » et de « complot stalinien ». Faut-il une meilleure illustration de ce « stalinisme » à la française évoqué par un premier ministre roumain ?

OLIVIER BIFFAUD

## Globules jaunes

ÉTEIGNEZ vos cigarettes et attachez vos ceintures. On va décoller dans un trip insensé là, aujourd'hui. C'est le dalai-lama, le dieu vivant d'un peuple écrasé, asservi, exilé par Mao depuis bientôt quarante ans, eh bien il est pas plus tibétain que vous ou moi, il est... chinois ! Si, si, je vous jure, c'est officiel. J'ai sous les yeux une dépêche de l'agence Chine nouvelle retransmise par l'AFP.

Et qu'est-ce que je vois ? Des experts de l'Institut de pédiatrie de Pékin ont découvert des similitudes génétiques entre les Tibétains et la majorité des Chinois, les Han. Mais voici mieux : leurs antigènes sont différents de ceux des Népalois ou des Indiens ! Donc ils font partie de la nation chinoise, je cite. Donc le Tibet est un territoire chinois, je cite encore. Donc les quelques séparatistes tibétains qui revendiquent l'indépendance, je cite toujours, veulent ignorer les infuturables données de la science.

C'est, c'est pas mal ! Faire dépendre l'identité d'un peuple d'une prise de sang, nier une religion, une culture, une langue, une tradition, millénaires et parfaitement originales, dont les rares emprunts ne doivent rien à la Chine justement - c'est en Inde que les moines tibétains sont allés chercher les caractères de leur écriture au septième siècle, - tout effacer pour une histoire de globules blancs, rouges ou jaunes, ça ne vous rappelle rien ?

Moi, si. Les théories nazies. Personne, jamais, ni avant Hitler ni depuis, n'avait osé justifier l'annexion pure et simple d'un pays en s'appuyant sur de prétendues similitudes raciales dont chacun sait qu'elles ne tiennent pas debout. Le Führer, lui, en a tiré argument pour occuper l'Autriche et la Tchécoslovaquie. A ce compte-là, je me demande un peu ce qu'on attend pour traverser le Channel sur les talons de Guillaume le Conquérant, vu qu'entre les British et les Normands, question gènes, ça doit être à peu près kif-kif.

Que le mandarinisme finisse par donner, au bout d'un demi-siècle d'obscuration, le rime à nazisme, personne ne s'en étonnera. Reste que dans le cas précis, si tous les Tibétains sont chinois, tous les Chinois sont tibétains. Alors je vois vraiment pas pourquoi Deng ne céderait pas ses palais de la Cité interdite, à deux pas de la place Tiananmen, au dalai-lama.

## L'ESSENTIEL

## SECTION A

## Débats

Droits de l'enfant : « La nouvelle statue de Pavek Morozov », par Alain Finkielkraut. Europe : « La dernière idéologie », par Alain Chandon. 2

## L'évolution des pays de l'Est

3, 4 et 5

## L'immigration en RFA

720 000 réfugiés de souche allemande en 1989. 4

## Aggravation de la situation au Cambodge

Des commandos de Khmers rouges ont pénétré dans Battambang. 7

## La préparation du congrès du PS

M. Fabius soumettra sa motion au vote des militants. 9

## L'intégration des Français maghrébins

M. Mauroy favorable au droit de vote des résidents étrangers pour les prochaines municipales. 9

## Europe 93

Face au marché unique, Israël redoute que les considérations politiques n'interfèrent dans les relations économiques. Anne-Marie Lizin, la « pétroleuse » belge de la Communauté. 12

## SECTION B

## Enfants roumains

Sixante-deux enfants roumains ont passé leur premier week-end avec leurs familles adoptives françaises. 14

## A2 et FR3 : victimes de l'harmonisation

De nombreuses émissions ne trouvent plus leur place sur les nouvelles grilles des chaînes publiques « harmonisées ». 14

## Les structures du « Figaro »

Les journalistes du quotidien de M. Hersant veulent que leurs représentants ne soient plus désignés mais élus. 14

## Une commune rejette les Tsiganes

Alors que le tribunal de Lorient l'avait déboute, le maire d'une commune du Morbihan, soutenu par une grande partie de la population, n'a pas renoncé à expulser des Tsiganes. 15

## Mort d'un riche héritier

Orphelin à quatorze ans, héritier de la fortune considérable de son père, David Hovavsky a été retrouvé mort au pied d'une résidence à Villeneuve-Loubet (Alpes-Maritimes). 15

## Redécouverte de Godowsky

Certaines maisons de disques osent éditer des œuvres qui ne sont pas promises aux grosses ventes, et qui permettent par exemple de découvrir Godowsky, pianiste et compositeur. 19

## Régions

Pénalisation autour du futur métro de Bordeaux. La tour de France de nos correspondants. 20

## Paris-Dakar

Prévue comme une journée de repos pour le douzième Paris-Dakar, l'étape d'Agadès (Niger) a plutôt été celle des surprises, les favoris s'égarant ou s'ensablant. 24

## SECTION C

## L'avenir du COMECON

Les dirigeants des dix pays membres se retrouvent à Sofia. 25

## La grille des fonctionnaires

Reprise des négociations entre l'Etat et les syndicats. 26

## CHAMPS ÉCONOMIQUES

## Où en est la France ?

Après la perte de cinq cent mille chômeurs... Les frontières du travail deviennent de plus en plus floues avec la multiplication des petits boulots légaux ou non. 27

## La rigueur sans aigreur

La poursuite d'une politique favorisant l'épargne et l'investissement n'est possible que si les salaires y trouvent leur compte. 27

## La chronique de Paul Fabra

La maladie américaine. 30

## Affaires

Ségesser, arme financière de la caisse nationale du Crédit agricole, est devenu en vingt ans le premier gestionnaire d'Europe. Fermeture des Fournures de la Madeleine : petit froid sur le vison. 44

## Services

Abonnements... 28  
Annonces classées... 31 à 43  
Carnet... 22  
Loto... 22  
Loto, Loto sportif... 22  
Météorologie... 23  
Mots croisés... 22  
Spectacles... 21  
Radio-Télévision... 23  
La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro du « Monde » daté du 7-8 janvier 1990 a été tiré à 536 285 exemplaires.

## M. Petre Roman estime que le PCF « n'a pas fait une analyse complète de son stalinisme »

Le premier ministre roumain, M. Petre Roman, invité, dimanche 7 janvier, de l'émission « 7 sur 7 » de TF1, a notamment affirmé, à propos du PCF : « Si je suis indifférent au sort du PC roumain, alors imaginez un peu pour le Parti communiste français... Néanmoins, je connais tout de même un peu l'histoire du Parti communiste français. Mon père était journaliste en France pendant la période du Front populaire, juste avant d'aller combattre dans les Brigades internationales en Espagne. A l'époque (...) le Parti communiste était un grand porteur d'espoir. Cela, je crois que tout Français le sait. »

Les raisons que le Parti communiste avait, était obligé d'avoir, avec Staline, avec le stalinisme, lui ont causé un tort peut-être irréversible. Je m'excuse devant les communistes français (...) pour ce que je dis maintenant. J'ai un peu l'impression (...) que le Parti communiste en France n'a pas fait une analyse

complète, à fond, de son stalinisme. M. Roman a précisé qu'il avait déjà émis ce jugement lorsqu'il était en France, comme étudiant. Il y a une quinzaine d'années.

L'Humanité de lundi réagit à ces propos en affirmant : « Rappelons (...) que les communistes français avaient rejeté, en théorie et en pratique, les conceptions stalinistes lors du 22ème congrès et à chaque congrès suivant. »

De son côté, M. Félix Damette, l'un des chefs de file des « reconstructeurs » du PCF, a affirmé dimanche, sur France-Info après l'émission « 7 sur 7 » : « On peut dire que le Parti communiste français a raté le coche de la déstalinisation en 1956, alors qu'au contraire le parti communiste italien s'y est lancé, lui, très vigoureusement et que, depuis cette date, le Parti communiste français a traité son bouc émissaire stalinien et qu'il en voit bien aujourd'hui les effets. »

## BOURSE DE PARIS

Matinée du 8 janvier

## Baisse

Déjà bien amorcée à la veille du week-end, la baisse des cours s'amplifie lundi matin. Les Vividex ont baissé de 1,13 %. Les ventes touchent notamment Eurotunnel, Docks de France, Luchaire, groupe Victoire, Hachette, Raffinage-Distribution, Fives, CFAO, Locafance.

UN MESSAGE FORMALISANT UNE INVITATION DU PRÉSIDENT DE BORD : MAINTENANT, JE SOLDE !

Et je programme, pour votre plaisir TEMPÊTE SUR LA MODE ET OURAGAN SUR LES PRIX ! POUR VOUS, DES AVANTAGES SPECTACULAIRES : ► Suppression de tous les obstacles sur le chemin de la mode, ► Les prix valent en éche et ils baissent follement, ► Les plus illustres créations vous sautent au cou. ► Chaque maître de tissu superbe s'offre à votre choix... DEPUIS 15 F LE MÈTRE !

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

## Une élection cantonale partielle

Guadeloupe : canton de Capesterre-Marie-Galante (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 3 227 ; vot. 1 875 ; abst. 41,89 % ; suffr. expr. 1 843. MM. Benoît Cambouliv, div. g., 1 136 voix (62,72 %), REELU ; Rémy Boulogne, PS, 427 (23,16 %) ; Jean-Marc Pasbeau, div. g., 232 (12,58 %) ; Marcel Morvan, ext. g., 21 (1,13 %) ; Ernest Coudoux, PCG, 7 (0,37 %).

Il s'agit de M. Benoît Cambouliv, un premier tour des cantons de septembre 1988, avait été annulé pour distribution tardive du scrutin. M. Cambouliv avait battu le conseiller général sortant socialiste, M. André Pasbeau, de 27 suffrages. Cette fois, le PS qui avait changé de porte-drapeau est descendu de 729 voix, par M. Cambouliv et il enregistre au recensement de 25,23 points de pourcentage.

Bien que le nombre des suffrages exprimés soit en augmentation de 345 unités, le candidat du Parti communiste guadeloupéen, M. Coudoux, perd un tiers de ses électeurs et 1,03 point de pourcentage.

À son premier tour de septembre 1988, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 2 836 ; vot., 1 530 ; abst., 46,05 % ; suffr. expr., 1 498. MM. Cambouliv, div. g., 752 voix (50,20 %) ; André Pasbeau, cons. sort., PS, 725 (48,39 %) ; Coudoux, PCG, 21 (1,40 %).

**SVM**  
SCIENCE & VIE MICRO

**TABLEURS : 3 GEANTS EN AVANT-PREMIERE**

Le logiciel-roi de la micro-informatique a 10 ans SVM dresse le bilan d'une décennie de tableurs et se tourne vers le futur en présentant les tableurs de demain : EXCEL OS/2 de Microsoft, 1-2-3 G de Lotus et QUATTRO PRO de Borland

**ÉGALEMENT AU SOMMAIRE :**

- Les écrans d'ordinateurs sont-ils dangereux ?
- La discrète apparition du disque compact interactif.
- Colorstudio : le Macintosh devient palette graphique.

**N° 1 DE LA PRESSE INFORMATIQUE**

**BOWEN®**  
The luxury shoes

**SOLDES PRIVÉS DU 9 AU 12 JANVIER HOMMES - FEMMES - ENFANTS**

11, rue Monsieur-le-Prince	75006	43-29-02-60
40, rue Saint-Honoré	75001	42-33-98-48
30, rue de Miromesnil	75008	42-65-82-09
14, avenue Mozart	75016	46-47-41-46
50, rue du Bac	75007	42-22-52-21
5, place des Ternes	75017	42-27-08-23
17, rue Chomet	75007	45-49-12-43
6, rue des Arts	Toulouse	61-53-97-90
4, rue du Cdt-Pilot	Neuilly	46-40-13-78

Printemps Hasemann - Parly-II - Vélizy-II - Galeries Lafayette